



2021 жылға жылдық есеп



Ғарыштық байланыс жүйесінің ұлттық операторы
«Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамы

Директорлар кеңесі төрағасының үндеуі



«РФБО» АҚ Директорлар
кеңесінің төрағасы
Баубек Оралмағамбетов

Құрметті әріптестер, серіктестер, клиенттер!

2021 жылы «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамы Қазақстан Республикасының Ұлттық ғарыштық байланыс операторы ретіндегі позициясын нығайтуға мүмкіндік беретін жақсы нәтижелерге, белгіленген жоспарларға қол жеткізді. «РФБО» АҚ мамандарының жоғары кәсібилігінің, шебер басшылық арқасында қазақтың тұңғыш ғарыштық байланыс және хабар тарату жүйесі «KazSat» қалыпты жұмысын жалғастыруда.

2021 жылы «KazSat» ғарыштық байланыс және хабар тарату жүйесін пайдаланудан түскен жалпы кіріс 7,34 млрд теңгені құрады, жыл сайынғы импортты алмастыру 11,7 млрд теңге деңгейінде қамтамасыз етілді, 1,3 млрд теңгеден астам салық аударылды.

Ғарыштық байланыс жүйесін пайдалану кезеңінде мемлекеттік бюджетке барлығы 8,5 млрд теңгеден астам қаржы аударылды. 2021 жылдың қорытындысы бойынша «РФБО» АҚ шамамен 1,070 млрд теңге таза пайда алды.

«KazSat» ұлттық жерсеріктік байланыс және хабар тарату жүйесінің маңызды міндеттерінің бірі - байланыс қызметтерін көрсетумен қатар, ақпараттық қауіпсіздікті, демек, еліміздің егемендігін қамтамасыз ету. Осыған байланысты ғарыш аппараттарының ұлттық шоқжұлдызын дамыту жұмыстары жүргізілуде.

Өздеріңізге белгілі, 2023 жылы «KazSat-2» жерсерігінің қызмет ету мерзімі аяқталады. «РФБО» АҚ ұжымы ресейлік әріптестерімен - ғарыштық байланыс жүйесін (РБЖ) әзірлеушімен бірлесіп техникалық аудит жүргізді, нәтижесінде «KazSat-2» жерсерігінің болжамды қызмет ету мерзімі 2026 жылдың соңына дейін ұзартылды. Неғұрлым қуатты, техникалық жабдықталған «KazSat-3» ғарыш аппараты қалыпты жұмыс істеп тұр, бүгінде оның жүктемесі 82,49 пайызды құрайды. Үшінші қазақстандық байланыс жерсерігінің қызметін 12 оператор пайдаланады. «KazSat-3» жерсерігінің қызмет ету мерзімі 2029 жылы аяқталады. 2024 жылы «KazSat-3R» алмастырушы жерсерігін жасау бойынша жоба алдындағы жұмыстарды бастау жоспарлануда.

Бүгінгі күннің сын-қатерлері бізден отандық байланыс және хабар тарату жүйесін, халықаралық ынтымақтастықты одан әрі дамыту бойынша дұрыс шешімдер қабылдауды талап етеді. Қазірдің өзінде «РФБО» АҚ Орталық Азия елдеріндегі көршілерімізге ғарыштық байланыс қызметін көрсетуде.

Бұрынғыдай перспективті ғарыштық байланыс технологияларын, оның ішінде геостационарлық емес кең жолақты жерсеріктік байланыс жүйелері (ГСЕО) сияқты жаңа буын жүйелерін енгізуге баса назар аудару міндеті өзекті болып қалады, ГСЕО жүйелерінің провайдерлерімен оларды Қазақстан Республикасының мүдделері үшін қолдану бойынша жұмыс жалғасуда.

Директорлар кеңесі «РФБО» АҚ тұрақты жұмысына және одан әрі дамуына ықпал ететін шешімдер қабылдауды жалғастыруға ниетті. Ғарыштық байланыс мамандары Қазақстанның ғарыш саласының үздік компаниясының қалыптасқан дәстүрлерін сақтап, озық технологияларды енгізу, қызмет көрсету сапасын арттыру, жаңа табыс көздерін табу, жоғары жұмыс тиімділігі мен ұжымда жақсы микроклимат сақтау арқылы оның тұрақты дамуын жалғастыратынына сенімдімін.

Директорлар кеңесі атынан «РФБО» АҚ-ның барлық әріптестеріне, серіктестеріне және клиенттеріне қол жеткізген нәтижелер, бизнеске адал көзқарасы үшін алғысымды білдіремін, амаңдық және жаңа еңбек табыстар тілеймін.

Құрметпен,
Баубек Оралмағамбетов,
«РФБО» АҚ Директорлар кеңесінің
төрағасы

Басқарма төрағасының үндеуі



«РФБО» АҚ
Басқарма төрағасы
Мәлік Жүйріктаев

Құрметті Директорлар кеңесінің мүшелері,
әріптестер, серіктестер, достар!

«РФБО» АҚ 2021 жылғы жұмысының нәтижелері болып жатқан пандемияға қарамастан сәтті болды. Карантиндік жағдайларда «РФБО» АҚ объектілерінде коронавирустың алдын алу бойынша шектеу іс-шараларының режимі күшейтілді және «KazSat» ғарыштық байланыс жүйесінің (бұдан әрі - ФБЖ) жұмыс істеуінің толық қауіпсіздігі қамтамасыз етілді. «KazSat-2» және «KazSat-3» екі байланыс жерсерігінен тұратын ФБО қалыпты режимде жұмыс істейді, жүктеме 76,82% құрайды. Ғарыш аппараттарын тәулік бойы басқаруды біздің негізгі жерүсті кешені - Ақмола облысындағы «Ақкөл» ғарыштық байланыс орталығы (ФБО) және Алматы облысындағы «Көктерек» резервтік ФБО мамандары жүзеге асырады.

«KazSat» байланыс жерсеріктерінің қызметтерін бүгінде республика аумағында орналасқан, пайдалануға рұқсат етілген 15,5 мыңға жуық жерсеріктік байланыстың жер станциялары бар 16 негізгі қазақстандық байланыс және хабар тарату операторлары пайдаланады.

Қазіргі «KazSat» тобы бар сұранысты толығымен қанағаттандырады. «KazSat-2» жерсерігінің белсенді жұмыс істеуі аяқталғаннан кейін мемлекеттік органдар мен құқық қорғау органдарының желілері «KazSat-3»-ке көшірілетін болады, осы мақсатта тиісті Тұжырымдама әзірленді және бекітілді. 2021 жылдың ақпанында мемлекеттік деңгейде объективті қаржылық және құқықтық тәуекелдерді ескере отырып, «KazSat-2R» ғарыштық байланыс жүйесін құру және пайдалануға енгізу» жобасын одан әрі іске асыруды тоқтату туралы шешім қабылданды.

