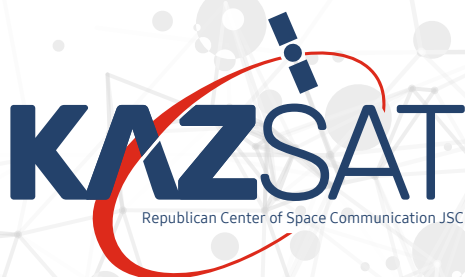


Годовой Отчет за 2020 г.



Национальный оператор космической связи

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи»

Обращение Председателя Совета Директоров



Председатель Совета
директоров АО «РЦКС»
Баубек Оралмагамбетов

Уважаемые коллеги, партнеры, клиенты!

Акционерное Общество «Республиканский центр космической связи» (далее АО «РЦКС»/Общество) – Национальный оператор космической связи Республики Казахстан успешно завершил 2020 год. Коллектив АО «РЦКС», который является одним из передовых в системе Казкосмоса, полностью обеспечивает казахстанский рынок услуг информационных технологий и телекоммуникаций путем предоставления аренды транспондерной емкости операторам спутниковой связи.

В 2020 году общий доход от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat» составил 6,73 млрд.тенге, было обеспечено годовое импортозамещение на уровне 11,7 млрд. тенге, перечислено налогов за 2020 год более 1,2 млрд. тенге.

Всего за период эксплуатации космической системы связи перечислено общих налогов в государственный бюджет более 7 млрд.тенге. По итогам 2020 года АО «РЦКС» получил чистую прибыль около 640 млн.тенге.

В 2020 году коллективу АО «РЦКС» поставлена задача сосредоточить свои усилия на внедрении перспективных технологий космической связи, включая системы нового поколения, как негеостационарные широкополосные системы спутниковой связи (НГСО), проработке альтернативных решений в части замещения КА «KazSat-2». В данное время специалисты АО «РЦКС» приступили к сотрудничеству с провайдерами НГСО систем по их применению в интересах Республики Казахстан.

Благодаря высокому профессионализму специалистов АО «РЦКС», умелому руководству, первая казахстанская космическая система связи и вещания «KazSat» продолжает работу в штатном режиме. АО «РЦКС» в 2020 году достиг хороших результатов, намеченных планов, что позволяет ему укреплять свои позиции Национального оператора космической связи Республики Казахстан.

Совет директоров намерен и в дальнейшем принимать решения, которые будут способствовать стабильной работе и дальнейшему развитию АО «РЦКС». Уверен, что специалисты космической связи сохраняют сложившиеся традиции лучшей компании космической сферы Казахстана и продолжают ее устойчивое развитие посредством внедрения передовых технологий, повышения качества оказания услуг, поиска новых источников доходов, сохранения высокой работоспособности и хорошего микроклимата в коллективе.

От лица Совета директоров выражаю благодарность всем коллегам, партнерам и клиентам АО «РЦКС» за достигнутые результаты, добросовестное отношение к делу и желаю благополучия и новых трудовых успехов.

С уважением,
Баубек Оралмагамбетов,
Председатель Совета директоров
АО «РЦКС»



Обращение Председателя Правления



Председатель Правления
АО «РЦКС»
Малик Жуйриктаев

Уважаемые члены Совета директоров, коллеги,
партнеры, друзья!

Итоги работы АО «РЦКС» в 2020 году, несмотря на пандемию, были успешными. В условиях карантина режим ограничительных мер по предупреждению коронавируса на объектах АО «РЦКС» был усилен и обеспечена полная безопасность функционирования космической системы связи (КСС). КСС «KazSat» в составе двух спутников связи «KazSat-2» и «KazSat-3» работает в штатном режиме, загрузка составляет 74%. Круглосуточное управление космическими аппаратами ведется нашими специалистами с основного наземного комплекса - Центра космической связи (ЦКС) «Акколь» в Ақмолинской области и резервного ЦКС «Көктерек» в Алматинской области.

Услугами спутников связи «KazSat» сегодня пользуются 15 основных казахстанских операторов связи и вещания, которые имеют более 13 тысяч земных станций спутниковой связи, размещенных на территории страны.

В 2020 году АО «РЦКС» перечислил в государственный бюджет налогов более 1,2 млрд. тенге, всего же за период эксплуатации космической системы связи было перечислено общих налогов свыше 7 млрд. тенге.

Общий доход от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat» в 2020 году составил 6,73 млрд. тенге, чистая прибыль составила около 640 млн. тенге.

В связи с государственными задачами, поставленными Правительством страны по цифровизации и эффективному использованию перспективных технологий космической связи, коллектив РЦКС приступил к сотрудничеству с провайдерами негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи (НГСО) по применению спутниковых систем нового поколения в интересах Республики Казахстан. Также ведется проработка по замещению КА «KazSat-2». Мы будем использовать все открывающиеся возможности, не отказываясь ни от новых низкорбитальных сервисов, ни от классических спутников геостационарной орбиты. Считаю, что наиболее оптимальным будет использование обеих систем, как дополнение их друг другу.

Все стратегические задачи космической системы связи будут выполнены. Действующая группировка «KazSat» сегодня в полной мере удовлетворяет имеющийся спрос.

После завершения срока активного существования спутника «KazSat-2» будет осуществлен перевод сетей государственных органов и силовых служб на «KazSat-3». Тем самым, стратегические задачи, в том числе цифрового телерадиовещания, обеспечения информационной безопасности и обороноспособности страны будут выполняться спутником «KazSat-3», емкость которого достаточна для этих целей.

