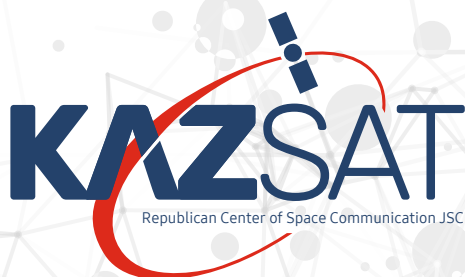


Годовой Отчет за 2022 год



Национальный оператор космической системы связи
АО «Республиканский центр космической связи»



Обращение Председателя Совета Директоров



Председатель Совета
директоров АО «РЦКС»
Баубек Оралмагамбетов

Уважаемые коллеги, партнеры, клиенты!

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» (АО «РЦКС»/Общество) в 2022 году достигло хороших результатов и намеченных планов. Благодаря высокому профессионализму специалистов АО «РЦКС», умелому руководству, первая казахстанская космическая система связи и вещания «KazSat» продолжает работу в штатном режиме.

В 2022 году **общий доход** от предоставления услуг космической системы связи и вещания «KazSat» составил 7,42 млрд. тенге, оплачено налогов и других обязательных платежей в бюджет страны 1,97 млрд. тенге. По итогам 2022 года АО «РЦКС» получил чистую прибыль в размере 1,61 млрд. тенге.

Одной из важнейших задач национальной спутниковой системы связи и вещания «KazSat», наряду с предоставлением услуг связи, является обеспечение информационной безопасности, а значит, суверенитета страны. В этом плане ведется работа по развитию национальной группировки космических аппаратов.

Как известно, в 2023 году завершается срок эксплуатации спутника «KazSat-2». Коллектив АО «РЦКС» совместно с российскими коллегами – разработчиком космической системы связи (КСС) провели технический аудит, в результате которого расчетный срок эксплуатации спутника «KazSat-2» был продлен до конца 2026 года. Более мощный, технически оснащенный космический аппарат «KazSat-3» работает в штатном режиме, его загрузка в отчетном периоде составила 85,38%. Услугами третьего казахстанского спутника связи пользуются 14 операторов. Срок эксплуатации спутника «KazSat-3» завершается в 2029 году. В 2024 году планируется начало предпроектных работ по созданию замещающего спутника.

Вызовы сегодняшнего времени требуют от нас правильных решений по дальнейшему развитию отечественной системы связи и вещания, международного сотрудничества. Уже сегодня АО «РЦКС» предоставляет услуги космической связи нашим соседям в странах Центральной Азии.

По-прежнему актуальной остается задача сосредоточить свои усилия на внедрении перспективных технологий космической связи, включая системы нового поколения, как негеостационарные широкополосные системы спутниковой связи (НГСО), работа с провайдерами НГСО систем по их применению в интересах Республики Казахстан продолжается.

Совет директоров намерен и в дальнейшем принимать решения, которые будут способствовать стабильной работе и дальнейшему развитию АО «РЦКС». Уверен, что специалисты космической связи сохранят сложившиеся традиции лучшей компании космической сферы Казахстана и продолжат ее устойчивое развитие посредством внедрения передовых технологий, повышения качества оказания услуг, поиска новых источников доходов, сохранения высокой работоспособности и хорошего микроклимата в коллективе.

От лица Совета директоров выражаю благодарность всем коллегам, партнерам и клиентам АО «РЦКС» за достигнутые результаты, добросовестное отношение к делу и желаю благополучия и новых трудовых успехов.

С уважением,
Баубек Оралмагамбетов,
Председатель Совета директоров
АО «РЦКС»



Обращение Председателя Правления



Председатель Правления
АО «РЦКС»
Малик Жуйриктаев

Уважаемые члены Совета директоров, коллеги, партнеры, друзья!

Итоги работы АО «РЦКС» в 2022 году, несмотря на глобальные вызовы, были успешными. Обеспечено штатное функционирование космической системы связи (КСС) «KazSat» в составе двух спутников связи «KazSat-2» и «KazSat-3», общая нагрузка которых составила 62,68% и 85,38% соответственно.

Круглосуточное управление космическими аппаратами ведется нашими специалистами из основного наземного комплекса – Центра космической связи (ЦКС) «Акколь» в Акмолинской области и резервного ЦКС «Коктек» в Алматинской области.

Услугами спутников связи «KazSat» сегодня пользуется 17 постоянных заказчиков, среди них государственные органы, телекоммуникационные операторы РК, национальные компании, силовые структуры и частные компании, которые имеют порядка 15,9 тысяч допущенных к работе земных станций спутниковой связи, размещенных на территории страны.

Действующая группировка «KazSat» в полной мере удовлетворяет имеющийся спрос. После завершения срока активного существования спутника «KazSat-2» будет осуществлен поэтапный перевод сетей государственных органов и силовых служб на «KazSat-3», для этих целей разработана соответствующая Концепция.

В целях сохранения достигнутых результатов по развитию КСС «KazSat» и учитывая мировой опыт, специалистами АО «РЦКС», в тесном взаимодействии с разработчиком космической системы связи, был проведен технический аудит системы, в результате которого было принято решение о продлении срока эксплуатации КА «KazSat-2» за пределами его расчетного срока активного существования (с 2024 по 2026 годы).

Срок эксплуатации «KazSat-3» завершается в 2029 году, этого времени будет достаточно, чтобы принять правильное решение по дальнейшему развитию отечественной системы связи с учетом требований дня и вызовов времени. В 2024 году планируется начало предпроектных работ по созданию и вводу в эксплуатацию замещающего спутника.

В связи с государственными задачами, поставленными Правительством страны по цифровизации и эффективному использованию перспективных технологий космической связи коллектив АО «РЦКС» продолжает проработку возможных вариантов сотрудничества с провайдерами негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи (НГСО) по применению спутниковых систем нового поколения в интересах Республики Казахстан.

Мы будем использовать все открывающиеся возможности, не отказываясь ни от новых низко-орбитальных сервисов, ни от классических спутников геостационарной орбиты. Считаю, что наиболее оптимальным будет использование обеих систем, как дополнение их друг другу.

Тем самым, стратегические задачи космической системы связи, в том числе цифрового телерадиовещания, обеспечения информационной безопасности и обороноспособности страны выполняются в полной мере.

В настоящее время наша компания выходит на международный уровень, обеспечивая экспорт услуг. Есть начало сотрудничества в этом плане с рядом стран Средней Азии.

Многолетний опыт нашей компании по созданию и эксплуатации космической системы связи и вещания, мощный и сплоченный коллектив специалистов АО «РЦКС» позволяет нам идти в ногу с новыми требованиями дальнейшего совершенствования космических систем.