«KazSat» ФБО әзірлеуде қол жеткізілген нәтижелерді сақтау мақсатында және әлемдік тәжірибені ескере отырып, «РФБО» АҚ мамандары ғарыштық байланыс жүйесін әзірлеушімен тығыз ынтымақтастықта жүйеге техникалық аудит жүргізді, оның нәтижесінде «KazSat-2» ғарыш аппаратының қызмет ету мерзімін болжамды белсенді қызмет ету мерзімінен (2024 жылғы наурыздан 2026 жылғы желтоқсанға дейін) ұзарту туралы шешім қабылданды.

«KazSat-3» қызмет ету мерзімі 2029 жылы аяқталады, бұл уақыт заман талабы мен уақыт талабын ескере отырып, отандық байланыс жүйесін одан әрі дамыту бойынша дұрыс шешім қабылдауға жеткілікті. 2024 жылы «KazSat-3» байланыс және хабар тарату жерсерігін жоспарлы ауыстыру үшін ««KazSat-3R ғарыштық байланыс жүйесін құру және іске қосу» жобасы бойынша жоба алдындағы жұмыстарды бастау жоспарлануда. «KazSat-3R» ғарыш аппаратын 58,5° ш.б. орбиталық позицияда орналастыру 2029 жылдың соңына дейін қамтамасыз етілуі тиіс. Біз алдағы 10 жылға, яғни 2032 жылға дейінгі компанияның Даму тұжырымдамасына барлық ықтимал нұсқаларды енгіздік.

Цифрландыру және перспективті ғарыштық байланыс технологияларын тиімді пайдалану бойынша ел Үкіметі қойған мемлекеттік міндеттерге байланысты «РФБО» АҚ ұжымы Қазақстан Республикасының мүддесі үшін жаңа буын жерсеріктік жүйелерін пайдалану бойынша геостационарлық емес кең жолақты жерсеріктік байланыс жүйелерін (ГСЕО) жеткізушілермен ынтымақтастықтың ықтимал нұсқаларын зерделеуді жалғастыруда.

Біз жаңа төмен орбиталық қызметтерден де, классикалық геостационарлық орбиталық жерсеріктерден де бас тартпай, берілетін барлық мүмкіндіктерді пайдаланамыз. Менің ойымша, ең оңтайлысы екі жүйені бір-бірін толықтырушы ретінде пайдалану болады.

Осылайша, ғарыштық байланыс жүйесінің, оның ішінде цифрлық телерадио хабарларын тарату, ақпараттық қауіпсіздікті және еліміздің қорғаныс қабілетін қамтамасыз ету жөніндегі стратегиялық міндеттері толық жүзеге асырылуда.

Қазіргі таңда біздің компания халықаралық деңгейге шығып, экспорттық қызмет көрсетуде. Бұл тұрғыда Орталық Азияның бірқатар елдерімен ынтымақтастықтың бастамасы бар.

Біздің компанияның ғарыштық байланыс және хабар тарату жүйесін құру мен пайдаланудағы 17 жылдық тәжірибесі, «РФБО» АҚ мамандарының мықты және ұйымшыл ұжымы ғарыштық жүйелерді одан әрі жетілдірудің жаңа талаптарын орындауға мүмкіндік береді.

Осы жылдар ішінде «РФБО» АҚ мемлекеттік тапсырманы орындаудағы жоғары жауапкершілікті түсіне отырып, Қазақстанның ғарыштық байланыс жүйесінде өзіндік дәстүрі бар кәсіби мамандар ұжымы ретінде танылды.

«РФБО» АҚ Басқармасы қызметкерлердің кәсіби деңгейін, әлеуметтік жауапкершілігін қолдау, компанияның серіктестерімен жемісті ынтымақтастықты нығайту, жаңа ғарыштық технологияларды пайдалану саясатын жалғастырады, бұл бізге Қазақстанның ғарыш саласындағы жетекші кәсіпорын мәртебесін сақтауға және нығайтуға мүмкіндік береді.

Құрметпен,
Мәлік Жүйріктаев,
«РФБО» АҚ
Басқарма төрағасы



Қоғам туралы

«Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамы (бұдан әрі - Қоғам) Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2003 жылғы 30 желтоқсандағы № 1355 «Ұлттық геостационарлық байланыс және хабар тарату спутнигін құру және ұшырудың кейбір мәселелері» қаулысына сәйкес құрылды.

Тиісті саланың уәкілетті органы Қазақстан Республикасының Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігі болып табылады.

Қоғамның құрылтайшысы Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінің Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті атынан Қазақстан Республикасының Үкіметі болып табылады.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 26 наурыздағы № 142 «Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, қорғаныс және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің кейбір мәселелері» қаулысына сәйкес Қоғамның мемлекеттік акциялар пакетін иелену және пайдалану құқықтарын Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің Аэроғарыш комитеті жүзеге асырады.

Қоғамның жоғары басқару органы жалғыз акционер - Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің Аэроғарыш комитеті болып табылады.

Басқару органы - Директорлар кеңесі.

Атқарушы органы Басқарма болып табылады

Қоғамның жарғылық капиталы республикалық бюджет қаражаты есебінен қалыптастырылады, бір акцияның номиналды құны 1000 (бір мың) теңгені құрайды. 2021 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қоғамның жарғылық капиталы 47 035 667 мың теңгені құрайды.

Қоғам өз қызметін Қазақстан Республикасының Конституциясының, «Акционерлік қоғам туралы» Қазақстан Республикасының Заңының, Жарғысының және Қазақстан Республикасының өзге де нормативтік құқықтық актілерінің, сондай-ақ ішкі құжаттардың негізінде жүзеге асырады. Жарғыға сәйкес Қоғам қызметінің негізгі түрлері:

1) ұлттық байланыс және хабар тарату ғарыш аппараттарын және жерүсті ұшуды басқару кешенін пайдалану;

2) ұлттық байланыс және хабар тарату ғарыш аппараттарының транспондерлерін ұсыну

3) жерсеріктік желілерді құру және олардың негізінде телекоммуникация қызметтерін ұйымдастыру (телепорттық қызметтер) үшін технологиялық инфрақұрылыммен қамтамасыз ету;

4) ұлттық геостационарлық байланыс және хабар тарату жерсеріктерін және ғарыш аппараттарын жерүсті басқару жүйелерін қоса алғанда, ғарыштық байланыс жүйелеріне техникалық тапсырмалар мен техникалық-экономикалық негіздемелерді әзірлеу;

5) халықаралық шарттар негізінде байланыс мәселелері бойынша халықаралық қызметті жүзеге асыруға қатысу;

6) Қоғам 2021 жылдың 31 желтоқсанына дейінгі мерзіммен меншікті жылжымайтын мүлікті жалға беру және басқару саласындағы қызметті жүзеге асырады.