В дальнейшем будет осуществлена плановая замена спутника «KazSat-3» (ориентировочно в 2029 год) с учетом всех тенденций и развития технологий на тот момент.

В настоящее время перед нашей компанией стоит задача выйти на международный уровень, обеспечить экспорт продукции. Есть начало сотрудничества в этом плане с рядом стран Средней Азии.

Уверен, что 16-летний опыт нашего предприятия по созданию и эксплуатации спутниковой системы связи и вещания, мощный и сплоченный коллектив специалистов АО «РЦКС» позволит нам идти в ногу с новыми требованиями дальнейшего совершенствования космических систем.

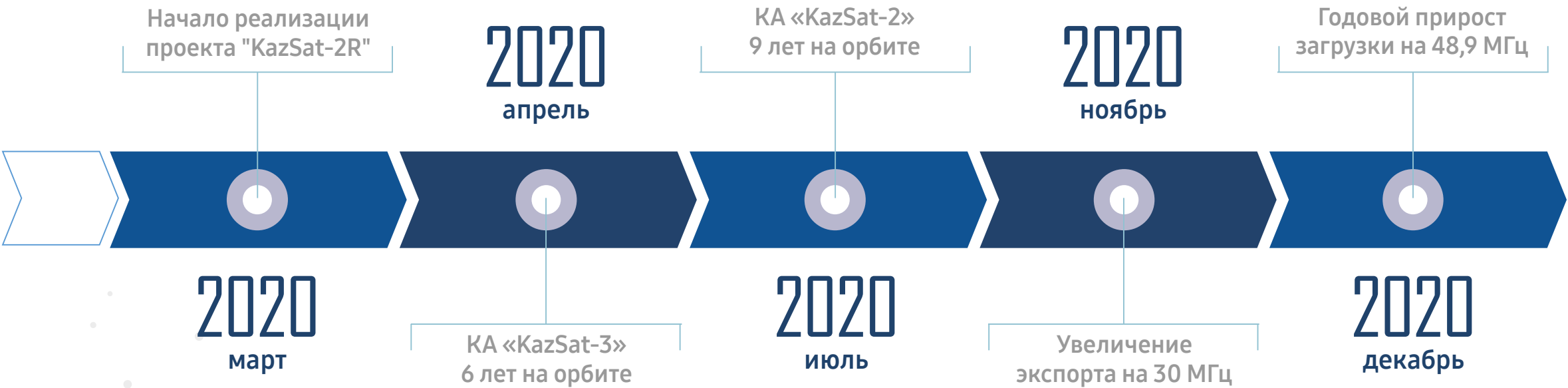
За эти годы АО «РЦКС» зарекомендовал себя как коллектив профессионалов космической связи Казахстана, имеющий свои традиции, высокой ответственности выполнения государственной задачи.

Правление АО «РЦКС» продолжит политику поддержки профессионального уровня, социальной ответственности сотрудников, укрепления плодотворного сотрудничества с партнерами компании, использования новых космических технологий, что позволит сохранить и укрепить нам свой статус ведущего предприятия в системе космической отрасли Казахстана.

С уважением,
Малик Жуйриктаев,
Председатель Правления
АО «РЦКС»



События в отчетном периоде





Об Обществе

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2003 года № 1355 «Некоторые вопросы создания и запуска национального геостационарного спутника связи и вещания». Уполномоченным органом соответствующей отрасли является Министерство цифрового развития, инновации и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Учредителем Общества является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 марта 2019 года № 142 «Некоторые вопросы Министерства цифрового развития, оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан» права владения и пользования государственным пакетом акций Общества осуществляются Аэрокосмическим комитетом Министерства цифрового развития, инновации и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Высшим органом управления Общества является единственный акционер - Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инновации и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Органом управления является Совет Директоров.

Исполнительным органом является Правление.

Уставный капитал Общества сформирован деньгами из средств республиканского бюджета, номинальная стоимость одной акции составляет 1000 (одна тысяча) тенге. По состоянию на 31 декабря 2020 года уставный капитал Общества составляет 47 035 667 тыс. тенге.

Общество осуществляет свою деятельность на основании Конституции Республики Казахстан, Закона Республики Казахстан «Об акционерном обществе», Уставом и другими нормативными правовыми актами Республики Казахстан, а также внутренними документами.

Согласно Уставу, основными видами деятельности Общества являются:

- 1) эксплуатация национальных космических аппаратов связи и вещания и наземного комплекса управления их полетом;
- 2) предоставление транспондеров национальных космических аппаратов связи и вещания;
- 3) предоставление технологической инфраструктуры для построения спутниковых сетей и организации на их основе телекоммуникационных услуг (услуги телепорта);
- 4) разработка технических заданий и технико-экономических обоснований космических систем связи, в том числе национальных геостационарных спутников связи и вещания и наземных комплексов управления космическими аппаратами.
- 5) участие в осуществлении международной деятельности по вопросам связи на основе международных договоров;
- 6) Общество осуществляет деятельность в области аренды и управления собственной недвижимостью, со сроком до 31 декабря 2021 года.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 13 декабря 2016 года № 795 Общество определено национальным оператором космической системы связи Республики Казахстан для реализации следующих задач:

- обеспечение технической эксплуатации космической системы связи;
- оказание услуг по предоставлению транспондеров космических аппаратов физическим и (или) юридическим лицам.

