

## Годовой отчет за 2021 год



Национальный оператор космической системы связи  
Акционерное общество «Республиканский центр космической связи»

## Обращение Председателя Совета Директоров



Председатель Совета  
директоров АО «РЦКС»  
**Баубек Оралмагамбетов**

### Уважаемые коллеги, партнеры, клиенты!

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» в 2021 году достигло хороших результатов, намеченных планов, что позволяет укреплять свои позиции Национального оператора космической связи Республики Казахстан. Благодаря высокому профессионализму специалистов АО «РЦКС», умелому руководству, первая казахстанская космическая система связи и вещания «KazSat» продолжает работу в штатном режиме.

В 2021 году общий доход от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat» составил 7,34 млрд.тенге, было обеспечено годовое импортозамещение на уровне 11,7 млрд.тенге, перечислено налогов более 1,3 млрд.тенге.

Всего за период эксплуатации космической системы связи перечислено общих налогов в государственный бюджет более 8,5 млрд.тенге. По итогам 2021 года АО «РЦКС» получил чистую прибыль порядка 1,070 млрд.тенге.

Одной из важнейших задач национальной спутниковой системы связи и вещания «KazSat», наряду с предоставлением услуг связи, является обеспечение информационной безопасности, а значит, суверенитета страны. В этом плане ведется работа по развитию национальной группировки космических аппаратов.

Как известно, в 2023 году завершается срок эксплуатации спутника «KazSat-2». Коллектив АО «РЦКС» совместно с российскими коллегами - разработчиком космической системы связи (КСС) провели технический аудит, в результате которого расчетный срок эксплуатации спутника «KazSat-2» был продлен до конца 2026 года. Более мощный, технически оснащенный космический аппарат «KazSat-3» работает в штатном режиме, сегодня его загрузка составляет 82,49%. Услугами третьего казахстанского спутника связи пользуются 12 операторов. Срок эксплуатации спутника «KazSat-3» завершается в 2029 году. В 2024 году планируется начало предпроектных работ по созданию замещающего спутника «KazSat-3R».

Вызовы сегодняшнего времени требуют от нас правильных решений по дальнейшему развитию отечественной системы связи и вещания, международного сотрудничества. Уже сегодня АО «РЦКС» предоставляет услуги космической связи нашим соседям в странах Центральной Азии.

По прежнему актуальной остается задача сосредоточить свои усилия на внедрении перспективных технологий космической связи, включая системы нового поколения, как негеостационарные широкополосные системы спутниковой связи (НГСО), работа с провайдерами НГСО систем по их применению в интересах Республики Казахстан продолжается.

Совет директоров намерен и в дальнейшем принимать решения, которые будут способствовать стабильной работе и дальнейшему развитию АО «РЦКС». Уверен, что специалисты космической связи сохранят сложившиеся традиции лучшей компании космической сферы Казахстана и продолжат ее устойчивое развитие посредством внедрения передовых технологий, повышения качества оказания услуг, поиска новых источников доходов, сохранения высокой работоспособности и хорошего микроклимата в коллективе.

От лица Совета директоров выражаю благодарность всем коллегам, партнерам и клиентам АО «РЦКС» за достигнутые результаты, добросовестное отношение к делу, желаю благополучия и новых трудовых успехов.

Суважением,  
**Баубек Оралмагамбетов,**  
Председатель Совета директоров  
АО «РЦКС»



## Обращение Председателя Правления



Председатель Правления  
АО «РЦКС»  
**Малик Жуйриктаев**

**Уважаемые члены Совета директоров, коллеги,  
партнеры, друзья!**

Итоги работы АО «РЦКС» в 2021 году, несмотря на продолжающуюся пандемию, были успешными. В условиях карантина режим ограничительных мер по предупреждению коронавируса на объектах АО «РЦКС» был усилен и обеспечена полная безопасность функционирования космической системы связи «KazSat» (далее - КСС). КСС в составе двух спутников связи «KazSat-2» и «KazSat-3» функционирует в штатном режиме, загрузка составляет 76,82%. Круглосуточное управление космическими аппаратами ведется нашими специалистами из основного наземного комплекса - Центра космической связи (ЦКС) «Акколь» в Акмолинской области и резервного ЦКС «Коктерек» в Алматинской области.

Услугами спутников связи «KazSat» сегодня пользуются 16 основных казахстанских операторов связи и вещания, которые имеют порядка 15,5 тысяч допущенных к работе земных станций спутниковой связи, размещенных на территории страны.

Действующая группировка «KazSat» в полной мере удовлетворяет имеющийся спрос. После завершения срока активного существования спутника «KazSat-2» будет осуществлен перевод сетей государственных органов и силовых служб на «KazSat-3», для этих целей разработана и утверждена соответствующая Концепция. В феврале 2021 года, на государственном уровне было принято решение об остановке дальнейшей реализации проекта «Создание и ввод в эксплуатацию космической системы связи «KazSat-2R» с учетом объективных финансовых и юридических рисков.