7) магистралды жерсеріктік байланыс арналарын, геостационарлық емес жоғары жылдамдықты жерсеріктік жүйелердің ғарыштық байланысын ұсыну;

8) жеке және (немесе) заңды тұлғаларға ақпараттық-коммуникациялық жүйелерге кең жолақты қолжетімділікті ұсыну.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2016 жылғы 13 желтоқсандағы № 795 қаулысына сәйкес Қоғам келесі міндеттерді іске асыру үшін Қазақстан Республикасының ғарыштық байланыс жүйесінің ұлттық операторы болып белгіленді:

- ғарыштық байланыс жүйесінің техникалық жұмысын қамтамасыз ету;

- жеке және (немесе) заңды тұлғаларға ғарыш аппараттарының транспондерлерін ұсыну бойынша қызметтерді көрсету

Байланыс және хабар тарату ғарыш аппараттарын пайдалану және олардың жұмыс істеуін қамтамасыз ету үшін жерүсті инфрақұрылымын пайдалану мақсатында,

ҚР Ұлттық ғарыш агенттігі Қоғамға 2005 жылғы 28 мамырдағы № 0012891 лицензиясын берді (ҚР бүкіл аумағында қолданылады). Қоғам атауының өзгеруіне байланысты осы қызмет түріне лицензия 2011 жылғы 18 сәуірде № 0012901 қайта жаңартылды

2020 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша Қоғамның еншілес ұйымы «Қазсат» АҚ бар

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2012 жылғы 6 желтоқсандағы № 1557 қаулысымен Қоғам «Казсат Басқарушы компаниясы» АҚ құрамына қосылу арқылы қайта ұйымдастырылды

2013 жылғы 20 наурыздағы Табыстау актісіне (ҚР Қаржы министрлігі Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитетінің 20.03.2013 ж. № 195 бұйрығы) сәйкес «Қазсат» Басқарушы Компаниясы» АҚ-ның барлық мүлік, құқықтары мен барлық кредиторлары мен борышкерлеріне қатысты барлық міндеттемелері бойынша міндеттері Қоғамға берілді. Құқықтық мирасқорлыққа сәйкес «Қазсат» АҚ акцияларына құқықтар Қоғамға өтті.

Нұр-Сұлтан қ. Есіл ауданы бойынша Мемлекеттік кірістер басқармасының 09.01.2017 жылғы № 5073369549889510 шешімімен «Қазсат» АҚ 01.01.2017 жылдан бастап 31.12.2021 жылға дейінгі кезеңде салық есептілігін тапсыру тоқтатылды.

Қоғамның басқа елдер мен қалаларда филиалдары мен өкілдіктері жоқ, бірақ Алматы және Ақкөл қалаларында өзінің құрылымдық бөлімшелері бар

2021 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша орташа жылдық қызметкерлер саны 201 адамды құрады.

Қазақстан Республикасының ғарыштық байланыс жүйесінің ұлттық операторы келесі құрамдағы «KazSat» ғарыштық байланыс жүйесін пайдалануды жүзеге асырады:



2 ғарыштық байланыс орталығы

тұтынушылардың деректерін барынша қорғауға кепілдік бере отырып, ғарыш аппараттарын (FA) басқару бойынша үзіліссіз жұмыстарды жүргізеді. Орталықтар өзара байланыста.

«Ақкөл» FBO - 2005 жылдың желтоқсанында пайдалануға енгізілді, «KazSat» сериялы FA басқару үшін соңғы технологиялық жабдықтармен жабдықталған. Орталықтың барлық жүйелері толығымен автономды, тәуелсіз және үздіксіз басқару тапсырмаларын орындауға, «KazSat» сериялы ғарыш аппаратының көрсетілген техникалық және баллистикалық сипаттамаларын бақылауға және қолдауға арналған. Қоғам мамандары күн сайын жабдықтаудың көмегімен борттық жүйелер мен ғарыш аппараттарының жинақтарының көрсетілген сипаттамаларын үздіксіз басқару, бақылау және қолдауды жүзеге асырады.

«Көктерек» FBO - 2013 жылдың маусым айында пайдалануға берілді. «Көктерек» FBO - «Ақкөл» FBO резервациялау үшін құрылған заманауи технологиялық орталық. Сондай-ақ «Көктерек» FBO Телепорт қызметтері - Pre-hubbing, Collocation, Last-mile ұсынады.



2 сериялы байланыс және хабар тарату жерсеріктері

«KazSat» FBJ Қазақстан Республикасының бүкіл аумағын және Орталық Азия елдерін қамтиды.

«KazSat-2» жерсерігі
16 транспондер
864 МГц
Жалпы
сыйымдылығы 86,5
ш.б.

«KazSat-3» жерсерігі
28 транспондер
1296 МГц
Жалпы сыйымдылығы
58,5 в.д.

Миссия

Біз Қазақстанның Цифрлық Экономикасының тұрақты дамуына, бизнес пен халықтың әл-ауқатын арттыруға үлес қоса отырып, ішкі және халықаралық нарықтарда ғарыштық байланыс саласындағы ең жақсы шешімдерді ұсынамыз.

Көзқарас

KazSat Жібек жолы аймағындағы елдердің спутниктік операторлары арасындағы ынтымақтастық шекарасын кеңейтеді және саясат, бизнес және ғылыми-зерттеу институттарының қиылысында заманауи аэроғарыштық қызметтерді көрсетуді ұйымдастырумен тұтынушыға бағдарланған Қазақстанның ұлттық мүмкіндіктерін нығайтуға арналған ғарыш инфрақұрылымын жасайды.

«РҒБО» АҚ қызметінің 2020-2024 жылдарға арналған стратегиялық бағыттары:

1

Стратегиялық бағыт - 1: Қоғам қызметінің коммерциялық нәтижелерін жақсарту.

Мақсат: Қоғамның жобалары мен ағымдағы қызметін қаржыландыру үшін ақша массасының қажетті деңгейін қамтамасыз ету

2

Стратегиялық бағыт - 2.

Қазақстан Республикасындағы ғарыштық байланыстың дамуы.

Мақсаты: «KazSat» сериялы FA орбиталық шоқжұлдыздарын жаңарту және Қоғамның өзара тиімді шарттарында Қоғамды халықаралық жерсеріктік байланыс шоқжұлдыздарымен интеграциялау.

3

Стратегиялық бағыт - 3.

Қоғам қызметінің тиімділігі мен нәтижелілігін арттыру.

Мақсаты: Қоғам қызметін жүйелі, тиімді және нәтижелі басқаруды қамтамасыз ету

Қоғам стратегиясын іске асыру нәтижелері

Ғарыштық байланысты дамыту

1

«KazSat-2R» жобасы бойынша

2021 жылдың басында «РФБО» АҚ «KazSat - 2R» ғарыштық байланыс жүйесін (бұдан әрі-FCЖ) құруға және пайдалануға беруге мемлекеттік тапсырманы орындау шеңберінде «Ghalam» ЖШС әлеуетті әріптесімен келіссөздер процестеріне қатысты.