В целях эксплуатации космических аппаратов связи и вещания и использования наземной инфраструктуры для обеспечения их функционирования, Национальным космическим агентством РК Обществу выдана лицензия (распространяемая на всю территорию РК) от 28 мая 2005 года № 0012891. В связи с переименованием Общества, лицензия на данный вид услуг обновлена от 18 апреля 2011 года № 0012901.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество имеет дочернюю компанию АО «Казсат». Постановлением Правительства РК от 6 декабря 2012 года № 1557 Общество реорганизовано путем присоединения к нему АО «Управляющая компания Казсат». Согласно Передаточному акту от 20 марта 2013 года (приказ Комитета Государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК № 195 от 20.03.2013 года) Обществу передано все имущество, права и обязанности по всем обязательствам в отношении всех кредиторов и должников АО «Управляющая компания Казсат». Согласно правопреемственности, к Обществу перешли права на акции АО «Казсат».

Решением Управления государственных доходов по Есильскому району г. Нур-Султана от 09.01.2017 года № 5073369549889510 приостановлено предоставление налоговой отчетности по АО «Казсат» в период с 01.01.2017-31.12.2021 года.

Общество не имеет филиалов и представительств в других странах и городах, но имеет свои структурные подразделения в городах Алматы и Акколь.

По состоянию на 31 декабря 2020 года среднегодовая численность персонала составляла 211 сотрудников.



Стратегические направления деятельности АО «РЦКС» на 2020-2024 годы:

Миссия

Мы предоставляем лучшие решения в космической связи на внутреннем и международном рынках, внося вклад в устойчивое развитие Цифровой Экономики Казахстана, бизнеса и благосостояния населения.

Видение

KazSat расширяет границы сотрудничества спутниковых операторов стран региона Шелкового Пути и создает космическую инфраструктуру, предназначенную для укрепления национального потенциала Казахстана, ориентированную на клиента с организацией предоставления современных аэрокосмических услуг на стыке политики, бизнеса и исследовательских институтов.

1.

Стратегическое направление:
Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.

Цель: Обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.

2.

Стратегическое направление:
Развитие космической связи Республики Казахстан.

Цель: Обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграция Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.

3.

Стратегическое направление:
Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.

Цель: Обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.



Развитие космической связи

1.

По Проекту «KazSat-2R»

Приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (№ 6/НҚ от 20.03.2020 года) утверждено Техничко-экономическое обоснование проекта «Создание и ввод в эксплуатацию космической системы связи «KazSat-2R» (далее – Проект «KazSat-2R») на сумму 57,6 млрд. тенге с пропускной способностью спутника 1296 МГц.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 09 апреля 2020 г. № 187 Проект «KazSat-2R» включен в Перечень государственных заданий. Исполнителем государственного задания определена компания ТОО «Ghalam».

30 октября 2020 г. подписан договор на выполнение государственного задания между Администратором бюджетной программы по Проекту «KazSat-2R» в лице Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК (далее – АКК МЦРИАП РК) и ТОО «Ghalam». АО «РЦКС» разработало техническую спецификацию на КСС «KazSat-2R» - приложение к договору государственного задания.

Для создания КСС «KazSat-2R» ТОО «Ghalam» проводился выбор иностранного партнера - производителя космической техники среди компаний «GSATCOM» (Турция, Аргентина), РКК «Энергия» (РФ), АО «ИСС» (РФ) по заключению договора на создание КСС «KazSat-2R». Специалисты АО «РЦКС» приняли участие в данных переговорах. По состоянию на 31 декабря 2020 г. переговорные процессы с компаниями «GSATCOM» и РКК «Энергия» завершены со статусом «не успешно», продолжение переговорных процессов с компанией АО «ИСС» перенесено на январь 2021 года.

АО «РЦКС» проработан правовой механизм основания для выделения собственных денежных средств для реализации проекта «KazSat-2R». АКК МЦРИАП РК одобрена реализация данного механизма по привлечению собственных средств АО «РЦКС» в Проект «KazSat-2R».

2.

По перспективным космическим проектам

В рамках проработки участия АО «РЦКС» в международных группировках спутниковой связи в интересах Республики Казахстан в отчетном периоде были продолжены переговорные процессы с компаниями:

