Приложение
к решению Совета директоров
акционерного общества
«Республиканский центр космической связи»
от «15» октября 2026 года
№14/2026

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР КОСМИЧЕСКОЙ СВЯЗИ» ЗА 2025 ГОД

г. Астана

СОДЕРЖАНИЕ:

РАЗДЕЛ 1.	**Обращение Председателя Совета директоров акционерного общества «Республиканский центр космической связи»**	3
РАЗДЕЛ 2.	**Обращение Председателя Правления акционерного общества «Республиканский центр космической связи»**	5
РАЗДЕЛ 3.	**Об акционерном обществе «Республиканский центр космической связи»**	8
	Общие сведения	8
	Структура уставного капитала	8
	Миссия	9
	План развития, результаты его реализации	9
	Обзор рынка и положение на рынке	10
РАЗДЕЛ 4.	**Результаты финансово-экономической деятельности за отчетный год**	14
	Доходы акционерного общества «Республиканский центр космической связи»	14
	Экономические результаты по основным направлениям деятельности акционерного общества «Республиканский центр космической связи»	16
	Финансовый результат	16
РАЗДЕЛ 5.	**Структура активов, обзор, основные итоги их финансовой и операционной деятельности**	17
РАЗДЕЛ 6.	**Цели и планы на будущие периоды**	18
	Основные цели на будущие периоды	18
РАЗДЕЛ 7.	**Существенные факторы риска и система управления рисками**	19
	Структура рисков	21
	Динамика рисков	21
РАЗДЕЛ 8.	**Корпоративное управление**	25
	Структура корпоративного управления	25
	Состав Совета директоров акционерного общества «Республиканский центр космической связи»	26
	Состав Правления акционерного общества «Республиканский центр космической связи»	32
	Политика вознаграждения членов Совета директоров и Правления	34
РАЗДЕЛ 9.	**Устойчивое развитие**	36
РАЗДЕЛ 10.	**Заключение внешнего аудитора и финансовая отчетность с примечаниями**	39

РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР КОСМИЧЕСКОЙ СВЯЗИ»

Уважаемые коллеги, партнеры, клиенты!

Акционерное общество «Республиканский центр космической связи» (АО «РЦКС», Общество) продолжает вносить вклад в развитие цифровой экономики Республики Казахстан и обеспечение доступности современных телекоммуникационных услуг.

В 2025 году Общество продолжило реализацию социально значимых проектов с использованием спутниковых технологий, направленных на повышение доступности услуг связи в малонаселенных и удаленных сельских населенных пунктах Республики Казахстан.

В течение 2025 года обеспечивался доступ к сети Интернет по технологии Wi-Fi HotSpot (общественный Wi-Fi с SMS-авторизацией) в 176 малонаселенных сельских населенных пунктах Республики Казахстан с использованием спутниковой трансмиссии на базе ресурсов космического аппарата связи «KazSat-3».

Услуги широкополосного доступа к сети Интернет в 176 сельских населенных пунктах Республики Казахстан предоставлялись на базе опорной спутниковой сети связи АО «РЦКС» с использованием ресурсов космического аппарата связи «KazSat-3».

Особое внимание уделялось обеспечению цифровой доступности организаций среднего образования. Применение технологии Starlink позволило обеспечить широкополосным доступом в Интернет 1647 организаций среднего образования по всей территории Республики Казахстан.

Использование спутниковых технологий позволяет расширять возможности доступа к цифровым ресурсам для населения и организаций, расположенных в территориях, где развитие наземной телекоммуникационной инфраструктуры ограничено или экономически нецелесообразно.

Как Председатель Совета директоров Общества выражаю искреннюю благодарность всему коллективу АО «РЦКС» за профессионализм, ответственное отношение к делу и стремление к достижению высоких результатов. Благодаря слаженной работе работников обеспечивается штатная

эксплуатация космической системы связи «KazSat» и выполнение поставленных перед Обществом задач.

По итогам 2025 года АО «РЦКС» получило чистый доход в размере **4,14 млрд. тенге**.