В целом результаты 2022 года показали, что АО «РЦКС» успешно выполняет, поставленные Единственным акционером задачи, которые играют важную роль в устойчивом развитии цифровой экономики Республики Казахстан, бизнеса и благосостояния населения страны.

В дальнейшем АО «РЦКС» продолжит выполнять роль национального оператора космической системы связи, внося свой вклад в развитие космической отрасли и укрепление национального потенциала Республики Казахстан.

Правление АО «РЦКС» продолжит политику поддержки профессионального уровня, социальной ответственности сотрудников, укрепления плодотворного сотрудничества с партнерами компании, использования новых космических технологий, что позволит сохранить и укрепить нам свой статус ведущего предприятия в системе космической отрасли Республики Казахстан.

С уважением,
Малик Жуйриктаев,
Председатель Правления
АО «РЦКС»



Об Обществе

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» (далее – **Общество**) создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2003 года № 1355 «Некоторые вопросы создания и запуска национально-геостационарного спутника связи и вещания». Уполномоченным органом соответствующей отрасли является Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Учредителем Общества является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 марта 2019 года № 142 «О некоторых вопросах Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан» права владения и пользования государственным пакетом акций Общества осуществляются Аэрокосмическим комитетом Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Высшим органом управления Общества является единственный акционер – Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инновации и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Органом управления является Совет Директоров.

Исполнительным органом является Правление.

Уставный капитал Общества сформирован деньгами из средств республиканского бюджета, номинальная стоимость одной акции составляет 1000 (одна тысяча) тенге. По состоянию на конец 31 декабря 2019 года уставный капитал Общества составляет 47 035 667 тыс. тенге.

Общество осуществляет свою деятельность на основании Конституции Республики Казахстан, закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Устава и других нормативных правовых актов Республики Казахстан, а также внутренних документов.

Согласно Уставу, Общество осуществляет деятельность в области спутниковых телекоммуникаций для организации связи, которая включает в себя:

- 1) Обеспечение технической эксплуатации космической системы связи;
- 2) Оказание услуг связи, в том числе по предоставлению транспондеров космических аппаратов;
- 3) Оказание услуг широкополосного доступа к информационно-коммуникационным системам физическим и (или) юридическим лицам.

В соответствии с приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 20 июня 2023 года № 195/НК «Об определении национальных операторов космических систем», **АО «РЦКС» определено Национальным оператором космической системы связи.**

АО «РЦКС» не имеет филиалов и представительств в других странах и городах, но имеет свои структурные подразделения в Алматинской области и городе Акколь.

По состоянию на 31 декабря 2022 года среднегодовая численность персонала составила 192 единицы.

Национальный оператор космической системы связи Республики Казахстан осуществляет эксплуатацию космической системы связи «KazSat» в составе:



2 Центра космической связи

осуществляют бесперебойную работу по управлению космическими аппаратами (КА), гарантируя максимальную защиту данных клиентов. Центры взаимозаменяемы.

● **ЦКС «Акколь»** – был введен в эксплуатацию в декабре 2005 года, оснащен новейшим технологическим оборудованием для управления КА серии «KazSat». Все системы центра полностью автономны, независимы и предназначены для непрерывного выполнения задач управления, контроля и поддержания заданных технических и баллистических характеристик КА серии «KazSat». Специалистами Общества ежедневно с помощью оборудования осуществляется непрерывное управление, контроль и поддержание заданных характеристик бортовых систем и агрегатов космических аппаратов.

● **ЦКС «Коктерек»** – сдан в эксплуатацию в июне 2013 года. ЦКС «Коктерек» – это современный технологический центр, созданный для резервирования ЦКС «Акколь». ЦКС «Коктерек» также предоставляет услуги Телепорта – Pre-hubbing, Collocation, Last-mile.



2 Спутника связи и вещания серии KazSat

KazSat охватывает всю территорию Республики Казахстан и страны Центральной Азии.



● **Спутник «KazSat-2»**

16 транспондеров
864 МГц
общая емкость
86,5 в.д.

● **Спутник «KazSat-3»**

28 транспондеров
1296 МГц
общая емкость
58,5 в.д.



Стратегические направления деятельности АО «РЦКС» на 2020-2024 годы:

Миссия

Мы предоставляем лучшие решения в космической связи на внутреннем и международном рынках, внося вклад в устойчивое развитие Цифровой Экономики Казахстана, бизнеса и благосостояния населения.

Видение

Мы расширяем границы сотрудничества спутниковых операторов стран региона Шелкового Пути и создаем космическую инфраструктуру, предназначенную для укрепления национального потенциала Казахстана, ориентированную на клиента с организацией предоставления современных аэрокосмических услуг на стыке политики, бизнеса и исследовательских институтов.

1.

**Стратегическое направление 1.
Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.**

Цель: Обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.

2.

**Стратегическое направление 2.
Развитие космической связи Республики Казахстан.**

Цель: Обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграция Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.

3.

**Стратегическое направление 3.
Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.**

Цель: Обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.



Результаты реализации стратегии Общества

Развитие космической связи

1.

В 2022 году в рамках реализации перспективных проектов по развитию космической системы связи (КСС) «KazSat» Обществом проводилось исследование мировых трендов спутникостроения, систем запуска и других связанных областей космической промышленности. Осуществлялось взаимодействие с зарубежными компаниями Turkish Aerospace (Турция), Astranis (США), Monacosat (Монако), Thales Alenia Space (Европа), Airbus Defence and Space по обсуждению технических решений, предлагаемых производителями космической техники, возможных к применению для создания перспективной КСС «KazSat» на базе геостационарного спутника связи и вещания с высокой пропускной способностью.

По итогам проработки проведен анализ развития технологических направлений создания космических систем связи для перспективного проекта «KazSat-3R», выявлены основные тенденции развития космических технологий и выработаны рекомендации по формированию облика перспективной космической системы связи.

Также, в рамках предпроектной подготовки Обществом проводились работы по сопровождению вопросов обеспечения орбитально-частотным ресурсом (ОЧР) перспективных космических проектов КСС «KazSat». В частности, для выработки понимания по выбору орбитальной позиции и возможности применения ОЧР РК для перспективного спутника «KazSat-HTS» высокой пропускной способности был проведен анализ заявленного в Международный союз электросвязи ОЧР РК в Ka-диапазоне частот. Также проведен анализ и подготовлен информационно-аналитический материал по вопросам ОЧР в орбитальной позиции 58,5° в.д. для перспективной КСС «KazSat-3R».