Халықаралық электр байланысы одағында 86,5°ш. б. позициясында Қазақстан Республикасының орбиталық - жиілік ресурсын сақтау және қорғау мәселелері пысықталуда.

2021 жылғы ақпанда перспективалы байланыс түрлерін (жерүсті, жерсеріктік, оның ішінде: HTS жоғары өткізу қабілеттілігінің геостационарлық жүйелері, жерсеріктік байланыстың жаһандық геостационарлық емес кең жолақты жүйелері) дамытудың әлемдік үрдістеріне, жоғары жылдамдықты байланыс арналарына қажеттіліктің өсуіне, «KazSat-2R» ФБЖ іске асыру тәсілдерін қайта қарау туралы шешім қабылданды. Интернет / корпоративтік ақпараттық ресурстарға, Қазақстанның АЕМ-ін жерсеріктік технологиялар бойынша КЖҚ-ға қосу арқылы «Цифрлық теңсіздікті» жою жөніндегі мемлекеттік міндетті шешудің маңыздылығына тоқталды.

Қоғам «KazSat» ФБЖ дамыту бойынша қол жеткізілген нәтижелерді сақтау мақсатында және жерсеріктер жұмысының есептік мерзімдерін ұзарту бойынша әлемдік тәжірибені ескере отырып, 2021 жылғы қарашада «KazSat-2» ФА пайдалану мерзімін оның белсенді жұмыс істеуінің есептік мерзімінен тыс: 2024 жылғы наурыздан 2026 жылғы желтоқсанға дейін ұзарту туралы шешім қабылданды. Техникалық мүмкіндік жерсерікті әзірлеуші - ресейлік кәсіпорын «М. В. Хруничев атындағы мемлекеттік ғарыштық ғылыми-өндірістік орталығы» АҚ-ның техникалық актісімен расталған. Аталған шешімнің негізінде қозғалтқыш қондырғысының жеткілікті отын қоры, жерсерік жүйелерінің тозу динамикасы, жұмысқа қабілеттілікті талдау және басқа да факторлар ескерілген.

2

Перспективалы ғарыш жобалары бойынша

2021 жылы «РФБО» АҚ Қазақстанның мүддесі үшін геостационарлық емес (ГСЕО) жерсеріктік байланыс жүйелерінің перспективалық қызметтерін дамыту бойынша жұмысты жалғастырды. Өзара іс-қимыл жетекші ГСЕО операторларымен жүзеге асырылды. Ынтымақтастық бағыттары, оларды жүзеге асыру формалары қалыптастырылды.

ҚР Радиожиіліктер жөніндегі ведомствоаралық комиссияның шешімімен «РФБО» АҚ Қазақстандағы жерсеріктік байланыс жүйелерінің ГСЕО көрсету сынақтарын жүргізу бойынша жауапты ұйым болып анықталды.

«РФБО» АҚ-ның бұйрығымен 2021 жылғы қыркүйекте ҚР-дағы ГСЕО жүйелерін көрсету сынақтарының нәтижелерін бағалау мақсатында ведомствоаралық сараптамалық жұмыс тобы құрылды.

2021 жылы ведомствоаралық сараптамалық жұмыс тобының мүшелері үшін OneWeb (Нұр-Сұлтан қаласында 26 және 29.10.2021 ж.) және О3b (Алматы облысы АЕМ-де 7-8.12. 2021 ж.) жерсеріктік байланыс жүйелерінің ГСЕО жерсеріктік арналарының техникалық мүмкіндіктеріне демонстрациялық сынақтар жүргізілді, ГСЕО жерсеріктері арқылы байланыс арналарын қолдана отырып, оның ішінде «real time» тұрғысынан маңызды қызметтер үшін сапалы IP қосылуын алу мүмкіндіктері сәтті көрсетілді.

Есепті кезеңде «РФБО» АҚ мүдделі ведомстволармен бірлесіп Қазақстандағы жаңа буын ГСЕО жүйелерін заңдастыру мәселелерін белсенді пысықтады, олардың негізгілері ақпараттық қауіпсіздік бойынша шешімдерді әзірлеу, ҚР-дағы жаңа буын ГСЕО жүйелерін дамыту үшін экономикалық жағдайлар жасау болып табылады. «РФБО» АҚ ҚР бірқатар НҚА («Байланыс туралы» ҚРЗ, «ҚР Ұлттық қауіпсіздігі туралы» ҚРЗ, ҚР Салық кодексі) өзгерістер енгізу бойынша ұсыныстарға бастамашылық етті.



Қоғам стратегиясын жүзеге асыру нәтижелері

«РҒБО» АҚ қызметтерін іске асыру

1

Тіркелген жерсеріктік байланыс, мемлекеттік және коммерциялық телерадио хабарларын тарату арналарына қажеттілікті қанағаттандыру шеңберінде «РҒБО» АҚ 19 Тапсырыс берушіге қызмет көрсетеді, олардың ішінде мемлекеттік органдар, ҚР телекоммуникациялық операторлары, ұлттық компаниялар, күш құрылымдары және жеке тұлғалар.

2021 жыл ішінде қызмет көрсетуге 21 шарт және 44 қосымша келісім жасалды, оның ішінде:

- транспондерлік сыйымдылықты ұсынуға-ұзақ мерзімді негізде 4 шарт және жылдық мерзіммен 17 шарт;
- Тестілік сынақтар бойынша 11 шарт;;
- Ілеспе қызметтерге 3 шарт;
- 3 ақпаратты жарияламау туралы келісім;
- 1 қызмет көрсету шартын бұзу туралы келісім;
- Қосымша қызметтерге 6 шарт.

2021 жылдың қорытындысы бойынша сатудан түскен кіріс 7,34 млрд. теңгені құрайды

2021 жылдың қорытындысы бойынша "KazSat" сериялы ғарыш аппараттарында транспондерлік сыйымдылықты жүктеудің жалпы көлемі 76,8% - ды құрады, оның ішінде:

- "KazSat-2" ға-68,32%;
- "KazSat - 3" ға-82,49%.

Телепорт «KazSat-3» FA оператор трафигін «көтеру-қондыру» бойынша үздіксіз жұмысты жүзеге асырады және оператордың өзіндік жерүсті спутниктік инфрақұрылымын салуға арналған шығындарын азайтуға мүмкіндік береді.

2015 жылдан бастап Телепорттың жұмыс істеу кезеңінде ілеспе қызметтер көрсетуден түсетін кірістер (pre-hubbing клиенттің трафигін көтеру-қону; Co-location жабдықты ДӨО-да орналастыру; last mile ТОВЖ қызметтері) «KazSat» байланыс және хабар тарату ғарыш жүйесін пайдаланудан түсетін жалпы кірістің 1,34% - ын құрайды. 2021 жылдың қорытындысы бойынша ілеспе қызметтерді көрсетуден түскен табыс - 92 679 мың теңгені құрады.