В целях сохранения достигнутых результатов по развитию КСС «KazSat» и учитывая мировой опыт, специалистами АО «РЦКС», в тесном взаимодействии с разработчиком космической системы связи, был проведен технический аудит системы, в результате которого было принято решение о продлении срока эксплуатации КА «KazSat-2» за пределами его расчетного срока активного существования (с марта 2024 года до декабря 2026 года).

Срок эксплуатации «KazSat-3» завершается в 2029 году, этого времени будет достаточно, чтобы принять правильное решение по дальнейшему развитию отечественной системы связи с учетом требований дня и вызовов времени. В 2024 году планируется начало предпроектных работ по проекту «Создание и ввод в эксплуатацию космической системы связи «KazSat-3R» для плановой замены спутника связи и вещания «KazSat-3». Размещение КА «KazSat-3R» в орбитальной позиции 58,5° в.д. необходимо обеспечить до конца 2029 года. Все возможные варианты мы внесли в Концепцию развития компании на ближайшие 10 лет, до 2032 года.

В связи с государственными задачами, поставленными Правительством страны по цифровизации и эффективному использованию перспективных технологий космической связи коллектив АО «РЦКС» продолжает проработку возможных вариантов сотрудничества с провайдерами негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи (НГСО) по применению спутниковых систем нового поколения в интересах Республики Казахстан.

Мы будем использовать все открывающиеся возможности, не отказываясь ни от новых низкоорбитальных сервисов, ни от классических спутников геостационарной орбиты. Считаю, что наиболее оптимальным будет использование обеих систем, как дополнение их друг другу.

Тем самым, стратегические задачи космической системы связи, в том числе цифрового телерадиовещания, обеспечения информационной безопасности и обороноспособности страны выполняются в полной мере.

В настоящее время наша компания выходит на международный уровень, обеспечивая экспорт услуг. Есть начало сотрудничества в этом плане с рядом стран Средней Азии.

17-летний опыт нашего предприятия по созданию и эксплуатации космической системы связи и вещания, мощный и сплоченный коллектив специалистов АО «РЦКС» позволяет нам идти в ногу с новыми требованиями дальнейшего совершенствования космических систем.

За эти годы АО «РЦКС» зарекомендовал себя как коллектив профессионалов космической системы связи Казахстана, имеющий свои традиции, понимания высокой ответственности выполнения государственной задачи.

Правление АО «РЦКС» продолжит политику поддержки профессионального уровня, социальной ответственности сотрудников, укрепления плодотворного сотрудничества с партнерами компании, использования новых космических технологий, что позволит сохранить и укрепить нам свой статус ведущего предприятия в системе космической отрасли Казахстана.

Суважением,  
**Малик Жуйриктаев,**  
Председатель Правления  
АО «РЦКС»





## Об Обществе

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» (далее - АО «РЦКС»/Общество) создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2003 года № 1355 «Некоторые вопросы создания и запуска национального геостационарного спутника связи и вещания».

Уполномоченным органом соответствующей отрасли является Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Учредителем Общества является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 марта 2019 года № 142 «Некоторые вопросы Министерства цифрового развития, оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан» права владения и пользования государственным пакетом акций Общества осуществляются Аэрокосмическим комитетом Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Высшим органом управления Общества является единственный акционер - Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Органом управления является Совет Директоров.

Исполнительным органом является Правление.

Уставный капитал Общества сформирован деньгами из средств республиканского бюджета, номинальная стоимость одной акции составляет 1000 (Одна тысяча) тенге. По состоянию на 31 декабря 2021 года уставный капитал Общества составляет 47 035 667 тыс. тенге.

Общество осуществляет свою деятельность на основании Конституции Республики Казахстан, Закона Республики Казахстан «Об акционерном обществе», Уставом и другими нормативными правовыми актами Республики Казахстан, а также внутренними документами

Согласно Уставу, основными видами деятельности Общества является:

- 1) эксплуатация национальных космических аппаратов связи и вещания и наземного комплекса управления их полетом;
- 2) предоставление транспондеров национальных космических аппаратов связи и вещания;
- 3) предоставление технологической инфраструктуры для построения спутниковых сетей и организации на их основе телекоммуникационных услуг (услуги телепорта);
- 4) разработку технических заданий и технико-экономических обоснований космических систем связи, в том числе национальных геостационарных спутников связи и вещания и наземных комплексов управления космическими аппаратами;
- 5) участие в осуществлении международной деятельности по вопросам связи на основе международных договоров;
- 6) Общество осуществляет деятельность в области аренды и управления собственной недвижимостью, со сроком до 31 декабря 2022 года.
- 7) предоставление магистральных спутниковых каналов связи, космической связи негеостационарных высокоскоростных спутниковых систем;
- 8) предоставление широкополосного доступа к информационно-коммуникационным системам физическим и (или) юридическим лицам.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 13 декабря 2016 года № 795 Общество определено национальным оператором космической системы связи Республики Казахстан для реализации следующих задач:

- обеспечение технической эксплуатации космической системы связи;
- оказание услуг по предоставлению транспондеров космических аппаратов физическим и (или) юридическим лицам.