Справочно:

Принимая во внимание мировой опыт, а также в целях сохранения достигнутых результатов по развитию КСС «KazSat», Обществом, в ноябре 2021 года было принято решение о продлении срока эксплуатации КА «KazSat-2» за пределами его расчетного срока активного существования: с марта 2024 года до декабря 2026 года. В основе отмеченного решения учтены достаточные запасы топлива двигательной установки, динамика деградации систем спутника, анализ работоспособности и другие факторы. Техническая возможность подтверждена техническим актом разработчика спутника.

2.

Перспективные космические проекты

В рамках развития вопросов сотрудничества с операторами международных группировок спутниковой связи и проработки вопросов возможного применения негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи (НГСО системы) в Республике Казахстан Обществом в отчетном периоде проводилось взаимодействие с тремя зарубежными компаниями - SES, OneWeb и Starlink:

- успешно завершено проведение демонстрационной кампании НГСО систем O3b (SES) и OneWeb на территории РК;
- с компаниями SES и OneWeb достигнуты договоренности о размещении станций сопряжения НГСО систем O3b mPOWER и OneWeb на территории ЦКС «Коктерек»;
- получены ряд технико-коммерческих предложений по организации ШПД к сети Интернет в СНП РК с применением НГСО решений на базе ресурсов систем O3b mPOWER и OneWeb;
- по итогам переговоров компания SpaceX в связи с принятыми внутри компании решениями, касательно выхода на рынки, в которых уже предусмотрены все механизмы для работы системы Starlink, сообщила, что не исключает возможность сотрудничества с РК, но не ранее 2023 года.

Дальнейшая проработка вопросов сотрудничества с НГСО операторами SES, OneWeb и SpaceX продолжена Обществом в 2023 году.

В части сопровождения вопросов легализации НГСО систем в Казахстане в 2022 г. Обществом сформированы предложения в Законы Республики Казахстан «О связи» и «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам стимулирования инноваций, развития цифровизации и информационной безопасности», в Правила присвоения полос частот, радиочастот (радиочастотных каналов) эксплуатации радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств, а также проведения расчета электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств гражданского назначения № 34, в «Квалификационные требования и перечень документов, подтверждающих соответствие заявителя на осуществление деятельности по предоставлению услуг в области связи».

При содействии Общества завершены работы по внесению изменений в Налоговый кодекс РК по определению отдельной нормы по ставке платы за использование радиочастотного спектра для спутниковой связи с применением НГСО.

Вместе с тем, принимая во внимание, что к концу 2022 г. НГСО системы не завершили развертывание космических сегментов в полном объеме и не готовы к началу эксплуатации Обществом во исполнение поручений МЦРИАП РК проведена проработка вопросов обеспечения широкополосной связью (ШПД) труднодоступных и малонаселенных пунктов РК с применением спутниковой трансмиссии КСС «KazSat». Разработаны предложения по подключению ШПД к сети Интернет в СНП РК на базе ресурсов КСС «KazSat-3». Реализован пилотный проект по обеспечению каналами спутниковой связи в 10 СНП РК с последующим подключением ШПД к сети Интернет.



Результаты реализации стратегии Общества

Реализация услуг АО «РЦКС»

3.

В рамках удовлетворения потребностей в каналах фиксированной спутниковой связи, государственного и коммерческого телерадиовещания АО «РЦКС» предоставляет услуги **17 постоянным заказчикам**, среди них государственные органы, телекоммуникационные операторы РК, национальные компании, силовые структуры и частные компании.

Общий объем загрузки транспондерной емкости на космических аппаратах серии «KazSat» по состоянию на 31.12.2022 года составил - **1 648,07 МГц**, из них:

- на КА «KazSat-2» - **541,51 МГц (62,68%)**;
- на КА «KazSat-3» - **1106,56 МГц (85,38%)**.

4.

За период функционирования Телепорта за 2022 год доходы от оказания сопутствующих услуг составляют 1,11% от общего дохода от эксплуатации космической системы связи и вещания «KazSat».

В течение отчетного года на услуги Телепорта на базе ЦКС «Коктерек» были заключены договоры с новыми заказчиками: ТОО «Terra Telecom», ТОО «Asia Baylanys Service», ТОО «Hermes Datacomms».

По итогам проведенной работы общий объем транспондерной емкости на международном рынке (экспорт) составил 44 МГц.

АО «РЦКС» были предложены экспортные услуги следующим странам:

Кыргызская Республика – действует договор на предоставление транспондерной емкости космического аппарата «KazSat-3». Проведена презентация услуг КСС «KazSat» для операторов мобильной и спутниковой связи.

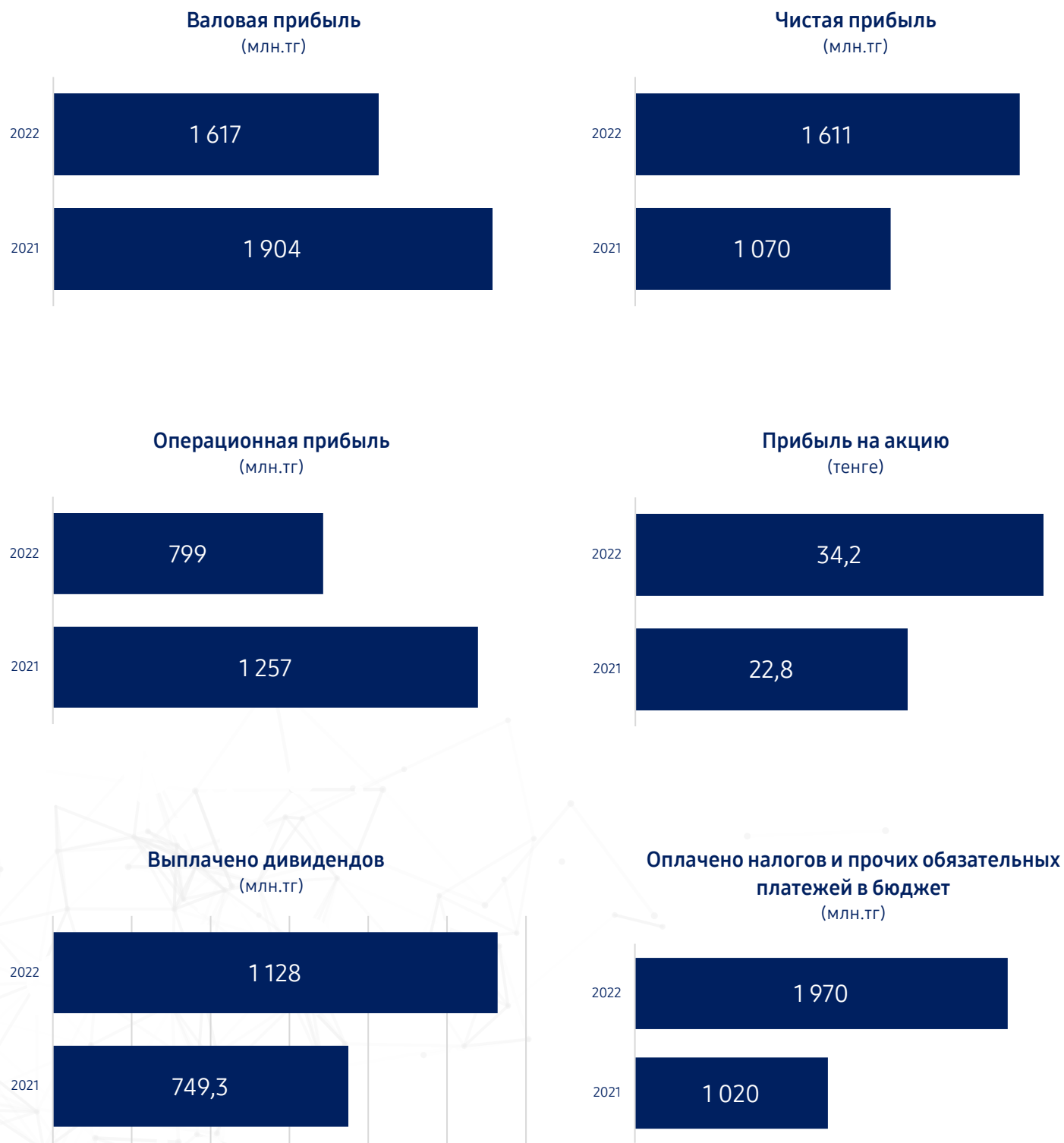
Республика Узбекистан - проведены переговоры с государственными органами связи, операторами спутниковой связи. Прорабатываются варианты возможного сотрудничества.