В соответствии с принятым решением о распределении чистого дохода:

- **70 % чистого дохода**, или **2,9 млрд. тенге**, направлено на выплату дивидендов по государственному пакету акций;
- **30 % чистого дохода**, или **1,24 мдрд. тенге**, оставлено в распоряжении Общества.

Достигнутые финансовые результаты свидетельствуют о стабильности и эффективности деятельности Общества и создают основу для дальнейшего выполнения стратегических задач.

Вместе с тем вызовы, стоящие перед отраслью, требуют принятия взвешенных решений по дальнейшему развитию отечественной космической системы связи и расширению международного сотрудничества.

Одной из ключевых стратегических задач Общества является обеспечение своевременного замещения космического аппарата связи «KazSat-3», срок эксплуатации которого завершается в 2029 году. В этой связи в 2025 году особое внимание уделялось реализации перспективного проекта по созданию и вводу в эксплуатацию космической системы связи для замещения «KazSat-3» — проекта «KazSat-3R».

Реализация проекта «KazSat-3R» имеет стратегическое значение для обеспечения технологической преемственности космической системы связи, непрерывности предоставления спутниковых телекоммуникационных услуг и дальнейшего развития соответствующей инфраструктуры.

Совет директоров и в дальнейшем будет уделять особое внимание вопросам обеспечения стабильной деятельности и устойчивого развития АО «РЦКС», реализации стратегических проектов, повышению качества предоставляемых услуг, эффективному использованию имеющихся ресурсов и поиску новых возможностей для развития деятельности Общества.

Уверен, что профессионализм и опыт специалистов АО «РЦКС», сложившиеся в Обществе традиции ответственного отношения к делу и командной работы будут и в дальнейшем способствовать устойчивому развитию Общества, внедрению современных технологий, повышению качества услуг и укреплению его позиций на рынке спутниковых телекоммуникационных услуг.

От имени Совета директоров выражаю благодарность всем работникам, партнерам и клиентам АО «РЦКС» за сотрудничество, профессионализм и вклад в достигнутые результаты.

Желаю всем благополучия, стабильности и новых успехов!

С уважением,
Председатель Совета директоров
Елшибеков С. К.

РАЗДЕЛ 2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР КОСМИЧЕСКОЙ СВЯЗИ»

Уважаемые члены Совета директоров, коллеги, партнеры, друзья!

Благодаря профессионализму и слаженной работе коллектива в отчетном периоде обеспечено штатное функционирование космической системы связи (КСС) «KazSat», включающей два космических аппарата связи — «KazSat-2» и «KazSat-3». Загрузка их транспондерной емкости составила 35,24 % (304,47 МГц) и 75,24 % (972,28 МГц) соответственно. Суммарная загрузка транспондерной емкости космических аппаратов серии «KazSat» составила 1 276,75 МГц, в том числе на внешнем рынке 9,6044 МГц.

Круглосуточное управление космическими аппаратами серии «KazSat» осуществляется специалистами Общества из основного наземного комплекса управления — Центра космической связи «Акколь» в Акмолинской области, а также резервного Центра космической связи «Коктерек» в Алматинской области. Такая организация управления обеспечивает необходимый уровень надежности и устойчивости функционирования космической системы связи.

Ресурсами космических аппаратов связи «KazSat» пользуются 19 постоянных заказчиков, включая государственные органы, телекоммуникационных операторов Республики Казахстан, национальные компании, силовые структуры и частные компании, эксплуатирующие спутниковые сети связи различной топологии на территории страны. Общество также осуществляет экспорт спутниковых телекоммуникационных услуг в Кыргызскую Республику и Республику Таджикистан.

В виду завершения в декабре 2026 года срока активного существования космического аппарата «KazSat-2», Обществом в 2025 году разработан план по переводу сетей операторов связи с космического аппарата «KazSat-2» на космический аппарат «KazSat-3». При переводе сетей в первую очередь будут сохранены сети государственных органов, органов безопасности, охраны и правопорядка, а также сети операторов связи, предоставляющих услуги построения сетей связи для вышеупомянутых органов и служб.

Одним из ключевых направлений деятельности Общества в отчетном году также стало обеспечение доступа к сети Интернет в малонаселенных удаленных сельских населенных пунктах и организациях среднего образования с использованием как собственной космической системы связи «KazSat», так и глобальных негеостационарных систем спутниковой связи. Данная работа внесла вклад в развитие цифровой инфраструктуры регионов и повышение доступности телекоммуникационных услуг.