ҚР Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің «РҒБО» АҚ тапсырмасына сәйкес «Ұлттық ақпараттық технологиялар» АҚ сервистерінің үздіксіз жұмысын қамтамасыз ету үшін «РҒБО» АҚ инфрақұрылымын пайдалана отырып, 2021 жыл ішінде «Көктерек» FBO базасында «ҰАТ» АҚ үшін орталық жерүсті станциясын ұйымдастырудың қажетті ұйымдастырушылық және техникалық мәселелерінің бәрін пысықтады".

Жүргізілген жұмыс қорытындысы бойынша 2022 жылдың қыркүйегінен бастап «ҰАТ» АҚ қажеттіліктері үшін «Көктерек» FBO базасында Телепорт қызметтерін ұсыну туралы шарт жасалды.

ҚР-ның геостационарлық телекоммуникациялық жерсеріктер ресурстарына қажеттілігін қамтамасыз етумен қатар, «РҒБО» АҚ Қырғызстан, Өзбекстан және Тәжікстан сияқты шектес мемлекеттердің аумақтарында өз қызметтерін белсенді түрде ілгерілетуде.

Қырғыз Республикасы - 2019 жылдан бастап «РҒБО» АҚ Қырғыз операторларына транспондерлік сыйымдылықты ұсыну қызметтерін көрсетеді.

Өзбекстан Республикасы - «KazSat» ғарыштық байланыс жүйесінің мүмкіндіктері таныстырылды, Өзбекстандағы «Hytera Communications Corporation Limited» компаниясының өкілдігі ынтымақтастықты дамыту туралы келісімге қол қойды. Байланыс операторларымен және Өзбекстан Республикасы мемлекеттік органдарының өкілімен келіссөздер мен консультациялар жүргізілді, жұмыс жалғасуда.

Тәжікстан Республикасы - «KazSat» ғарыштық байланыс жүйесінің мүмкіндіктері таныстырылды, «Исател» ЖШҚ (Тәжікстан Республикасы) компаниясымен келіссөздер және консультациялар жүргізілді.

Қоғам жыл сайын Байланыс және хабар тарату операторларының «РҒБО» АҚ көрсететін қызметтерінің мерзімдері мен сапасына қанағаттану дәрежесіне бағалау жүргізеді.

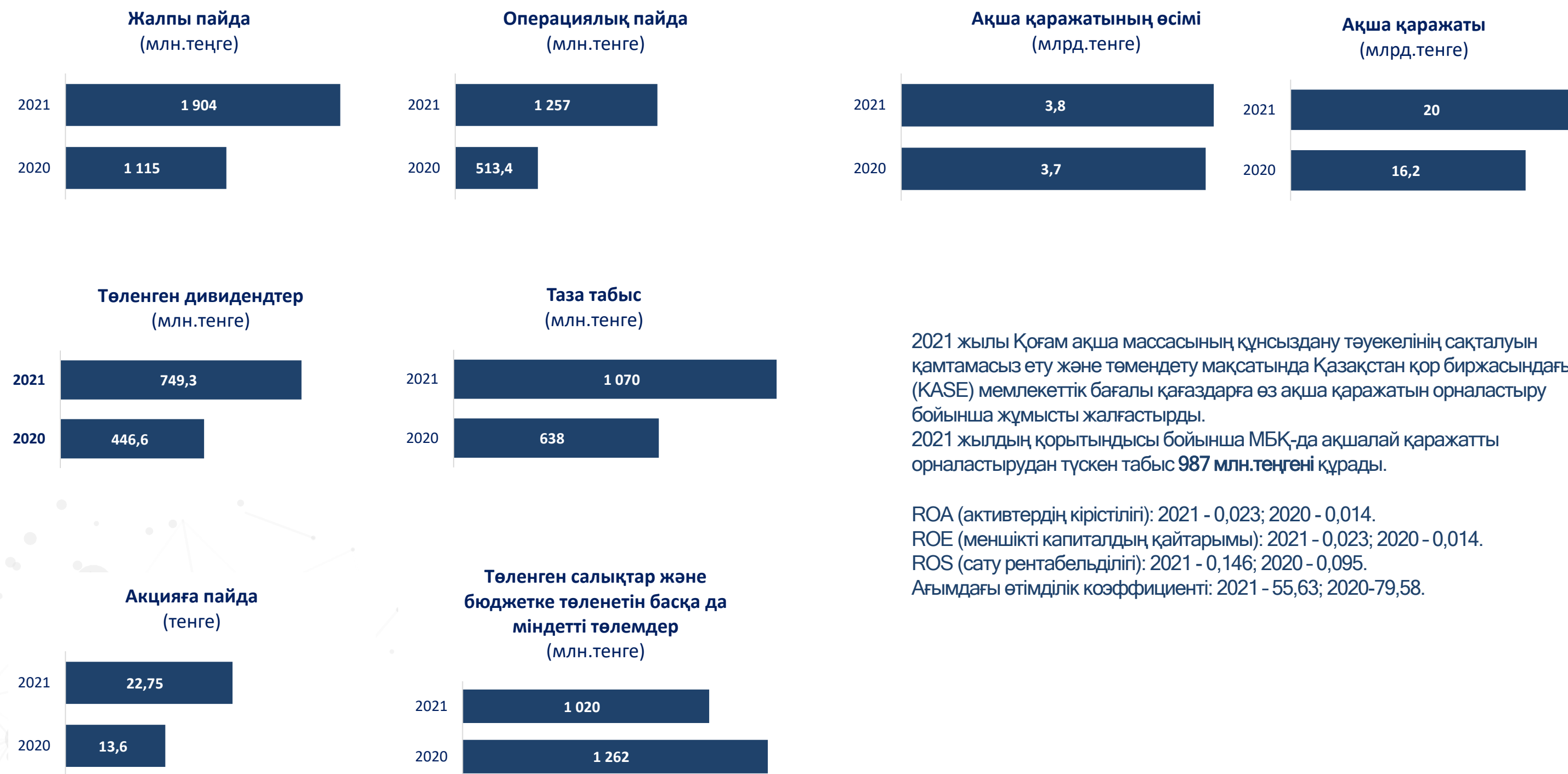
Сауалнама қорытындысы бойынша талдау жүргізілді, ол мынадай өлшемшарттар бойынша бағалаудың жоғары деңгейін көрсетті: ұсынылатын транспондерлік сыйымдылықтың сапасы, техникалық қолдау, қолайлы және бәсекеге қабілетті баға, валюталық тәуекелдердің болмауы және ұсынылатын Телепорт қызметтерінің сапасы, қызметкерлермен өзара іс-қимыл (жеделділік, құзыреттілік, коммуникабельділік), бұл жиынтығында оң нәтиже берді және «РҒБО» АҚ көрсететін қызметтерге **қанағаттанудың 96,8% - ын құрады.**

«РҒБО» АҚ клиенттерге ұсынылатын сервистің сапасына ерекше назар аударады және сапа менеджменті жүйесін және қызмет көрсетудің барлық процестерін жетілдіру бойынша жұмыс жүргізеді.