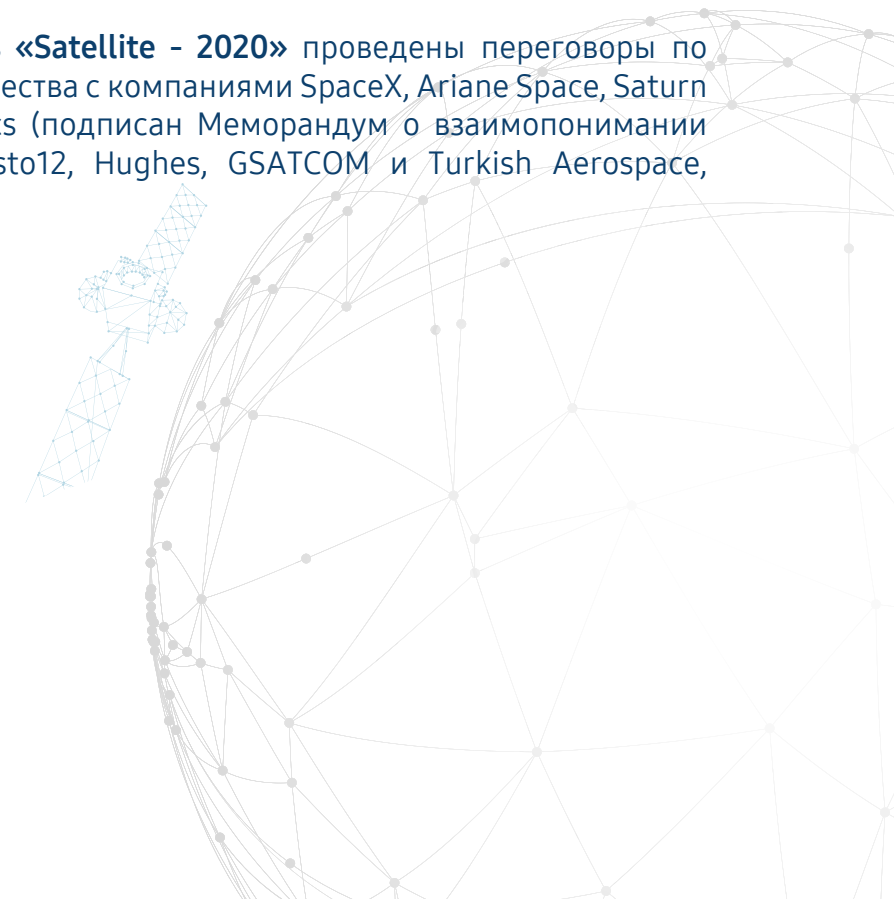
- **OneWeb** по сотрудничеству в рамках проекта OneWeb (проведены переговоры по вопросу создания SNP OneWeb (спутниковый сетевой портал) в ЦКС «Коктерек» и организации Совместного предприятия. 9 января 2020 года представители компании OneWeb посетили ЦКС «Коктерек» для ознакомления с его инфраструктурой и проведения официальных переговоров с руководством МЦРИАП и АО «РЦКС».

- **SpaceX** по техническим аспектам НГСО системы Starlink;

- **SES** по техническим аспектам НГСО системы O3b mPOWER;

- **Intelsat** в рамках проекта «KazSat-2R».

В рамках участия в «**Satellite - 2020**» проведены переговоры по вопросам сотрудничества с компаниями SpaceX, Ariane Space, Saturn Sa, General Dynamics (подписан Меморандум о взаимопонимании 16.04.2021 г.), Swissto12, Hughes, GSATCOM и Turkish Aerospace, Euroconsult.





Реализация услуг АО «РЦКС»

В рамках удовлетворения потребностей в каналах фиксированной спутниковой связи, государственного и коммерческого телерадиовещания АО «РЦКС» предоставляет услуги **16 заказчикам**, среди них государственные органы, телекоммуникационные операторы РК, национальные компании, силовые структуры и частные компании.

1.

В течение 2020 года заключено 40 договоров и 36 дополнительных соглашений на оказание услуг, из них:

- на предоставление транспондерной емкости - 3 договора на долгосрочной основе и 14 договоров с годовым сроком;
- 12 договоров по тестированию;
- 5 договоров на сопутствующие услуги;
- 2 соглашения о неразглашении информации;
- 1 соглашение о расторжении договора на оказание услуг;
- 4 договора на дополнительные услуги (аренда юстировочной вышки, крыши ЖБК, площади эстакады на кровле АТЗ).

Доход от реализации по итогам 2020 года составляет **6,73 млрд. тенге**.

2.

Общий объем загрузки транспондерной емкости на космических аппаратах серии «KazSat» по состоянию на 31.12.2020 года составил 1 585,57 МГц, из них:

- на КА «KazSat-2» - **597,46 МГц (69,15%)**;
- на КА «KazSat-3» - **988,11 МГц (76,24%)**.

За период функционирования Телепорта с 2015 года доходы от оказания сопутствующих услуг составляют 1,21% от общего дохода от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat».

В рамках реализации одной из задач Государственной программы «Цифровой Казахстан» по обеспечению широкополосным доступом к сети Интернет сельских населенных пунктов заключен с оператором связи ТОО «КаР-Тел» договор на предоставление транспондерной емкости космических аппаратов серии «KazSat» в объеме 41,15 МГц по проекту «Мобильный широкополосный доступ в сельских населенных пунктах 250+».

В 2019 году АО «РЦКС» вышел на международный рынок, заключив договор на оказание услуг в объеме 2 МГц на территории Кыргызской Республики с Филиалом ТОО «ТелСервис ЛТД». По итогам проведенной работы в 2020 году объем загрузки на внешнем рынке увеличился до 30 МГц.

С целью освоения внешних рынков, Обществом проведены переговоры с государственными органами и операторам связи и вещания Кыргызской Республики, Республик Таджикистан и Узбекистан касательно сотрудничества и продвижения услуг по предоставлению спутниковой емкости КА серии «KazSat».

Общество на ежегодной основе проводит оценку степени удовлетворенности операторов связи и вещания сроками и качеством оказываемых услуг АО «РЦКС». По итогам опроса проведен анализ, который показал высокий уровень оценки по следующим критериям: качество предоставляемых услуг транспондерной емкости, технической поддержке, привлекательной цене, об отсутствии валютных рисков и качестве предоставляемых услуг Телепорта, взаимодействие с сотрудниками (оперативность, компетентность, коммуникабельность), что в совокупности дало положительный результат и составило **96,52% удовлетворенности услугами АО «РЦКС»**.