Республика Таджикистан - заключен договор с оператором связи на предоставление транспондерной емкости космического аппарата «KazSat-3». Прорабатывается дальнейшее расширение сотрудничества.

Общество на ежегодной основе проводит оценку степени удовлетворенности операторов связи и вещания сроками и качеством оказываемых услуг АО «РЦКС». По итогам опроса проведен анализ, который показал высокий уровень оценки по следующим критериям: качество предоставляемой транспондерной емкости, технической поддержке, привлекательной цене, об отсутствии валютных рисков и качестве предоставляемых услуг Телепорта, взаимодействие с сотрудниками (оперативность, компетентность, коммуникабельность), что в совокупности дало положительный результат и составило **не менее 95% удовлетворенности** оказываемыми услугами АО «РЦКС».



Результаты финансовой и операционной деятельности за отчетный год



В 2022 году Общество в целях обеспечения сохранности и снижения риска обесценения денежной массы продолжило работу по размещению собственных денежных средств в государственные ценные бумаги на Казахстанской фондовой бирже (KASE).

По итогам 2022 года доход от размещения денежных средств в операции автоматического репо с ГЦБ составил **1 659 млн.тенге**.

ROA (рентабельность активов): 2022 - 0,039; 2021 - 0,032.
ROE (рентабельность собственного капитала): 2022 – 0,034; 2021 – 0,023.
ROS (рентабельность продаж): 2022 - 0,248; 2021 – 0,198.

Результаты финансовой и операционной деятельности за отчетный год

ТЫС.ТГ.

Активы	На 31.12.2022	На 31.12.2021
I. Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	1 159 591	20 025 006
Прочие краткосрочные финансовые активы	24 000 103	103
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	872 982	744 018
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	6 275	9 303
Текущий подоходный налог	665 045	100 752
Запасы	41 524	65 479
Прочие краткосрочные активы	73 723	1 127 809
Итого краткосрочных активов	26 819 243	22 072 470
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	42 658	42 658
II. Долгосрочные активы		
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	186 693	171 353
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	41 579	53 439
Инвестиционное имущество	3 622 743	4 629 375
Основные средства	17 352 243	20 141 638
Актив в форме права пользования	181	186
Нематериальные активы	141 227	209 754
Прочие долгосрочные активы	27 240	9 664
Итого долгосрочных активов	21 371 906	25 215 409
Баланс	48 233 807	47 330 537

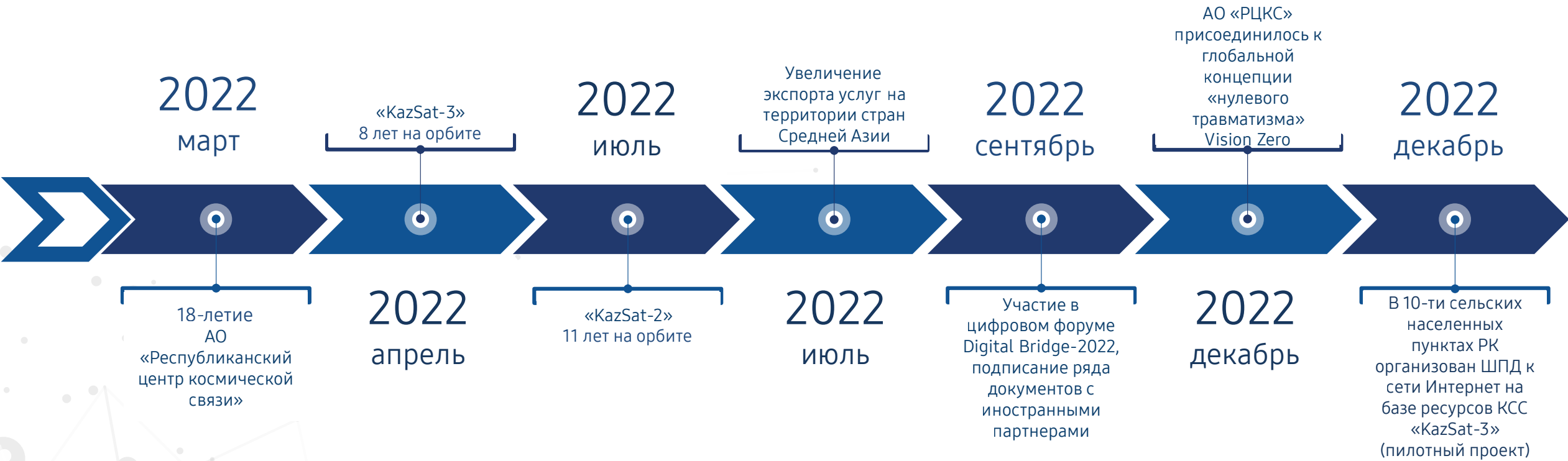
ТЫС.ТГ.