2



2021 жылғы қаржылық және операциялық қызметтің нәтижелері



2021 жылы Қоғам ақша массасының құнсыздану тәуекелінің сақталуын қамтамасыз ету және төмендету мақсатында Қазақстан қор биржасындағы (KASE) мемлекеттік бағалы қағаздарға өз ақша қаражатын орналастыру бойынша жұмысты жалғастырды.
2021 жылдың қорытындысы бойынша МБҚ-да ақшалай қаражатты орналастырудан түскен табыс **987 млн.теңгені** құрады.

ROA (активтердің кірістілігі): 2021 - 0,023; 2020 - 0,014.

ROE (меншікті капиталдың қайтарымы): 2021 - 0,023; 2020 - 0,014.

ROS (сату рентабельділігі): 2021 - 0,146; 2020 - 0,095.

Ағымдағы өтімділік коэффициенті: 2021 - 55,63; 2020-79,58.

* Қоғамның жылдық қаржылық есептілігі мына сілтеме бойынша қолжетімді:

<https://opi.dfo.kz/p/ru/DfoObjects/objects/teaser-view/26321?EIDossierTabId=AuditReports>



Есепті кезеңдегі негізгі оқиғалар



Болашақ кезеңдерге арналған мақсаттар мен жоспарлар

1

«KazSat» ғарыштық байланыс жүйесін штаттық пайдалану және дамыту.

2

Байланыс және хабар таратудың ұлттық ғарыш аппараттары транспондерлерін ұсыну, жерсеріктік желілерді құру және олардың негізінде телекоммуникациялық қызметтерді (телепорт қызметтері) ұйымдастыру үшін технологиялық инфрақұрылым ұсыну

Негізгі факторлар және тәуекелдерді басқару жүйесі

Тәуекелдерді басқару жүйесін (тәуекелдерді басқару процесін) қалыптастырудың мақсаты - мүмкіндіктерді пайдалану мен шығындарды болдырмау арасындағы тепе-теңдікке қол жеткізу. «РФБО» АҚ-ның қолданыстағы тәуекелдерді басқару саясаты Қоғамның тәуекелдерді басқарудың негізгі қағидаттары, құрылымы мен процесі бекітілген тәуекелдерді басқару жүйесінің негізгі компоненттерінің бірі болып табылады.

Тәуекелдерді басқару процесі Қоғамдағы мынадай деңгейлерді қамтиды: Директорлар кеңесі, Атқарушы орган, құрылымдық бөлімшелер.

Тәуекелдерді басқару процесі: сәйкестендіру, бағалау, мониторинг, талдау және ден қою кезеңдерін көздейді.

Қоғамның тәуекелдері қызметтің әртүрлі бағыттарын, атап айтқанда, Қоғамның тәуекелдер тізіліміне енгізілген техникалық, операциялық, стратегиялық, құқықтық, қаржы-экономикалық, инвестициялық, сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін қамтиды.

Қоғамның тәуекелдер картасында анықталған тәуекелдер деңгейі және жауапты құрылымдық бөлімшелер белгіленген. Сыни және жоғары деңгейдегі тәуекелдер бойынша тәуекелдерге ден қою жөніндегі іс-шаралар жоспары әзірленді.

Іске асырылған тәуекелдер іске асырылған тәуекелдердің дерекқорына енгізілген, онда іске асырылған тәуекелдер бойынша реактивті шаралар да жазылған.

2021 жылға Қоғамның тәуекелдерді басқару жүйесінің құжаттары бекітілді:

Тәуекел-тәбет, тәуекелдер тіркелімі (оның ішінде тәуекелдерді басқару процесін жетілдіру жөніндегі іс-шаралар жоспары), тәуекелдерге ден қою жөніндегі іс-шаралар жоспары, «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамының тәуекелдер картасы. Тәуекелдер бойынша тоқсан сайынғы есептерді Қоғамның директорлар Кеңесі қарады және бекітті.

Тәуекелдің негізгі факторлары:

- тұтынушы салаларға/ операторларға/соңғы тұтынушыларға сұраныстың параллель төмендеуі;
- баламалы байланыс технологиялары тарапынан бәсекелестік;
- ғарыш аппаратын зақымдау немесе толық жоғалту тәуекеліне әкеп соғатын штаттан тыс жағдайлар;
- Қоғамның ішкі және сыртқы ортасындағы елеулі өзгерістер;

Тәуекел факторлары тәуекелді іске асырудың ықтимал себептерін қамтиды және іске асырылмауы мүмкін.

Корпоративтік басқару: Корпоративтік басқару құрылымы; акционерлер құрамы және иелену құрылымы; Директорлар кеңесінің құрамы

Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, Қорғаныс және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің Аэроғарыш комитеті төрағасының 2019 жылғы 15 шілдедегі №53/НҚ бұйрығымен бекітілген «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамының корпоративтік басқару кодексіне (бұдан әрі - Кодекс) сәйкес корпоративтік басқару құрылымы Қоғамның қызметіне барлық мүдделі тұлғалардың құқықтары мен мүдделерін құрметтеуге негізделеді. Қоғамның табысты қызметіне, оның ішінде оның құндылығының өсуіне, қаржылық тұрақтылық пен табыстылықты қолдауға ықпал етеді.

Кодекстің негізгі принциптері мыналар болып табылады:

1. Өкілеттіктердің аражігін ажырату қағидаты;
2. Жалғыз акционердің құқықтары мен мүдделерін қорғау қағидаты;
3. Директорлар кеңесі мен басқарманың қоғамды тиімді басқару қағидаты;
4. Тұрақты даму қағидаты;
5. Тәуекелдерді басқару қағидаты, ішкі бақылау және аудит;
6. Корпоративтік жанжалдар мен мүдделер қақтығысын реттеу қағидаты;
7. Қоғам қызметі туралы ақпаратты ашудың ашықтығы мен объективтілігі қағидаты.

Кодексте баяндалған корпоративтік басқару қағидаттарын ұстану Қоғам қызметіне объективті талдау жүргізу және талдаушылардан, қаржы консультанттарынан және рейтингтік агенттіктерден ұсынымдар алу үшін тиімді тәсіл жасауға жәрдемдеседі. Қоғамның Жарғысына сәйкес Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің Аэроғарыш комитеті Қоғамның Жалғыз акционері болып табылады.

Қоғамның корпоративтік басқару құрылымы шеңберінде Қоғам органдары арасында міндеттердің бөлінуі айқындалады.