Национальный оператор космической связи
Республики Казахстан осуществляет эксплуатацию
космической системы связи «KazSat» в составе:



осуществляют бесперебойную работу по управлению космическими аппаратами (КА), гарантируя максимальную защиту данных клиентов. Центры взаимозаменяемы.

ЦКС «Акколь» - был введен в эксплуатацию в декабре 2005 года, оснащен новейшим технологическим оборудованием для управления КА серии «KazSat». Все системы центра полностью автономны, независимы и предназначены для непрерывного выполнения задач управления, контроля и поддержания заданных технических и баллистических характеристик КА серии «KazSat». Специалистами Общества ежедневно с помощью оборудования осуществляется непрерывное управление, контроль и поддержание заданных характеристик бортовых систем и агрегатов космических аппаратов.

ЦКС «Көктерек» - сдан в эксплуатацию в июне 2013 года. ЦКС «Көктерек» - это современный технологический центр, созданный для резервирования ЦКС «Акколь». ЦКС «Көктерек» также предоставляет услуги Телепорта – Pre-hubbing, Collocation, Last-mile.



Спутника
связи и вещания
серии «KazSat»

«KazSat» охватывает всю территорию Республики Казахстан и страны Центральной Азии.



Спутник «KazSat-2»

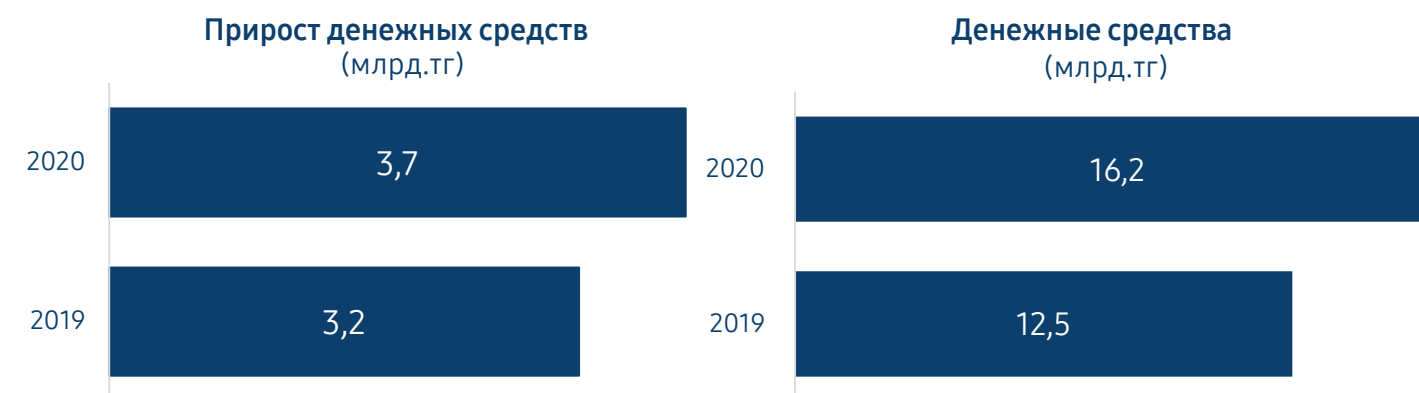
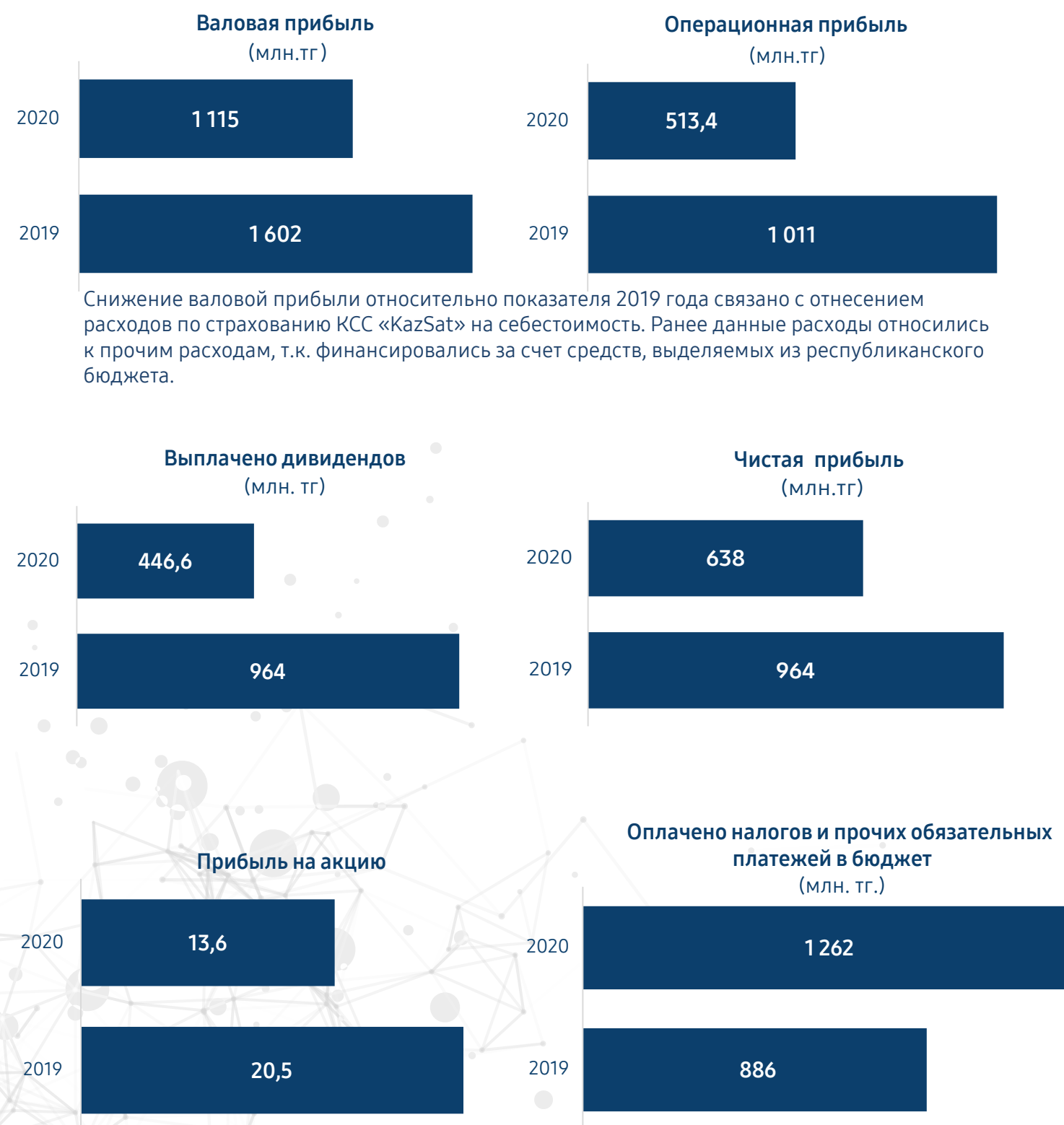
16 транспондеров
864 МГц
общая емкость
86,5 в.д.