Обязательство и капитал	На 31.12.2022	На 31.12.2021
III. Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	187 331	67 694
Краткосрочные оценочные обязательства	51 260	138 449
Вознаграждения работникам	139	104
Краткосрочная задолженность по аренде		8
Краткосрочные обязательства по договорам покупателями	863	
Прочие краткосрочные обязательства	222 113	190 522
Итого краткосрочных обязательств	461 706	396 777
IV. Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	772 541	794 231
Вознаграждения работникам	12 104	13 093
Долгосрочная задолженность по аренде	235	229
Итого долгосрочных обязательств	784 880	807 553
V. Капитал		
Уставный (акционерный) капитал	47 035 667	47 035 667
Компоненты прочего совокупного дохода	675 285	721 557
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(723 731)	(1 631 017)
Итого капитал, относимый на собственников	46 987 221	46 126 207
Всего капитал	46 987 221	46 126 207
Баланс	48 233 807	47 330 537

* Годовая финансовая отчетность Общества доступна по ссылке:
<https://opi.dfo.kz/p/ru/DfoObjects/objects/teaser-view/26321?ElDossierTabId=AuditReports>



События в отчетном периоде



Основные задачи на будущие периоды

1. Обеспечение эффективной эксплуатации космической системы связи «KazSat» и обеспечение потребностей рынков Республики Казахстан и стран Центральной Азии в транспондерной емкости
2. Трансформация АО «РЦКС» в интегратора спутниковых решений и развитие космической системы связи «KazSat»
3. Обеспечение эффективного использования человеческих ресурсов АО «РЦКС»

Система управления рисками

Цель формирования системы управления рисками (процесса управления рисками) – достичь баланс между использованием возможностей и предотвращением потерь.

Действующая Политика управления рисками АО «РЦКС» является одним из основных компонентов системы управления рисками, где закреплены основные принципы, структура и процесс управления рисками Общества.

Процесс управления рисками включает следующие уровни в Обществе: Совет директоров, Исполнительный орган, структурные подразделения и работники, не входящие в структурные подразделения.

Процесс управления рисками предусматривает этапы: идентификации, оценки, мониторинга, анализа и реагирования.

Риски Общества затрагивают различные направления деятельности, в частности включающие риски технические, операционные, стратегические, правовые, финансово-экономические, инвестиционные, коррупционные, которые включены в Регистр рисков Общества.

На Карте рисков Общества отмечен уровень выявленных рисков и ответственные структурные подразделения. По рискам Критического и Высокого уровней разработан План мероприятий по реагированию на риски.

Реализовавшиеся риски включены в Базу данных реализовавшихся рисков, в которой также прописываются реактивные мероприятия по реализовавшимся рискам.

На 2022 год были утверждены документы системы управления рисками Общества:

Риск-аппетит, Регистр рисков (в том числе, План мероприятий по совершенствованию процесса управления рисками), План мероприятий по реагированию на риски, Карта рисков акционерного общества «Республиканский центр космической связи».

Ежеквартальные отчеты по рискам рассмотрены и утверждены Советом директоров Общества.

Основные факторы риска:

- параллельное снижение спроса потребляющих отраслей/ операторов/конечных потребителей;
- конкуренция со стороны альтернативных технологий связи;
- нештатные ситуации, влекущие риск повреждения или полной потери космического аппарата;
- значительные изменения во внутренней и внешней среде Общества.

Факторы риска включают потенциальные причины реализации риска и могут не реализовываться.

Корпоративное управление: структура корпоративного управления; состав акционеров и структура владения; состав Совета директоров

В соответствии с Кодексом корпоративного управления (далее – Кодекс) акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утвержденного приказом Председателя Аэрокосмического комитета, Министерства цифрового развития, оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 15 июля 2019 года, № 53/НК, структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Общества лиц и способствует успешной деятельности Общества, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Основополагающими принципами Кодекса являются:

1. Принцип разграничения полномочий;
2. Принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;
3. Принцип эффективного управления Обществом Советом директоров и Правлением;
4. Принцип устойчивого развития;
5. Принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. Принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Следование принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе, содействует созданию эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Общества и получения рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов и рейтинговых агентств.

В рамках структуры корпоративного управления Общества определяется разделение обязанностей между органами Общества.

Органами Общества являются:

- Высший орган – Единственный акционер;
- Орган управления – Совет директоров;
- Исполнительный орган – Правление;
- Орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью – Служба внутреннего аудита.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в составе Совета директоров Общества было 8 членов (Оралмагамбетов Баубек Жеткергенович, Мырзахметов Кайрат Жаксыгулович, Рахимжанов Даурен Галымович, Жуйриктаев Малик Куанышбекович, Нуршабеков Ризат Рахатбекович, Айтмагамбетов Алтай Zufарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович), из них 3 независимых директора (Айтмагамбетов Алтай Zufарович, Елшибеков Серикбек Кенесбекович, Мадиев Магжан Динмухаммедович).

Процесс отбора членов Совета директоров Общества, в том числе независимых директоров регулируется Уставом АО «РЦКС», Кодексом корпоративного управления АО «РЦКС», а также Положением о Совете директоров АО «РЦКС».

В течение 2022 года Советом директоров Общества было проведено 15 заседаний (очных – 3, заочных – 12). За отчетный период рассмотрено 73 вопроса по деятельности Общества.

В 2022 году при Совете директоров Общества функционировало 3 комитета:

Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров Общества (Председатель Комитета – Елшибеков Серикбек Кенесбекович);

Комитет по стратегии и финансам Совета директоров Общества (Председатель Комитета – Мадиев Магжан Динмухаммедович);

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам Совета директоров Общества (Председатель Комитета – Айтмагамбетов Алтай Zufарович).

По итогам 2022 года в Обществе обеспечивается системность и последовательность процессов корпоративного управления в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет коллегиальный исполнительный орган – Правление, которое принимает решения по любым вопросам деятельности Общества, не отнесенным действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.



Правление является постоянно действующим коллегиальным исполнительным органом, которое осуществляет текущее руководство деятельностью АО «РЦКС», кроме тех вопросов, которые входят в исключительную компетенцию Единственного акционера, Совета директоров и должностных лиц АО «РЦКС», и несет ответственность перед Единственным акционером и Советом директоров АО «РЦКС» за выполнение возложенных на него задач.