Так в 2025 году на базе ресурсов КСС «KazSat» широкополосным доступом к сети Интернет были обеспечены 176 сельских населенных пунктов Республики Казахстан, а применение технологии «Starlink» позволило обеспечить доступом в Интернет 1647 организаций среднего образования по всей территории Республики Казахстан.

Важнейшей стратегической задачей Общества является обеспечение своевременной замены космического аппарата связи «KazSat-3», срок эксплуатации которого завершается в 2029 году. В 2025 году были продолжены предпроектные работы в рамках реализации проекта «KazSat-3R». В последующий период основные усилия Общества направлены на реализацию проекта «KazSat-3R» в целях обеспечения непрерывности предоставления спутниковых телекоммуникационных услуг.

Реализация данного проекта «KazSat-3R» имеет стратегическое значение для дальнейшего развития отечественной космической системы связи и обеспечения устойчивой спутниковой телекоммуникационной инфраструктуры Республики Казахстан. Для успешной реализации проекта «KazSat-3R» важное значение имеет государственная поддержка соответствующего направления.

Финансовая стабильность и эффективность деятельности Общества обеспечили положительные результаты по итогам 2025 года. Чистая прибыль АО «РЦКС» составила 4,1 млрд тенге. Полученный финансовый результат позволил направить часть прибыли на выплату дивидендов в государственный бюджет, обеспечив вклад Общества в развитие национальной экономики.

В связи с реализацией государственных задач в сфере цифровизации, в том числе по дальнейшему развитию цифровой инфраструктуры образовательной сферы, Общество продолжает прорабатывать возможные направления сотрудничества с провайдерами негеостационарных широкополосных систем спутниковой связи и возможности применения спутниковых систем нового поколения в интересах Республики Казахстан.

Общество рассматривает возможности использования различных спутниковых технологий, включая низкоорбитальные и геостационарные системы связи, исходя из их функциональных возможностей и потребностей пользователей. При этом перспективным направлением является интеграция различных спутниковых решений и их взаимодополнение для обеспечения широкого спектра телекоммуникационных потребностей.

Многолетний опыт АО «РЦКС» в создании и эксплуатации космических систем связи и вещания, а также профессиональный кадровый потенциал позволяют Обществу обеспечивать адаптацию к современным технологическим требованиям и участвовать в дальнейшем развитии космических систем связи.

В целом результаты деятельности за 2025 год свидетельствуют о выполнении АО «РЦКС» поставленных Единственным акционером задач и внесении вклада в развитие цифровой инфраструктуры Республики Казахстан, обеспечение потребностей государства, бизнеса и населения в спутниковых телекоммуникационных услугах.

Правление АО «РЦКС» продолжит работу по развитию профессионального потенциала работников, обеспечению устойчивого функционирования космической системы связи, укреплению сотрудничества с партнерами, внедрению современных космических и телекоммуникационных технологий и реализации стратегических направлений развития Общества.

С уважением,
Председатель Правления
Жуйриктаев М.К.

РАЗДЕЛ 3. ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР КОСМИЧЕСКОЙ СВЯЗИ»

Общие сведения

АО «РЦКС» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2003 года № 1355 «Некоторые вопросы создания и запуска национального геостационарного спутника связи и вещания».

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 июля 2019 года № 501 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 17 июня 2019 года № 24 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления Республики Казахстан» права владения и пользования государственным пакетом акций АО «РЦКС» осуществлялись Аэрокосмическим комитетом Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (МЦРИАП РК).

АО «РЦКС» осуществляет свою деятельность на основании Конституции Республики Казахстан, закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Устава и других нормативных правовых актов Республики Казахстан, а также внутренних документов.