В целях эксплуатации космических аппаратов связи и вещания и использования наземной инфраструктуры для обеспечения их функционирования, Национальным космическим агентством РК Обществу выдана лицензия (распространяемая на всю территорию РК) от 28 мая 2005 года № 0012891. В связи с переименованием Общества, лицензия на данный вид услуг обновлена от 18 апреля 2011 года № 0012901.

По состоянию на 31 декабря 2021 года Общество имеет дочернюю компанию АО «Казсат». Постановлением Правительства РК от 6 декабря 2012 года № 1557 Общество реорганизовано путем присоединения к нему АО «Управляющая компания Казсат». Согласно Передаточному акту от 20 марта 2013 года (приказ Комитета Государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК № 195 от 20.03.2013 года) Обществу передано все имущество, права и обязанности по всем обязательствам в отношении всех кредиторов и должников АО «Управляющая компания Казсат». Согласно правопреемственности, к Обществу перешли права на акции АО «Казсат»

Решением Управления государственных доходов по Есильскому району г. Нур-Султан от 09.01.2017 года № 5073369549889510 приостановлено предоставление налоговой отчетности по АО «Казсат» в период с 01.01.2017-31.12.2021 года.

Общество не имеет филиалов и представительств в других странах и городах, но имеет свои структурные подразделения в Алматинской области и городе Акколь.

По состоянию на 31 декабря 2021 года среднегодовая численность персонала составляла 201 единицу.

Национальный оператор космической системы связи  
Республики Казахстан осуществляет эксплуатацию  
космической системы связи «KazSat» в составе:



осуществляют бесперебойную  
работу по управлению  
космическими аппаратами (КА),  
гарантируя максимальную защиту  
данных клиентов. Центры  
взаимозаменяемы.

ЦКС «Акколь» - был введен в эксплуатацию в декабре 2005 года, оснащен новейшим технологическим оборудованием для управления КА серии «KazSat». Все системы центра полностью автономны, независимы и предназначены для непрерывного выполнения задач управления, контроля и поддержания заданных технических и баллистических характеристик КА серии «KazSat». Специалистами Общества ежедневно с помощью оборудования осуществляется непрерывное управление, контроль и поддержание заданных характеристик бортовых систем и агрегатов космических аппаратов.

ЦКС «Коктерек» - сдан в эксплуатацию в июне 2013 года. ЦКС «Коктерек» - это современный технологический центр, созданный для резервирования ЦКС «Акколь».

ЦКС «Коктерек» также предоставляет услуги Телепорта - Pre-hubbing, Collocation, Last-mile.



КСС «KazSat» охватывает  
всю территорию  
Республики Казахстан и  
территорию стран  
Центральной Азии.

Спутник «KazSat-2»  
16 транспондеров  
864 МГц  
общая емкость  
86,5 ° в.д.

Спутник «KazSat-3»  
28 транспондеров  
1296 МГц  
общая емкость  
58,5 ° в.д.



## Стратегические направления деятельности АО «РЦКС» на 2020-2024 годы:

### Миссия

Мы предоставляем лучшие решения в космической связи на внутреннем и международном рынках, внося вклад в устойчивое развитие Цифровой Экономики Казахстана, бизнеса и благосостояния населения.

### Видение

KazSat расширяет границы сотрудничества спутниковых операторов стран региона Шелкового Пути и создает космическую инфраструктуру, предназначенную для укрепления национального потенциала Казахстана, ориентированную на клиента с организацией предоставления современных аэрокосмических услуг на стыке политики, бизнеса и исследовательских институтов.

1

Стратегическое направление 1.

Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.

Цель: Обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.

2

Стратегическое направление 2.

Развитие космической связи Республики Казахстан.

Цель: Обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграция Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.

3

Стратегическое направление 3.

Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.

Цель: Обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.



## Результаты реализации стратегии Общества

### Развитие космической связи

1

#### По Проекту «KazSat-2R»

В начале 2021 года АО «РЦКС» принимало участие в переговорных процессах с потенциальным партнером ТОО «Ghalam» в рамках исполнения государственного задания на создание и ввод в эксплуатацию космической системы связи (далее - КСС) «KazSat-2R».