По состоянию на 31 декабря 2022 года Правление АО «РЦКС» было предоставлено в следующем составе:

№	ФИО	Посещаемость заседаний		Должность	Период нахождения в составе Правления
		Количество	Процент		
1.	Жуйриктаев Малик Куанышбекович	48 из 52	92,30 %	Член Правления - Председатель Правления	С 01 января 2022 года по 31 декабря 2022 года
2.	Свогузов Шокан Галиханович	47 из 52	90,38 %	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 01 января 2022 года по 31 декабря 2022 года
3.	Леонов Василий Александрович	47 из 52	90,38 %	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 01 января 2022 года по 31 декабря 2022 года
4.	Догамбеков Адлет Даулеткереевич	1 из 1	100%	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 01 января 2022 года по 19 января 2022 года
5.	Тасмұхан Ержан Тасмұханұлы	37 из 47	78,72 %	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 17 февраля 2022 года по 31 декабря 2022 года

*Решением Совета директоров АО «РЦКС» от 03.02.2022 года №1/2022 с 20 января 2022 года полномочия члена Правления АО «РЦКС» Догамбекова А.Д. досрочно прекращены.

Участие членов Правления АО «РЦКС» в очных заседаниях в 2022 году. С начала 2022 года Правлением АО «РЦКС» было проведено 52 заседания. За отчетный период рассмотрено 185 вопросов по деятельности АО «РЦКС».

Количество проведенных заседаний	Очных	Заочных	Количество рассмотренных вопросов
52	52	0	185

Вопросы вознаграждения членов Правления АО «РЦКС», за исключением Председателя Правления АО «РЦКС» регулируются Положением об условиях оплаты труда и премирования руководящих работников АО «Республиканский центр космической связи», утвержденного решением Совета директоров АО «РЦКС» от 4 июля 2016 года, протокол №2.

Вопрос вознаграждения Председателя Правления АО «РЦКС» регулируется Положением об условиях оплаты труда и премирования руководителя исполнительного органа акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утвержденного приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 16 октября 2020 года №131/НК.

Состав и биографии Членов Правления

Жуйриктаев Малик Куанышбекович – Председатель Правления – член Правления. Родился в 1973 году. В 2005 году окончил Алматинский государственный университет им. Абая, специальность экономист-менеджер, в 2010 году окончил Алматинский энергетический институт, факультет радиотехники и связи по специальности инженер-электронщик. Начал трудовую деятельность в 1995 году в Алматинской областной дирекции телекоммуникаций. Прошел путь от рядового инженера до руководителя региональных подразделений ведущих предприятий связи Казахстана. Работал на различных руководящих должностях в системе НАК «Казактелеком», АО «Транстелеком», частных структурах. В период с 2017 по 2019 годы трудился в АО «РЦКС» в должности вице-президента по коммерческим вопросам, руководителя аппарата. До назначения Председателем Правления АО «РЦКС» работал заместителем генерального директора ТОО «Востоктелеком» в АО «Казахтелеком». Стаж работы М.К. Жуйриктаева составляет 25 лет, из них 17 лет в отрасли связи, он обладатель почетного звания «Үздік байланысшы». Приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК Жуйриктаев Малик Куанышбекович с 1 октября 2020 года назначен Председателем Правления АО «РЦКС».

Свогузов Шокан Галиханович – Заместитель Председателя Правления –член Правления родился в 1978 году. В 2000 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А.Ф.Можайского, в г. Санкт-Петербург по специальности Инженер радиоэлектронной техники. С 25 февраля 2019 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС». Награжден Памятным знаком Национального космического агентства Республики Казахстан, в честь 50-летия полета Ю.А. Гагарина в космос, 2011 г.; Медалью «Авиация генерал-майоры Талғат Бигелдінов», 2015 г.; Медалью «Қазақстан Республикасының Тәуелсізiгiне 25 жыл», 2016 г.

Тасмұхан Ержан Тасмұханұлы – Член Исполнительного органа - заместитель Председателя Правления АО «РЦКС». Родился в 1983 году. В 2004 году окончил Казахский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования (КИМЭП).

В период с 2004 по 2010 годы прошел путь от менеджера финансовых институтов АО «Валют-Транзит Банка» до руководителя Казначейства АО «БТА Банк» и начальника центра поддержки продаж Казначейства АО «БТА Банка». В 2011-2016 годы занимал руководящие должности в АО «КазТрансГаз Аймак». До назначения в АО «РЦКС» являлся директором филиала «Информационно-логистический центр ЮГ» АО «Казпочта». С 17 февраля 2022 назначен Членом Исполнительного органа - заместителем Председателя Правления АО «РЦКС».

Леонов Василий Александрович – Член Исполнительного органа - заместитель Председателя Правления АО «РЦКС». Родился в 1983 году. В 2006 году окончил Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники по специальности «радиоэлектронные системы». С 2005 года прошёл путь от инженера до руководителя центра управления полетами ЦКС «Асколь». Леонов В.А. непосредственно принимал участие в проектах «KazSat», «KazSat-2» и «KazSat-3» в части разработки технических требований к космическим системам, инспектирования работ при приёмке указанных систем и их составляющих, создании и отработке схем взаимодействия с разработчиками космических систем, а также организации работ при летно-конструкторских испытаниях и сопровождении эксплуатации космических аппаратов. С 17 февраля 2022 назначен Членом Исполнительного органа - заместителем Председателя Правления АО «РЦКС».

Догамбеков Адлет Даулеткереевич – Член Исполнительного органа - заместитель Председателя Правления. Родился в 1984 году. В 2006 году окончил Евразийский Национальный университет им. Л.Н.Гумилева, факультет международных отношений, в 2009 году окончил Казахский гуманитарно-юридический инновационный университет, бакалавр юриспруденции. В период с 2006 по 2011 годы работал в системе МИД РК, имеет дипломатический ранг «второй секретарь второго класса». С 2012 года занимал руководящие должности в коммерческих структурах. До назначения в АО «РЦКС» работал Советником по инвестиционным проектам АО «СПК «Солтүстік». С 22 декабря 2020 года Заместитель Председателя Правления АО «РЦКС». Решением Совета директоров АО «РЦКС» от 03.02.2022 года №1/2022 с 20 января 2022 года полномочия члена Правления АО «РЦКС» Догамбекова А.Д. досрочно прекращены.



Устойчивое развитие

С целью устойчивого развития Акционерным обществом «Республиканский центр космической связи» (далее – АО «РЦКС», Общество) разработан и утвержден Стратегический план АО «РЦКС» на 2020-2024 годы (5 лет).

Стратегический план АО «РЦКС» ориентирован на качественное развитие космической связи Республики Казахстан, расширение границ сотрудничества и деятельности, улучшение коммерческих результатов и показателей, непрерывное развитие и совершенствование путем эффективного применения накопленного капитала знаний и результативного использования человеческих ресурсов сплоченной команды специалистов.