Спутник «KazSat-3»

28 транспондеров
1296 МГц
общая емкость
58,5 в.д.

В соответствии с Законом РК «Об информатизации», АО «РЦКС» как владельцем КВОИКИ принято решение о создании собственного «Оперативного центра информационной безопасности» (далее ОЦИБ). В рамках реализации проекта ОЦИБ в отчетный период проведены мероприятия по конфигурации и испытаний средств защиты информации на существующих информационных системах АО «РЦКС». Средства защиты информации были согласованы с лицензиаром (КНБ РК).

Результаты финансовой и операционной деятельности за отчетный год



В 2020 году Общество в целях обеспечения сохранности и снижения риска обесценения денежной массы продолжило работу по размещению собственных денежных средств в государственные ценные бумаги на Казахстанской фондовой бирже (KASE).

По итогам 2020 года доход от размещения денежных средств в ГЦБ составил **496,4** млн.тенге.

ROA (рентабельность активов) – 2020: **0,014** ; 2019: **0,0212**

ROE (рентабельность собственного капитала) – 2020: **0,014** ; 2019: **0,0214**

ROS (рентабельность продаж) – 2020: **0,095** ; 2019: **0,1511**

Коэффициент текущей ликвидности – 2020: **79,58** ; 2019: **37,60**.



тыс.тг.

Активы	На 31.12.2020	На 31.12.2019
I. Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	16 221 044	12 514 938
Прочие краткосрочные финансовые активы	6 403	103
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	763 423	695 762
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	270	10 354
Текущий подоходный налог	84 752	84 752
Запасы	33 957	51 253
Прочие краткосрочные активы	303 978	982 745
Итого краткосрочных активов	17 413 827	14 339 907
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	86 967	85 290
II. Долгосрочные активы		
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	160 240	144 348
Прочие долгосрочные финансовые активы	108 829	108 829
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	67 489	65 488
Инвестиционное имущество	4 563 837	4 679 248
Основные средства	22 622 534	25 724 583
Нематериальные активы	251 165	308 056
Прочие долгосрочные активы	1 956	3 177
Итого долгосрочных активов	27 776 050	31 033 729
Баланс	45 276 844	45 458 926

тыс.тг.

Обязательство и капитал	На 31.12.2020	На 31.12.2019
III. Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	55 469	55 469
Краткосрочные оценочные обязательства	108 993	108 993
Вознаграждения работникам	910	910
Краткосрочные обязательства по договорам покупателями	14 359	14 359
Прочие краткосрочные обязательства	172 928	172 928
Итого краткосрочных обязательств	352 659	352 659
IV. Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	39 236	39 236
Вознаграждения работникам	16 176	16 176
Итого долгосрочных обязательств	55 412	55 412
V. Капитал		
Уставный (акционерный) капитал	47 035 667	47 035 667
Компоненты прочего совокупного дохода	239 216	239 216
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(2 224 028)	(2 224 028)
Итого капитал, относимый на собственников	45 050 855	45 050 855
Всего капитал	45 050 855	45 050 855
Баланс	45 458 926	45 458 926

* Годовая финансовая отчетность Общества доступна по ссылке:
<https://opi.dfo.kz/p/ru/DfoObjects/objects/teaser-view/26321?ElDossierTabId=AuditReports>

Цели и планы на будущие периоды

1.

Штатная эксплуатация космической системы связи «KazSat».

2.

Участие АО «РЦКС» в международных проектах по развертыванию глобальных негеостационарных сетей спутниковой связи (OneWeb, O3b/O3b mPOWER, Starlink).