Прорабатываются вопросы сохранения и защиты орбитально - частотного ресурса Республики Казахстан в Международном союзе электросвязи в позиции 86,5° в.д.,

В феврале 2021 г. было принято решение о пересмотре подходов реализации КСС «KazSat-2R» исходя из мировых тенденций развития перспективных видов связи (*наземных, спутниковых, в т.ч.: геостационарных систем высокой пропускной способности HTS, глобальных негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи*), растущих потребностей в высокоскоростных каналах связи, роста трафика доступа в Интернет/корпоративным информационным ресурсам, важности решения государственной задачи по устранению «цифрового неравенства» путем подключения СНП Казахстана к ШПД по спутниковым технологиям.

Обществом, в целях сохранения достигнутых результатов по развитию КСС «KazSat» и учитывая мировой опыт по продлению расчетных сроков работы спутников, в ноябре 2021 года было принято решение о продлении срока эксплуатации КА «KazSat-2» за пределами его расчетного срока активного существования: с марта 2024 года до декабря 2026 года. Техническая возможность подтверждена техническим актом разработчика спутника - российского предприятия АО «Государственный космический научно-производственный центр им. М.В. Хруничева». В основе отмеченного решения учтены достаточные запасы топлива двигательной установки, динамика деградации систем спутника, анализ работоспособности и другие факторы.

2

#### По перспективным космическим проектам

В 2021 году АО «РЦКС» продолжило работы по развитию перспективных услуг негеостационарных (НГСО) систем спутниковой связи в интересах Казахстана. Взаимодействие осуществлялось с ведущими НГСО операторами. Сформулированы направления сотрудничества, формы их реализации.

Решением Межведомственной комиссии по радиочастотам РК АО «РЦКС» определено ответственной организацией по проведению демонстрационных испытаний НГСО систем спутниковой связи в Казахстане.

Приказом АО «РЦКС» в сентябре 2021 г. создана межведомственная Экспертная рабочая группа в целях оценки результатов демонстрационных испытаний НГСО систем в РК.

В 2021 году проведены демонстрационные испытания технических возможностей спутниковых каналов НГСО систем спутниковой связи для членов межведомственной Экспертной рабочей группы: OneWeb (26 и 29.10.2021 г. в г. Нур-Султан) и О3b (7-8.12.2021 г. в СНП Алматинской обл.), Успешно продемонстрированы возможности получения качественного IP соединения с применением каналов связи через НГСО спутники, в том числе для сервисов, критичных с точки зрения «real time».

В отчетном периоде АО «РЦКС» совместно с заинтересованными ведомствами активно прорабатывались вопросы легализации НГСО систем нового поколения в Казахстане, ключевыми из которых являются выработка решений по информационной безопасности, создание экономических условий для развития НГСО систем нового поколения в РК. АО «РЦКС» инициированы предложения по внесению изменений в ряд НПА РК (ЗРК «О связи», ЗРК «О национальной безопасности РК», Налоговый кодекс РК).



## Результаты реализации стратегии Общества

### Реализация услуг АО «РЦКС»

1

В рамках удовлетворения потребностей в каналах фиксированной спутниковой связи, государственного и коммерческого телерадиовещания АО «РЦКС» предоставляет услуги **19 заказчикам**, среди них государственные органы, телекоммуникационные операторы РК, национальные компании, силовые структуры и частные.

**В течение 2021 года** заключен 21 договор и 44 дополнительных соглашения на оказание услуг, из них:

- на предоставление транспондерной емкости - 4 договора на долгосрочной основе и 17 договоров с годовым сроком;
- 11 договоров по тестовым испытаниям;
- 3 договора на сопутствующие услуги;
- 3 соглашения о неразглашении информации;
- 1 соглашение о расторжении договора на оказание услуг;
- 6 договоров на дополнительные услуги.

Доход от реализации по итогам 2021 года составляет **7,34 млрд. тенге**.

Общий объем загрузки транспондерной емкости на космических аппаратах серии «KazSat» по итогам 2021 года составил **76,8%**, из них:

- на КА «KazSat-2» - **68,32%**;
- на КА «KazSat-3» - **82,49%**.

2

**"Телепорт"** осуществляет бесперебойную работу по "подъему-приземлению" трафика Операторов на КА "KazSat-3" и позволяет минимизировать затраты Оператора на строительство собственной спутниковой наземной инфраструктуры.

За период функционирования Телепорта с 2015 года доходы от оказания сопутствующих услуг (pre-hubbing - подъем-приземление трафика клиента; collocation - размещение оборудования в ЦОД; last mile - услуги ВОЛС) составляют 1,34% от общего дохода от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat». По итогам 2021 года доход от оказания сопутствующих услуг составил - 92 679 тысяч тенге.

**В соответствии с поручением Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК** АО «РЦКС» для обеспечения бесперебойной работы сервисов АО «Национальные информационные технологии» с использованием инфраструктуры АО «РЦКС», в 2021 году проработал все необходимые организационные и технические вопросы организации центральной наземной станции для АО «НИТ» на базе ЦКС «Коктерек».

**По итогам проведенной работы** заключен договор о предоставлении услуг Телепорта на базе ЦКС «Коктерек» с сентября 2022 года для нужд АО «НИТ».