В документе определены три основных стратегических направления развития компании:

- 1: Улучшение коммерческих результатов деятельности Общества.
Мы нацелены на обеспечение необходимого уровня денежной массы для финансирования проектов и текущей деятельности Общества.
- 2: Развитие космической связи Республики Казахстан.
Мы нацелены на обновление орбитальной группировки КА серии «KazSat» и интеграции Общества с международными группировками спутниковой связи на взаимовыгодных условиях.
- 3: Повышение эффективности и результативности деятельности Общества.
Мы нацелены на обеспечение системного, эффективного и результативного управления деятельностью Общества.

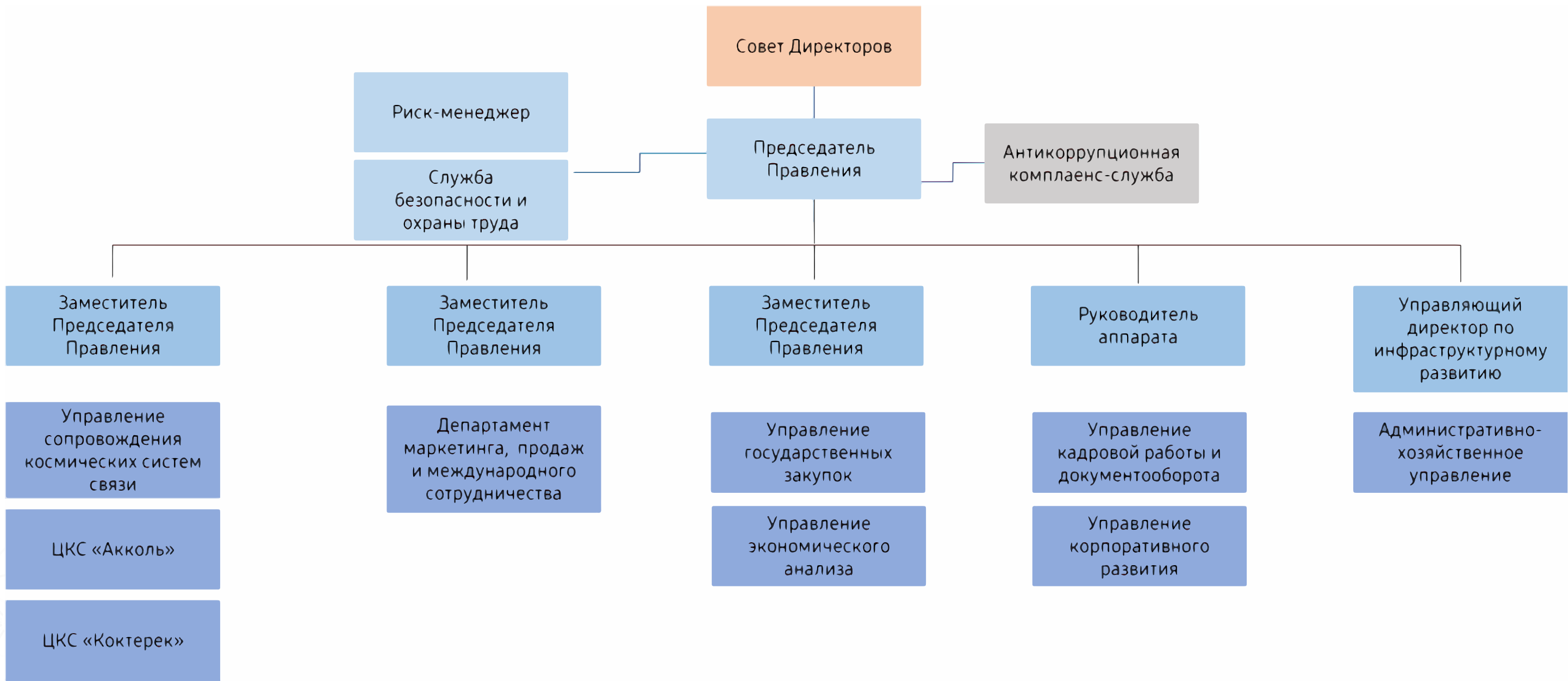


Исполнение KPI ожиданий Единственного Акционера

№	Ключевой показатель деятельности	Вес %	Ед. изм.	План на 2022 год	Исполнение
ВСЕГО, в т.ч.		100			
I. Производственные индикаторы		45			
1.	Услуги по предоставлению транспондерной емкости космических аппаратов серии «KazSat»	15	МГц	1615/ в т.ч. экспорт 52	1648,07/ в т.ч. экспорт 44 МГц
2.	Обеспечение непрерывности функционирования космической системы связи «KazSat» по целевому назначению	20	%	100	100
3.	Создание оперативного центра информационной безопасности «RCSC SOC»	10	%	100	100
II. Вопросы развития негеостационарных систем спутниковой связи в РК согласно Национальному проекту «Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций», утвержденному постановлением Правительства РК от 12.10.2021 г. № 727		10			
4.	Внесение и обоснование предложений по совершенствованию законодательства РК в области легализации спутниковой связи с применением негеостационарных спутников и направление предложений в уполномоченный орган	4	Дополнение/изменение в законодательные акты РК по вопросам легализации спутниковой связи с применением негеостационарных спутников, поддержание уполномоченными органами	2	Внесены поправки в Налоговый кодекс РК, в части ставок за РЧС, иные поправки в законодательство по вопросам связи направлены в уполномоченный орган (для депутатской инициативы)
5.	Обеспечение организации предоставления услуг широкополосного доступа к сети Интернет в 617-ти сельских населённых пунктах Республики Казахстана с населением менее 250 человек с применением спутниковых технологий	3	Проект бюджетной заявки, разработанный в соответствии с бюджетным законодательством РК, поддержанный внутренней бюджетной комиссией Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК	1	Бюджетные заявки были рассмотрены и поддержаны Внутренней бюджетной комиссией МЦРИАП РК (протокол 127-ХТ от 21.04.2022 г., протокол 163-ХТ от 14.06.2022 г.)
6.	Создание совместного предприятия в юрисдикции Международного финансового центра «Астана» для развития проектов по обеспечению связи посредством низкоорбитальных спутниковых систем	3	Проект учредительного документа совместного предприятия	1	Исполнено. При этом, в связи с введением института специального права (статья 193 Предпринимательского кодекса Республики Казахстан) создание совместного предприятия в юрисдикции Международного финансового центра «Астана» для развития проектов по обеспечению связи посредством низкоорбитальных спутниковых систем неактуально
III. Финансовые индикаторы		25			
7.	Чистая прибыль	10	млн. тенге	478	1 611
8.	Доходы от основной деятельности	10	млрд. тенге	7,34	7,42
9.	Соответствие уровня административных расходов плановым значениям утвержденного Плана развития	5	млн. тенге	823	769
IV. Индикаторы внутренних процессов		20			
10.	Производительность труда на одного работника	5	млн. тенге	20,08	27,87
11.	Результативность представления и защиты интересов Общества в судах	5	%	90	100
12.	Текущее кадров (ИТР)	5	%	Не более 9	9%



Организационная структура Управления устойчивым развитием





Техника безопасности, пожарной безопасности и охраны труда

Охрана здоровья и медицинское обеспечение



0 %

Коэффициент частоты несчастных случаев

1. Производственный травматизм

За отчетный период в структурных подразделениях акционерного общества «Республиканский центр космической связи» несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, не допущено.