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками. В целях эффективного управления рисками в Обществе проводилась работа по актуализации Политики управления рисками.

Кроме того, в отчетном периоде разрабатывались документы системы управления рисками, которые включают, но не ограничиваются: **Карту рисков, Регистр рисков, План мероприятий по реагированию на риски, Риск-аппетит.**

Общество придерживается риск-ориентированного подхода к планированию деятельности.

Вместе с тем, в Обществе предусмотрено совершенствование процесса управления рисками.

Вышеуказанные документы включают основную информацию по рискам Общества в отрасли деятельности (в частности, спутниковая связь и вещание), которые включают **риски технические, операционные, стратегические, правовые, финансово-экономические, коррупционные.**

Общество обращает особое внимание на вопросы противодействия коррупции. В Обществе действует Политика противодействия коррупции, работники принимали участие в мероприятиях (в том числе, онлайн) по вопросам противодействия коррупции, которые организовывало Агентство по противодействию коррупции Республики Казахстан, у кандидатов на вакантные должности запрашивались необходимые документы для снижения коррупционных рисков.

Внутренний анализ коррупционных рисков в Обществе проводится на ежегодной основе.

Корпоративное управление: структура корпоративного управления; состав акционеров и структура владения; состав Совета директоров

В соответствии с Кодексом корпоративного управления (далее - Кодекс) акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утвержденного приказом Председателя Аэрокосмического комитета, Министерства цифрового развития, оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 15 июля 2019 года, №53/НК, структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Общества лиц и способствует успешной деятельности Общества, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Основополагающими принципами Кодекса являются:

1. Принцип разграничения полномочий;
2. Принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;
3. Принцип эффективного управления Обществом Советом директоров и правлением;
4. Принцип устойчивого развития;
5. Принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. Принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Следование принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе, содействует созданию эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Общества и получения рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов и рейтинговых агентств. В соответствии с Уставом Общества Единственным акционером Общества является Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

В рамках структуры корпоративного управления Общества определяется разделение обязанностей между органами Общества.

Органами Общества являются:

- Высший орган – Единственный акционер;
- Орган управления - Совет директоров;
- Исполнительный орган – Правление;

- Орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью – Служба внутреннего аудита.

По состоянию на 31 декабря 2020 года в составе Совета директоров Общества было 8 членов (Оралмагамбетов Баубек Жеткергенович, Ташенев Бакытбек Хакимович, Рахимжанов Даурен Галымович, Жуйриктаев Малик Куанышбекович, Нуршабеков Ризат Рахатбекович, Жексембаев Куандык Аманжолович, Худайбергенов Олжас Абдумаликович, Айтмагамбетов Алтай Зуфарович), из них 3 независимых директора (Жексембаев Куандык Аманжолович, Худайбергенов Олжас Абдумаликович, Айтмагамбетов Алтай Зуфарович). Процесс отбора членов Совета директоров Общества, в том числе независимых директоров с указанием критериев определения их независимости регулируется Положением о Совете директоров АО «РЦКС».

В течение 2020 года Советом директоров Общества было проведено 10 заседаний (очных – 2, заочных – 8). За отчетный период рассмотрено 54 вопроса по деятельности Общества. В 2020 году при Совете директоров Общества функционировало 3 комитета:

- Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Жексембаев Куандык Аманжолович);
- Комитет по стратегии и финансам Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Худайбергенов Олжас Абдумаликович);
- Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Айтмагамбетов Алтай Зуфарович).

По итогам 2020 года в Обществе обеспечивается системность и последовательность процессов корпоративного управления в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет коллегиальный исполнительный орган – Правление, которое принимает решения по любым вопросам деятельности Общества, не отнесенным действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.



По состоянию на 31 декабря 2020 года Правление Общества было представлено в следующем составе:

№	ФИО	Посещаемость заседаний		Должность	Период нахождения в составе Правления
		Количество	Процент		
1.	Жуйриктаев Малик Куанышбекович	16 из 17*	94%	Член Правления - Председатель Правления	С 01 октября 2020 года – по 31 декабря 2020 Года
2.	Свогузов Шокан Галиханович	41 из 45	91%	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 25 февраля 2019 года – по 31 декабря 2020 года
3.	Ли Виталий Ростиславович	41 из 45	91%	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 29 марта 2019 года – по 31 декабря 2020 года
4.	Догамбеков Адлет Даулеткереевич	3 из 3*	100%	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 22 декабря 2020 года – по 31 декабря 2020 года

* В таблице указан % посещаемости членами Правления за период их работы.

Участие членов Правления Общества в очных заседаниях в 2020 году. С начала 2020 года Правлением Общества было проведено 45 заседаний. За отчетный период рассмотрено 170 вопросов по деятельности Общества.

Количество проведенных заседаний за 2020 год	Очных	Заочных	Количество рассмотренных вопросов	Исполнено	Не исполнено	Решение отменено	Вопрос снят с повестки дня
45	45	0	170	163	1**	5	1

** Исключен из Плана Совета Директоров Общества (Заключение сделки в совершении которой у Общества имеется заинтересованность).

В течение 2020 года Правление Общества провело 45 заседаний, из них 45 очных и 0 заочных. Количество рассмотренных вопросов 170, 163 решения Правления исполнено, 5 решений Правления были отменены, 1 вопрос был снят с повестки дня.