На ряду с обеспечением потребностей РК в ресурсах геостационарных телекоммуникационных спутников АО «РЦКС» активно продвигает свои услуги на территориях сопредельных государств как Кыргызстан, Узбекистан и Таджикистан.

**Кыргызская Республика** - с 2019 года АО «РЦКС» оказывает услуги предоставления транспондерной емкости кыргызским операторам.

**Республика Узбекистан** - презентованы возможности космической системы связи «KazSat», заключено соглашение о развитии сотрудничества представительством компании «Hytera Communications Corporation Limited» в Узбекистане. Проведены переговоры и консультации с операторами связи и представителями государственных органов республики Узбекистан, работа продолжается.

**Республика Таджикистан** - презентованы возможности космической системы связи «KazSat», проведены переговоры и консультации с компанией ООО «Исател» (Республика Таджикистан), планируется подписание договора на оказание услуг с 2022 года.

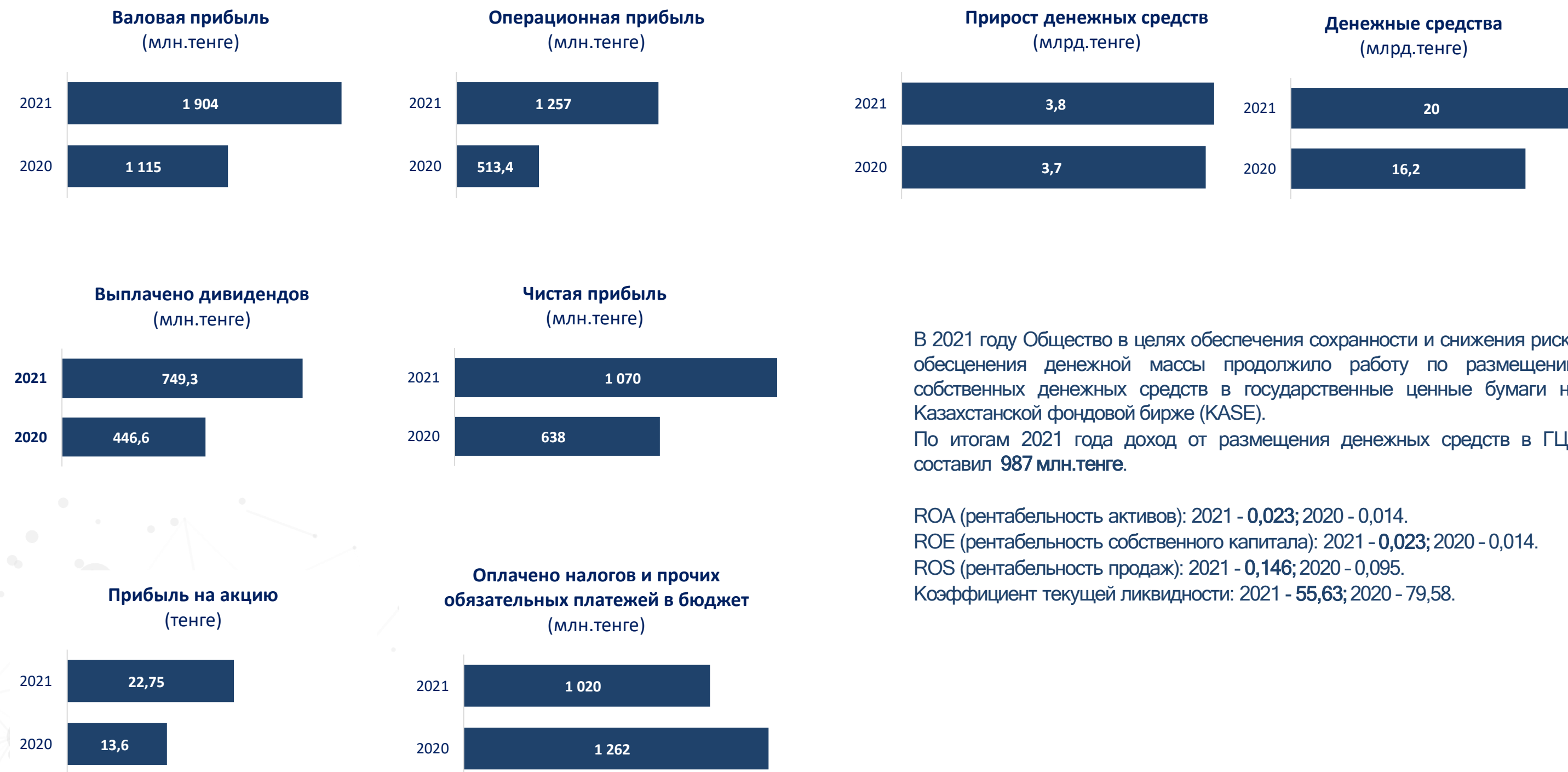
Общество на ежегодной основе проводит оценку степени удовлетворенности операторов связи и вещания сроками и качеством оказываемых услуг АО «РЦКС».