Аварий, пожаров/возгораний, инцидентов и других чрезвычайных ситуаций с остановкой производственного процесса не случилось.

Коэффициент частоты несчастных случаев составляет «0». Вместе с тем, отмечаем, что 02 декабря 2022 года состоялось вручение Обществу сертификата о присоединении к глобальной кампании «Vision Zero», направленной на достижение «нулевого травматизма».

Общество разделяет принципы «Vision Zero», полностью соответствующие его стратегии развития, политике безопасности и корпоративным ценностям. В рамках внедрения концепции в Обществе разработаны комплексные мероприятия по повышению безопасности и улучшению условий труда.



44 чел.

Прошли специальное обучение

Обучение руководителей и лиц, ответственных за обеспечение безопасности и охраны труда, пожарной и электробезопасности.

Обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

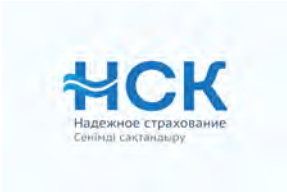


97 %

Прошли обязательный медосмотр

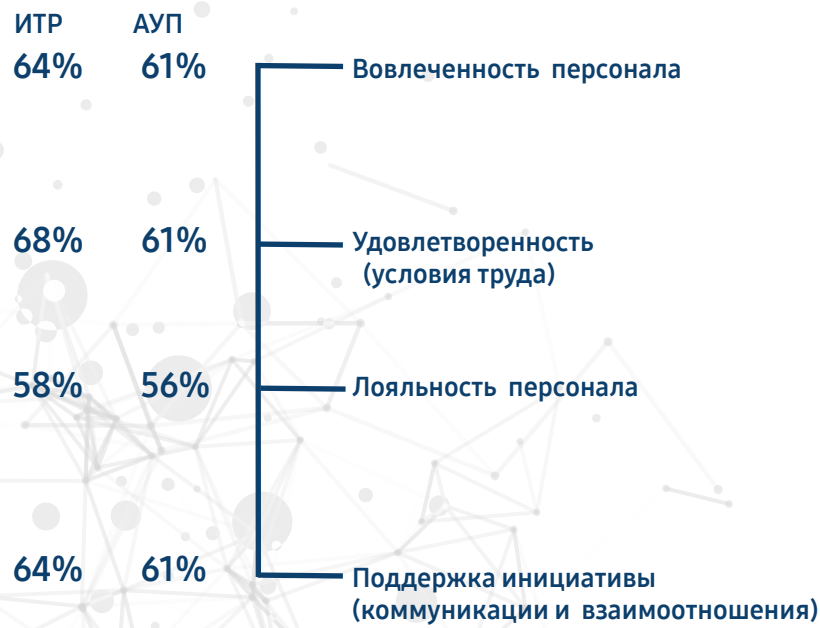
Производственный травматизм

В соответствии с приказом и.о. Министра здравоохранения Республики Казахстан от 15 октября 2020 года № ҚР ДСМ-131/2020 «Об утверждении целевых групп лиц, подлежащих обязательным медицинским осмотрам, а также правил и периодичности их проведения, объема лабораторных и функциональных исследований, медицинских противопоказаний, перечня вредных и (или) опасных производственных факторов, профессий и работ, при выполнении которых проводятся предварительные обязательные медицинские осмотры при поступлении на работу и периодические обязательные медицинские осмотры и правил оказания государственной услуги «Прохождение предварительных обязательных медицинских осмотров», а также в рамках заключенного договора добровольного медицинского страхования на случай болезни между Обществом и АО «Нефтяная страховая компания» от 05 мая 2022 года № 279, работники Общества в количестве 186 человек или 97% от общего количества работников прошли обязательный периодический медицинский осмотр (далее - Медицинский осмотр) в 2022 году.





Раздел социальные принципы:
Развитие человеческого капитала и защита прав человека.



Подготовка персонала — планомерное и организованное обучение на рабочем месте путем внедрения наставничества для передачи специальных знаний, умений, навыков и способов работы-15%

Повышение квалификации персонала — обязательное обучение персонала в целях усовершенствования знаний, умений, навыков и способов работы в связи с ростом требований к профессии или повышением в должности-75%

Переподготовка персонала — обучение персонала в целях освоения новых знаний, умений, навыков и способов работы в связи с овладением новой профессией-10%

Бесплатная рассылка по корпоративной почте мотивирующей литературы для всех работников - 100%

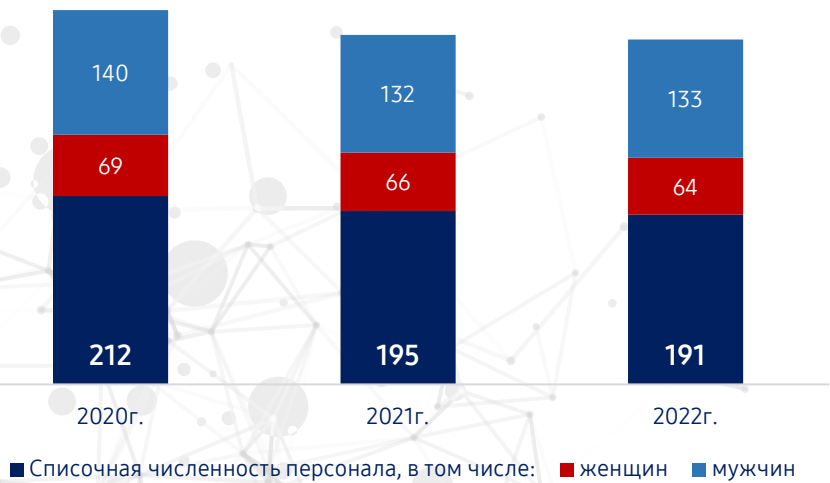




Раздел социальные принципы:
Развитие человеческого капитала и защита прав человека.



Структура численности персонала, чел.



Коэффициент текучести кадров, %



Количество работников, прошедших обучение, чел.