Согласно Уставу АО «РЦКС», осуществляет деятельность в области спутниковых телекоммуникаций для организации связи, которая включает в себя:

− обеспечение технической эксплуатации космической системы связи;

− оказание услуг связи, в том числе по предоставлению транспондеров космических аппаратов;

− оказание услуг широкополосного доступа к информационно-коммуникационным системам физическим и (или) юридическим лицам;

− оказание услуги связи по предоставлению спутниковых каналов связи, в рамках развития национальной космической связи «KazSat»;

− оказание услуги связи по предоставлению спутниковых сетей связи;

− виды деятельности, технологически связанные с вышеуказанными услугами;

− осуществление деятельности в области аренды и управления собственной недвижимостью со сроком до 31 декабря 2026 года.

АО «РЦКС» не имеет филиалов и представительств, в том числе в других странах и городах, но имеет свои структурные подразделения в Алматинской области и городе Акколь Акмолинской области.

В Обществе внедрена система менеджмента качества (далее – СМК) и Общество сертифицировано на соответствие требованиям международного и казахстанского стандарта (ISO 9001 и СТ РК ИСО 9001). В целях поддержания СМК раз в 3 года производится сертификационный аудит СМК и в последующем ежегодно производится независимый инспекционный аудит на соответствие требованиям стандартов.

Структура уставного капитала

Корпоративное управление осуществлялось высшим органом управления, Единственным акционером Общества являлся Аэрокосмический комитет МИИЦР РК, органом управления – Совет директоров Общества, исполнительным органом – Правление Общества.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 июля 2019 года № 501 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 17 июня 2019 года № 24 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления Республики Казахстан» права владения и пользования 100% (сто процентов) государственным пакетом акций АО «РЦКС» осуществлялось Аэрокосмическим комитетом МИИЦР РК.

Уставной капитал отражается в номинальной стоимости и сформирован простыми акциями. По состоянию на 31 декабря 2025 года уставной капитал Общества равен 47 092 312 тысяч тенге.

Выпуск разделен на 47 096 846 простых акций, которым присвоен национальный номер KZ1C00004878. Выпуск внесен в Государственный реестр эмиссионных ценных бумаг.

Миссия Общества - Мы предоставляем лучшие решения в космической связи на внутреннем и внешнем рынках, внося вклад в устойчивое развитие Цифровой экономики Казахстана, бизнеса и благосостояния населения.

Видение Общества - Мы создаем космическую инфраструктуру, предназначенную для укрепления национального потенциала Республики Казахстан, ориентированного на клиента с организацией предоставления современных аэрокосмических услуг на стыке политики, бизнеса и исследовательских институтов, и расширяем границы сотрудничества с иностранными операторами.

План развития, результаты его реализации

Результаты реализации среднесрочного плана развития за 2025 год по исполнению Стратегического плана АО «РЦКС» на 2023-2027 годы приняты к сведению решением Совета директоров АО «РЦКС» 16 марта 2026 года № 3/2026.

По Стратегическому направлению 1. «Улучшение коммерческих результатов деятельности АО «РЦКС»» было запланировано восемь (8) стратегических направлений, из которых:

Шесть (6) стратегических мероприятий **исполнены**.

Одно (1) стратегическое мероприятие *«1.5.2 Кампания по набору персонала»* **на исполнении.** Это обусловлено тем, что работа по поиску и отбору кандидатов в Обществе осуществляется на постоянной основе посредством следующих источников:

1) внутренние кандидаты;

2) размещение объявлений на электронной бирже труда (enbek.kz.) и сайте Общества;

Одно (1) стратегическое мероприятие *«1.2.1 Обеспечение загрузки КСС «KazSat» (значение в плановом периоде не менее 1313МГц)* **не исполнено**, это связано с оптимизацией операторами своих спутниковых сетей. В течении 2025 года наблюдалось снижение загрузки транспондерной емкости. На начало 2025 года максимальная загрузка транспондерной емкости КСС «KazSat» достигала 1369,43 МГц, что превышает утвержденный показатель загрузки в 1313 МГц на 4,3%.

По итогам 4-го квартала 2025 года общая загрузка транспондерной емкости КСС «KazSat» составила – 1276,75 МГц при показателе загрузки 1313 МГц на 2025 год в «Стратегическом плане АО «РЦКС» на 2023-2027 годы», фактическое исполнение утвержденного показателя загрузки КСС «KazSat» составила **97,2%.**

По Стратегическому направлению 2: «Технико-технологическое развитие АО «РЦКС» как оператора космической системы связи, инновационных спутниковых решений.