По итогам опроса проведен анализ, который показал высокий уровень оценки по следующим критериям: качество предоставляемой транспондерной емкости, техническая поддержка, приемлемая и конкурентная цена, отсутствие валютных рисков и качество предоставляемых услуг Телепорта, взаимодействие с сотрудниками (оперативность, компетентность, коммуникабельность), что в совокупности дало положительный результат и составило **96,8% удовлетворенности** оказываемыми услугами АО «РЦКС».

АО «РЦКС» уделяет особое внимание качеству сервиса предоставляемого клиентам и проводит работу по совершенствованию системы менеджмента качества и всех процессов предоставления услуг.



## Результаты финансовой и операционной деятельности за 2021 год



В 2021 году Общество в целях обеспечения сохранности и снижения риска обесценения денежной массы продолжило работу по размещению собственных денежных средств в государственные ценные бумаги на Казахстанской фондовой бирже (KASE).

По итогам 2021 года доход от размещения денежных средств в ГЦБ составил **987 млн.тенге**.

ROA (рентабельность активов): 2021 - **0,023**; 2020 - 0,014.

ROE (рентабельность собственного капитала): 2021 - **0,023**; 2020 - 0,014.

ROS (рентабельность продаж): 2021 - **0,146**; 2020 - 0,095.

Коэффициент текущей ликвидности: 2021 - **55,63**; 2020 - 79,58.



Основные события в отчетном периоде



## Цели и планы на будущие периоды

1

Штатная эксплуатация и развитие космической системы связи «KazSat».

2

Предоставление транспондеров национальных космических аппаратов связи и вещания, предоставление технологической инфраструктуры для построения спутниковых сетей и организации на их основе телекоммуникационных услуг (услуги телепорта)

## Основные факторы и система управления рисками

Цель формирования системы управления рисками (процесса управления рисками) - достичь баланс между использованием возможностей и предотвращением потерь.

Действующая Политика управления рисками АО «РЦКС» является одним из основных компонентов системы управления рисками, где закреплены основные принципы, структура и процесс управления рисками Общества.

Процесс управления рисками включает следующие уровни в Обществе: Совет директоров, Исполнительный орган, структурные подразделения.

Процесс управления рисками предусматривает этапы: идентификации, оценки, мониторинга, анализа и реагирования.

Риски Общества затрагивают различные направления деятельности, в частности включающие риски технические, операционные, стратегические, правовые, финансово-экономические, инвестиционные, коррупционные, которые включены в Регистр рисков Общества.

На Карте рисков Общества отмечен уровень выявленных рисков и ответственные структурные подразделения. По рискам Критического и Высокого уровней разработан План мероприятий по реагированию на риски.

Реализовавшиеся риски включены в Базу данных реализовавшихся рисков, в которой также прописываются реактивные мероприятия по реализовавшимся рискам.

На 2021 год были утверждены документы системы управления рисками Общества:

Риск-аппетит, Регистр рисков (в том числе, План мероприятий по совершенствованию процесса управления рисками), План мероприятий по реагированию на риски, Карта рисков акционерного общества «Республиканский центр космической связи».

Ежеквартальные отчеты по рискам рассмотрены и утверждены Советом директоров Общества.

Основные факторы риска:

- параллельное снижение спроса потребляющих отраслей/ операторов/конечных потребителей;
- конкуренция со стороны альтернативных технологий связи;
- нештатные ситуации, влекущие риск повреждения или полной потери космического аппарата;
- значительные изменения во внутренней и внешней среде Общества;

Факторы риска включают потенциальные причины реализации риска и могут не реализоваться.

## Корпоративное управление: структура корпоративного управления; состав акционеров и структура владения; состав Совета директоров

В соответствии с Кодексом корпоративного управления (далее - Кодекс) акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утвержденного приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 15 июля 2019 года, №53/НК, структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Общества лиц и способствует успешной деятельности Общества, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Основополагающими принципами Кодекса являются:

1. Принцип разграничения полномочий;
2. Принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;
3. Принцип эффективного управления Обществом Советом директоров и правлением;
4. Принцип устойчивого развития;
5. Принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. Принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Следование принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе, содействует созданию эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Общества и получения рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов и рейтинговых агентств. В соответствии с Уставом Общества Единственным акционером Общества является Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

В рамках структуры корпоративного управления Общества определяется разделение обязанностей между органами Общества.

Органами Общества являются:

- Высший орган - Единственный акционер;
- Орган управления - Совет директоров;

- Исполнительный орган - Правление;

- Орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью - Служба внутреннего аудита.