Қоғамның органдары:

Жоғарғы орган - Жалғыз акционер;

Басқару органы - Директорлар кеңесі;

- Атқарушы орган - Басқарма;

- Қаржы-шаруашылық қызметті бақылауды жүзеге асыратын Орган - ішкі аудит қызметі.

2021 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамында 8 мүше болды (Оралмағамбетов Баубек Жеткергенович, Ташенев Бакытбек Хакимович, Рахимжанов Даурен Галымович, Жуйриктаев Малик Куанышбекович, Нуршабеков Ризат Рахатбекович, Айтмағамбетов Алтай Зуфарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович), оның ішінде 3 тәуелсіз директор (Айтмағамбетов Алтай Зуфарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович).

Қоғамның Директорлар кеңесінің мүшелерін, оның ішінде Тәуелсіз директорларды іріктеу процесі «РФБО» АҚ Жарғысымен, «РФБО» АҚ Корпоративтік басқару кодексімен, сондай-ақ «РФБО» АҚ Директорлар кеңесі туралы Ережемен реттеледі.

2021 жыл ішінде Қоғамның Директорлар кеңесі 8 отырыс өткізді (күндізгі - 3, сырттай - 5). Есепті кезеңде Қоғам қызметі бойынша 53 мәселе қаралды. 2021 жылы Қоғамның Директорлар кеңесінің жанында 3 комитет жұмыс істеді:

Қоғамның Директорлар кеңесінің Ішкі аудит комитеті (Комитет төрағасы - Елшибеков Серикбек Кенесбекович);

- Қоғамның Директорлар кеңесінің Стратегия және қаржы комитеті (Комитет төрағасы - Мадиев Магжан Динмухаммедович);

- Қоғамның Директорлар кеңесінің Кадрлар, сыйақылар және әлеуметтік мәселелер жөніндегі комитеті (Комитет төрағасы - Айтмағамбетов Алтай Зуфарович).

2021 жылдың қорытындысы бойынша қоғамда корпоративтік басқару кодексінің ережелеріне сәйкес корпоративтік басқару процестерінің жүйелілігі мен дәйектілігі қамтамасыз етіледі.

Қоғамның ағымдағы қызметіне басшылықты алқалы атқарушы орган - Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасымен және Жарғымен Қоғамның басқа органдары мен лауазымды тұлғаларының құзыретіне жатқызылмаған Қоғам қызметінің кез келген мәселелері бойынша шешімдер қабылдайтын Басқарма жүзеге асырады.



2021 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша "РҒБО" АҚ Басқармасы мынадай құрамда ұсынылды :

№	ТАӘ	Отырыстарға қатысу		Лауазымы	Басқарма құрамында болу кезеңі
		Саны	Процент		
1.	Жүйріктаев Мәлік Қуанышбекұлы	43-тің 40	93%	Басқарма Мүшесі - Басқарма Төрағасы	2021 жылғы 01 қаңтардан бастап - 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейін
2.	Свогузов Шокан Галиханұлы	43-тің 39	91%	Басқарма мүшесі - Басқарма төрағасының орынбасары	2021 жылғы 01 қаңтардан бастап - 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейін
3.	Ли Виталий Ростиславович	9-дың 8 *	89%	Басқарма мүшесі - Басқарма төрағасының орынбасары	2021 жылғы 01 қаңтардан бастап - 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейін
4.	Догамбеков Әділет Дәулеткерейұлы	43-тің 33	77%	Басқарма мүшесі - Басқарма төрағасының орынбасары	2021 жылғы 01 қаңтардан бастап - 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейін
5.	Леонов Василий Александрович	31-дің 27-сі*	87%	Басқарма мүшесі - Басқарма төрағасының орынбасары	2021 жылғы 14 мамырдан бастап - 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейін

* Кестеде Басқарма мүшелерінің 2021 жылғы жұмыс кезеңіндегі отырыстарға қатысу % - ы көрсетілген. «РҒБО» АҚ Басқарма мүшелерінің 2021 жылғы күндізгі отырыстарға қатысуы. 2021 жылдың басынан бастап «РҒБО» АҚ Басқармасы 43 отырыс өткізді. Есепті кезеңде «РҒБО» АҚ қызметі бойынша 168 мәселе қаралды.

Өткізілген отырыстар саны	Күндізгі	Сырттай	Қаралған мәселелер саны	Орындалды	Орындалмады	Жұмыс жасалуда
43	43	0	168	163	0	5

2021 жыл ішінде «РҒБО» АҚ Басқармасы 43 отырыс өткізді, оның ішінде 43 күндізгі және 0 сырттай. Қаралған мәселелер саны 168: 163 Басқарма шешімі орындалды, 5 Басқарма шешімі Жұмыс жасалуды.

«РҒБО» АҚ Басқарма төрағасын қоспағанда, «РҒБО» АҚ Басқарма мүшелеріне сыйақы беру мәселелері «РҒБО» АҚ Директорлар кеңесінің 2016 жылғы 4 шілдедегі шешімімен бекітілген «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» АҚ басшы қызметкерлеріне еңбекақы төлеу және сыйлықақы беру шарттары туралы Ережемен реттеледі, №2 хаттама.

«РҒБО» АҚ Басқарма төрағасына сыйақы беру мәселесі Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігі Аэроғарыш комитетінің 2020 жылғы 16 қазандағы №131/НҚ бұйрығымен бекітілген «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамының атқарушы органы басшысының еңбегіне ақы төлеу және сыйлықақы беру шарттары туралы Ережемен реттеледі.

Басқарма Мүшелерінің құрамы және

өмірбаяндары
Жүйріктаев Мәлік Қуанышбекұлы - Басқарма төрағасы - Басқарма мүшесі. 1973 жылы дүниеге келген. 1995 жылы Алматы энергетикалық институтының Радиотехника және байланыс факультетін инженер-электроншы мамандығы бойынша бітірген. 2010 жылы Алматы энергетикалық институтының Радиотехника және байланыс факультетін инженер-электроншы мамандығы бойынша бітірген. Еңбек жолын 1995 жылы Алматы облыстық телекоммуникация дирекциясынан бастаған. Қатардағы инженерден Қазақстанның жетекші байланыс кәсіпорындарының өңірлік бөлімшелерінің басшысына дейінгі жолдан өтті. «Қазақтелеком» ҰАК жүйесінде, «Транстелеком» АҚ, жеке құрылымдарда әртүрлі басшылық лауазымдарда жұмыс істеді. 2017 жылдан бастап 2019 жылға дейінгі кезеңде «РҒБО» АҚ-да коммерциялық мәселелер жөніндегі вице-президент, аппарат басшысы лауазымында еңбек етті. «РҒБО» АҚ Басқарма Төрағасы лауазымына тағайындалғанға дейін «Қазақтелеком» АҚ «Востоктелеком» ЖШС Бас директорының орынбасары болып жұмыс істеді. М.К. Жүйріктаевтың еңбек өтілі 27 жылды құрайды, оның 18 жылы байланыс саласында, ол «Үздік байланысшы» құрметті атағының иегері. ҚР Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігінің Аэроғарыш комитеті төрағасының бұйрығымен Мәлік Қуанышбекұлы Жүйріктаев 2020 жылғы 1 қазаннан бастап "РҒБО"АҚ Басқарма Төрағасы болып тағайындалды.
Свогузов Шокан Галиханович - Басқарма Төрағасының Орынбасары - Басқарма мүшесі. 1978 жылы дүниеге келген. 2000 жылы Санкт-Петербург қаласында А.Ф. Можайский атындағы әскери инженерлік-ғарыштық Қызыл Ту академиясын радиоэлектрондық техника инженері мамандығы бойынша бітірді. 2019 жылғы 25 ақпаннан бастап «РҒБО» АҚ Басқарма төрағасының орынбасары болып тағайындалды. Ю.А. Гагариннің ғарышқа ұшуының 50 жылдығына орай Қазақстан Республикасы Ұлттық ғарыш агенттігінің естелік белгісімен, 2011 ж. «Қазақстан Республикасының Тәуелсіздігіне 25 жыл» медалімен, 2016ж. марапатталған;