Вопросы вознаграждения членов Правления Общества, за исключением Председателя Правления АО «РЦКС» регулируются Положением об условиях оплаты труда и премирования руководящих работников АО «РЦКС», утвержденного решением Совета директоров АО «РЦКС» от 4 июля 2016 года, протокол №2.

Вопрос вознаграждения Председателя Правления АО «РЦКС» регулируется Положением об условиях оплаты труда и премирования руководителя исполнительного органа АО «РЦКС», утвержденного приказом Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 16 октября 2020 года №131/НК.

Состав и биографии Членов Правления

Жуйриктаев Малик Куанышбекович – Председатель Правления – член Правления родился в 1973 году. В 2005 году окончил Алматинский государственный университет им. Абая, специальность экономист-менеджер, в 2010 году окончил Алматинский энергетический институт, факультет радиотехники и связи по специальности инженер-электронщик. Начал трудовую деятельность в 1995 году в Алматинской областной дирекции телекоммуникаций. Прошел путь от рядового инженера до руководителя региональных подразделений ведущих предприятий связи Казахстана. Работал на различных руководящих должностях в системе НАК «Казактелеком», АО «Транстелеком», частных структурах. В период с 2017 года по 2019 годы трудился в АО «РЦКС» в должности вице-президента по коммерческим вопросам, руководителя аппарата. До назначения Председателем Правления АО «РЦКС» работал заместителем генерального директора ТОО «Востоктелеком» в АО «Казактелеком». Стаж работы М.К. Жуйриктаева составляет 25 лет, из них 17 лет в отрасли связи, он обладатель почетного звания «Үздік байланысшы». Приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК Жуйриктаев Малик Куанышбекович с 1 октября 2020 года назначен Председателем Правления АО «РЦКС».

Ли Виталий Ростиславович – Заместитель Председателя Правления – член Правления родился в 1984 году. В 2007 году окончил Академию Комитета национальной безопасности Республики Казахстан. В 2009 году Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, по специальности экономика. С 29 марта 2019 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС».

Догамбеков Адлет Даулеткереевич – Заместитель Председателя Правления – член Правления родился в 1984 году. В 2006 году окончил Евразийский Национальный университет им. Л.Н.Гумилева, факультет международных отношений, в 2009 году окончил Казахский гуманитарно-юридический инновационный университет, бакалавр юриспруденции. В период с 2006 по 2011 годы работал в системе МИД РК, имеет дипломатический ранг «второй секретарь второго класса». С 2012 года занимал руководящие должности в коммерческих структурах. До назначения в АО «РЦКС» работал Советником по инвестиционным проектам АО «СПК «Солтүстік». С 22 декабря 2020 года Заместитель Председателя Правления АО «РЦКС», г. Нур-Султан.

Свогузов Шокан Галиханович – Заместитель Председателя Правления – член Правления родился в 1978 году. В 2000 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А.Ф.Можайского, в г. Санкт-Петербург по специальности Инженер радиоэлектронной техники. С 25 февраля 2019 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС». Награжден Памятным знаком Национального космического агентства Республики Казахстан, в честь 50-летия полета Ю.А. Гагарина в космос, 2011 г.; Медалью «Авиация генерал-майоры Талғат Бигелдінов», 2015 г.; Медалью «Қазақстан Республикасының Тәуелсіздігіне 25 жыл», 2016 г.



Устойчивое развитие

С целью устойчивого развития АО «РЦКС» разработан и утвержден Стратегический план АО «РЦКС» на 2020-2024 годы (5 лет).

Стратегический план АО «РЦКС» ориентирован на качественное развитие космической связи Республики Казахстан, расширение границ сотрудничества и деятельности, улучшение коммерческих результатов и показателей, непрерывное развитие и совершенствование путем эффективного применения накопленного капитала знаний и результативного использования человеческих ресурсов сплоченной команды специалистов.

В документе определены три основных стратегических направления развития компании:

- 1: Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.**

Мы нацелены на обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.
- 2: Развитие космической связи Республики Казахстан.**

Мы нацелены на обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграции Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.
- 3: Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.**

Мы нацелены на обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.

Исполнение KPI ожиданий Единственного Акционера

ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. изм.	Вес	Факт 2019	План 2020	Факт 2020	Исполнение
Чистая прибыль	млн. тенге	15%	963,67	540,06	637,98	18%
Выручка от реализации	млрд. тенге	15%	6,38	6,72	6,73	15,02%
Выход на международный рынок	МГц	5%	2	5	30	30,0%
Утверждение технической спецификации на создание и ввод в эксплуатацию космической системы связи «KazSat-2R	Ед.	10%	-	1	1	10%
Удовлетворение потребностей страны в продуктах и услугах космических систем связи	МГц	10%	1606,53	1570	1 585,57	10,1%
Новые инициативы (количество новых соглашений, договоров, контрактов, проекты	Кол-во	5%	-	не менее 3	3	5%
Непревышение уровня административных расходов от плановых значений утвержденного Плана развития	млн. тенге	5%	547,64	681,73	575,45	5%
Производительность труда на одного сотрудника	млн. тенге/месяц	10%	2,43	2,56	2,65	10,35%
Обеспечение непрерывного предоставления услуг космической связи и других услуг своим клиентам	%	15%	100	100	100	15%
Результативность предоставления и защиты интересов Общества в судах	%	5%	96	80	60	5%
Уровень текучести кадров ИТР	%	5%	-	11	7,5	5%
Итого:		100%				128,47%