По состоянию на 31 декабря 2021 года в составе Совета директоров Общества было 8 членов (Оралмагамбетов Баубек Жеткергенович, Ташенев Бакытбек Хакимович, Рахимжанов Даурен Галымович, Жуйриктаев Малик Куанышбекович, Нуршабеков Ризат Рахатбекович, Айтмагамбетов Алтай Зуфарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович), из них 3 независимых директора (Айтмагамбетов Алтай Зуфарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович).

Процесс отбора членов Совета директоров Общества, в том числе независимых директоров регулируется Уставом АО «РЦКС», Кодексом корпоративного управления АО «РЦКС», а также Положением о Совете директоров АО «РЦКС».

В течение 2021 года Советом директоров Общества было проведено 8 заседаний (очных - 3, заочных - 5). За отчетный период рассмотрено 53 вопроса по деятельности Общества. В 2021 году при Совете директоров Общества функционировало 3 комитета:

Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Елшибеков Серикбек Кенесбекович);

- Комитет по стратегии и финансам Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Мадиев Магжан Динмухаммедович);

- Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам Совета директоров Общества (Председатель Комитета - Айтмагамбетов Алтай Зуфарович).

По итогам 2021 года в Обществе обеспечивается системность и последовательность процессов корпоративного управления в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет коллегиальный исполнительный орган - Правление, которое принимает решения по любым вопросам деятельности Общества, не отнесенным действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.





По состоянию на 31 декабря 2021 года Правление АО «РЦКС» было представлено в следующем составе:

| №  | ФИО                             | Посещаемость заседаний |         | Должность                                           | Период нахождения в составе Правления           |
|----|---------------------------------|------------------------|---------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|    |                                 | Количество             | Процент |                                                     |                                                 |
| 1. | Жуйриктаев Малик Куанышбекович  | 40 из 43               | 93%     | Член Правления - Председатель Правления             | С 01 января 2021 года - по 31 декабря 2021 года |
| 2. | Свогузов Шокан Галиханович      | 39 из 43               | 91%     | Член Правления - заместитель Председателя Правления | С 01 января 2021 года - по 31 декабря 2021 года |
| 3. | Ли Виталий Ростиславович        | 8 из 9*                | 89%     | Член Правления - заместитель Председателя Правления | С 01 января 2021 года - по 21 апреля 2021 года  |
| 4. | Догамбеков Адлет Даулеткереевич | 33 из 43               | 77%     | Член Правления - заместитель Председателя Правления | С 01 января 2021 года - по 31 декабря 2021 года |
| 5. | Леонов Василий Александрович    | 27 из 31*              | 87%     | Член Правления - заместитель Председателя Правления | С 14 мая 2021 года - по 31 декабря 2021 года    |

\* В таблице указан % посещаемости заседаний членами Правления за период их работы в 2021 году.

Участие членов Правления АО «РЦКС» в очных заседаниях в 2021 году. С начала 2021 года Правлением АО «РЦКС» было проведено 43 заседания. За отчетный период рассмотрено 168 вопросов по деятельности АО «РЦКС».

| Количество проведенных заседаний | Очных | Заочных | Количество рассмотренных вопросов | Исполнено | Не исполнено | В работе |
|----------------------------------|-------|---------|-----------------------------------|-----------|--------------|----------|
| 43                               | 43    | 0       | 168                               | 163       | 0            | 5        |

В течение 2021 года Правление АО «РЦКС» провело 43 заседания, из них 43 очных и 0 заочных. Количество рассмотренных вопросов 168: 163 решения Правления исполнено, 5 решений Правления Находятся в работе.

Вопросы вознаграждения членов Правления АО «РЦКС», за исключением Председателя Правления АО «РЦКС» регулируются Положением об условиях оплаты труда и премирования руководящих работников АО «Республиканский центр космической связи», утвержденного решением Совета директоров АО «РЦКС» от 4 июля 2016 года, протокол №2.

Вопрос вознаграждения Председателя Правления АО «РЦКС» регулируется Положением об условиях оплаты труда и премирования руководителя исполнительного органа акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утвержденного приказом Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 16 октября 2020 года № 131/НҚ.

Состав и биографии Членов Правления

**Жуйриктаев Малик Куанышбекович - Председатель Правления - член Правления.** Родился в 1973 году. В 1995 году окончил Алматинский энергетический институт, факультет радиотехники и связи, по специальности инженер-электронщик. В 2005 году окончил Алматинский государственный университет им. Абая, специальность экономист-менеджер. Начал трудовую деятельность в 1995 году в Алматинской областной дирекции телекоммуникаций. Прошел путь от рядового инженера до руководителя региональных подразделений ведущих предприятий связи Казахстана. Работал на различных руководящих должностях в системе НАК «Казактелеком», АО «Транстелеком», частных структурах. В период с 2017 года по 2019 годы трудился в АО «РЦКС» в должности вице-президента по коммерческим вопросам, руководителя аппарата. До назначения Председателем Правления АО «РЦКС» работал заместителем генерального директора ТОО «Востоктелеком» в АО «Казактелеком». Стаж работы Жуйриктаева М.К. составляет 27 лет, из них 18 лет в отрасли связи, он обладатель почетного звания «Үздік байланысшы». Приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК Жуйриктаев Малик Куанышбекович с 1 октября 2020 года назначен Председателем Правления АО «РЦКС».