Ли Виталий Ростиславович - Басқарма төрағасы - Басқарма мүшесі. 1984 жылы дүниеге келген. 2007 жылы Қазақстан Республикасы Ұлттық қауіпсіздік комитетінің Академиясын бітірді. 2009 жылы Т. Рысқұлов ат. Қазақ экономикалық университетін экономика мамандығы бойынша бітірді. 2019 жылғы 29 наурыздан бастап "РҒБО"АҚ Басқарма төрағасының орынбасары болып тағайындалды.

Догамбеков Әділет Дәйлеткерейұлы - Басқарма төрағасы - Басқарма мүшесі. 1984 жылы дүниеге келген. 2006 жылы Л. Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетін бітірген, Халықаралық қатынастар факультеті, халықаралық қатынастар саласының маманы. 2009 жылы Қазақ инновациялық гуманитарлық-заң университетін бітірген, заңтану бакалавры. 2006-2011 жылдар аралығында ҚР СИМ жүйесінде жұмыс істеді, «екінші сыныпты екінші хатшы» дипломатиялық дәрежесі бар. 2012 жылдан бастап коммерциялық құрылымдарда басшылық қызметтер атқарды. «РҒБО» АҚ тағайындалғанға дейін «Солтүстік» ӘКК» АҚ инвестициялық жобалар бойынша кеңесші болып жұмыс істеді. 2020 жылғы 22 желтоқсаннан бастап «РҒБО» АҚ Басқарма төрағасының орынбасары, Нұр-Сұлтан қаласы.

Леонов Василий Александрович - Басқарма төрағасы - Басқарма мүшесі. 1983 жылы дүниеге келген. 2006 жылы Томск мемлекеттік басқару жүйелері және радиоэлектроника университетін «радиоэлектрондық жүйелер» мамандығы бойынша бітірген. 2005 жылдан бастап «Ақкөл» ҒБО Ұшуды басқару орталығының инженерінен басшысына дейінгі жолдан өтті. В.А. Леонов «KazSat», «KazSat-2» және «KazSat-3» жобаларына ғарыш жүйелеріне қойылатын техникалық талаптарды әзірлеу, көрсетілген жүйелер мен олардың құрамдастарын қабылдау кезінде жұмыстарды инспекциялау, ғарыш жүйелерін әзірлеушілермен өзара іс-қимыл схемаларын жасау және пысықтау, сондай-ақ ұшу-конструкторлық жұмыстарды ұйымдастыру, ғарыш аппараттарын сынау және пайдалануды сүйемелдеу бөлігінде тікелей қатысты. 2021 жылғы 14 мамырдан бастап «РҒБО» АҚ Басқарма төрағасының орынбасары болып тағайындалды.



Орнықты даму

Орнықты даму мақсатында «Республикалық ғарыштық байланыс орталығы» акционерлік қоғамының 2020-2024 жылдарға (5 жыл) арналған стратегиялық жоспары әзірленді және директорлар Кеңесімен бекітілді.

«РҒБО» АҚ стратегиялық жоспары Қазақстан Республикасының ғарыштық байланысын сапалы дамытуға, ынтымақтастық пен қызмет шекарасын кеңейтуге, коммерциялық нәтижелер мен көрсеткіштерді жақсартуға, жинақталған білім капиталын тиімді пайдалану және мамандар тобының адами ресурстарын нәтижелі пайдалану арқылы үздіксіз даму мен жетілдіруге бағытталған.

Құжатта компания дамуының негізгі үш стратегиялық бағыты айқындалған :

- 1:Қоғам қызметінің коммерциялық нәтижелерін жақсарту.
Біз жобаларды және Қоғамның ағымдағы қызметін қаржыландыру үшін ақша массасының қажетті деңгейін қамтамасыз етуді көздейміз.
- 2: Қазақстан Республикасының ғарыштық байланысын дамыту.
Біз «шарттарда жерсеKazSat» сериялы FA орбиталық топтамасын жаңартуға және Қоғамды өзара тиімді рiктiк байланыстың халықаралық топтарымен интеграциялауды көздеймiз.
- 3: Қоғам қызметінің тиімділігі мен нәтижелілігін арттыру.
Біз қоғам қызметін жүйелі, тиімді және нәтижелі басқаруды қамтамасыз етуді көздейміз.

Жалғыз акционердің KPI күтулерін орындау

КӨРСЕТКІШТЕР	Нақты орындау
Таза пайда	193,9%
Сатудан түскен түсім	102,1%
«KazSat» сериялы ғарыш аппараттарының транспондерлік сыйымдылығын жүктеудің жалпы көлемі	100,08%
Өндірістің (қызметтер көлемінің) өсуі	133,8%
Өз клиенттеріне ғарыштық байланыс жүйесінің қызметтерін және басқа да қызметтерді үздіксіз ұсынуды қамтамасыз ету	100%
Әкімшілік шығыстардың деңгейін бекітілген даму жоспарының жоспарлы мәндерінен асырмау	100%
Соттарда Қоғамның мүдделерін ұсыну мен қорғаудың нәтижелілігі	132,86%
ИТР кадрлардың тұрақтамау деңгейі	111,11%
Ұлттық ақпараттық технологиялар АҚ үшін «Телепорт» ұйымдастыру мәселесін пысықтау	100%
«KazSat» сериялы ғарыш аппараттарының қуаттарында жерсеріктік IoT сервисін енгізу жөніндегі бастаманы одан әрі пысықтау	100%
ГСЕО операторларымен олардың бизнес ұсыныстары негізінде ынтымақтастықтың техникалық үйлесімділігі, іске асырылуы және экономикалық орындылығы жөніндегі талдамалық материал	100%