**Свогузов Шокан Галиханович - Заместитель Председателя Правления - член Правления.** Родился в 1978 году. В 2000 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А.Ф.Можайского, в г. Санкт-Петербург по специальности Инженер радиоэлектронной техники. С 25 февраля 2019 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС». Награжден Памятным знаком Национального космического агентства Республики Казахстан, в честь 50-летия полета Ю.А. Гагарина в космос, 2011 г.; Медалью «Авиация генерал-майоры Талғат Бигелдінов», 2015 г.; Медалью «Қазақстан Республикасының Тәуелсіздігіне 25 жыл», 2016 г.

**Ли Виталий Ростиславович - Заместитель Председателя Правления - член Правления.** Родился в 1984 году. В 2007 году окончил Академию Комитета национальной безопасности Республики Казахстан. В 2009 году Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, по специальности экономика. С 29 марта 2019 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС».

**Догамбеков Адлет Даулеткереевич - Заместитель Председателя Правления - член Правления.** Родился в 1984 году. В 2006 году окончил Евразийский Национальный университет им. Л.Н.Гумилева, факультет международных отношений, специалист в области международных отношений. В 2009 году окончил Казахский гуманитарно-юридический инновационный университет, бакалавр юриспруденции. В период с 2006 по 2011 годы работал в системе МИД РК, имеет дипломатический ранг «второй секретарь второго класса». С 2012 года занимал руководящие должности в коммерческих структурах. До назначения в АО «РЦКС» работал Советником по инвестиционным проектам АО «СПК «Солтүстік». С 22 декабря 2020 года Заместитель Председателя Правления АО «РЦКС», г. Нур-Султан.

**Леонов Василий Александрович - Заместитель Председателя Правления - член Правления.** Родился в 1983 году. В 2006 году окончил Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники по специальности «радиоэлектронные системы». С 2005 года прошёл путь от инженера до руководителя центра управления полетами ЦКС «Акколь». Леонов В.А. непосредственно принимал участие в проектах «KazSat», «KazSat-2» и «KazSat-3» в части разработки технических требований к космическим системам, инспектирования работ при приёмке указанных систем и их составляющих, создании и отработке схем взаимодействия с разработчиками космических систем, а также организации работ при летно-конструкторских испытаниях и сопровождении эксплуатации космических аппаратов. С 14 мая 2021 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС».



Устойчивое развитие

С целью устойчивого развития разработан и утвержден Советом директоров Стратегический план акционерного общества «Республиканский центр космической связи» на 2020-2024 годы (5 лет).

Стратегический план АО «РЦКС» ориентирован на качественное развитие космической связи Республики Казахстан, расширение границ сотрудничества и деятельности, улучшение коммерческих результатов и показателей, непрерывное развитие и совершенствование путем эффективного применения накопленного капитала знаний и результативного использования человеческих ресурсов сплоченной команды специалистов.

В документе определены три основных стратегических направления развития компании:

1: Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.

Мы нацелены на обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.

2: Развитие космической связи Республики Казахстан.

Мы нацелены на обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграции Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.

3: Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.

Мы нацелены на обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.

Исполнение KPI ожиданий Единственного Акционера

| ПОКАЗАТЕЛИ                                                                                                                                                            | Фактическое исполнение |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Чистая прибыль                                                                                                                                                        | 193,9%                 |
| Выручка от реализации                                                                                                                                                 | 102,1%                 |
| Общий объем загрузки транспондерной емкости космических аппаратов серии «KazSat»                                                                                      | 100,08%                |
| Рост производства (объема услуг)                                                                                                                                      | 133,8%                 |
| Обеспечение непрерывного предоставления услуг космической системы связи и других услуг своим клиентам                                                                 | 100%                   |
| Непревышение уровня административных расходов от плановых значений утвержденного Плана развития                                                                       | 100%                   |
| Результативность предоставления и защиты интересов Общества в судах                                                                                                   | 132,86%                |
| Уровень текучести кадров ИТР                                                                                                                                          | 111,11%                |
| Проработка вопроса организации «Телепорта» для АО «Национальные информационные технологии»                                                                            | 100%                   |
| Дальнейшая проработка инициативы по внедрению спутникового IoT сервиса на мощностях космических аппаратов серии «KazSat»                                              | 100%                   |
| Аналитический материал по технической совместимости, реализуемости и экономической целесообразности сотрудничества с операторами НГСО на основе их бизнес предложений | 100%                   |