В отчетном периоде в рамках второго Стратегического направления было запланировано четыре (4) стратегических мероприятий, из которых:

Три (3) стратегических мероприятий **исполнены**.

Одно (1) стратегическое мероприятие *«2.1.1 Сопровождение вопросов по орбитально-частотному ресурсу для действующих и перспективных космических проектов АО «РЦКС»»* **на исполнении**.

На постоянной основе ведется работа по данному мероприятию. В городе Астана 18-20 ноября 2025 года проведена третья межоператорская встреча между АО «РЦКС» и шведской компанией Ovzon AB с участием технических экспертов от РГП «Государственная радиочастотная служба» МИИЦР по вопросам выработки согласованных координационных условий для действующих и перспективных спутников в орбитальных позициях 58,5°в.д. и 59,7°в.д.

Таким образом, все четыре (4) стратегических мероприятия исполнены.

Обзор рынка и положение на рынке

В 2025 году рынок услуг связи Республики Казахстан продолжил демонстрировать положительную динамику. Вместе с тем темпы роста в реальном выражении оставались умеренными, что свидетельствует о постепенном переходе отрасли к более зрелой стадии развития.

По данным Бюро национальной статистики, индекс физического объема услуг связи в 2025 году составил **103,6%** к уровню 2024 года, практически сохранив темпы роста предыдущего года — **103,5%**. При этом объем оказанных услуг связи увеличился с **1 339,6 млрд тенге в 2024 году до 1 475,0 млрд тенге в 2025 году**, или примерно на **10,1%** в номинальном выражении. Разница между номинальным и реальным темпами роста отражает влияние тарифного и ценового факторов, а также изменения структуры потребления услуг связи.

Основным драйвером развития отрасли остаются услуги доступа к сети Интернет. В 2025 году индекс физического объема услуг доступа к сети Интернет составил **112,7%**, сохранив двузначные темпы реального роста, несмотря на снижение относительно 2024 года, когда данный показатель составлял **116,7%**.

Продолжился рост абонентской базы фиксированного и мобильного Интернета. Количество абонентов фиксированного Интернета увеличилось с **3 221,1 тыс. до 3 324,9 тыс.**, или примерно на **3,2%**. Число абонентов сотовой связи выросло с **26 170,1 тыс. до 27 386,8 тыс.**, или на **4,6%**, тогда как количество абонентов сотовой связи с доступом к сети Интернет увеличилось с **18 979,9 тыс. до 19 090,0 тыс.**, или примерно на **0,6%**.

При этом динамика отдельных сегментов рынка свидетельствует о структурных изменениях в отрасли. В 2025 году индекс физического объема услуг мобильной связи составил **100,2%** против **84,2%** в 2024 году, что свидетельствует о восстановлении данного сегмента. Вместе с тем относительно небольшая динамика числа пользователей мобильного Интернета может указывать на постепенное насыщение рынка и изменение структуры потребления услуг.

Одновременно продолжается сокращение традиционной фиксированной телефонии. Количество фиксированных телефонных линий снизилось с **2 443,3 тыс. до 2 183,4 тыс.**, или примерно на **10,6%**. Данная тенденция отражает продолжающееся замещение традиционных услуг фиксированной телефонии цифровыми каналами связи.

Таким образом, развитие рынка услуг связи в Казахстане в 2025 году характеризовалось дальнейшим ростом спроса на услуги доступа к сети Интернет, расширением цифровой инфраструктуры и постепенным изменением структуры потребления телекоммуникационных услуг. При этом темпы роста отдельных традиционных сегментов замедляются, что усиливает значение новых технологических решений и повышения эффективности использования существующей инфраструктуры.

Доступ к Интернету в сельских и удаленных населенных пунктах

Важным направлением государственной политики в сфере телекоммуникаций остается обеспечение доступности услуг связи и сокращение цифрового неравенства между городскими и сельскими территориями.

В рамках реализации государственных инициатив по развитию широкополосного доступа к сети Интернет особое внимание уделяется малонаселенным и удаленным сельским населенным пунктам, где строительство традиционной наземной телекоммуникационной инфраструктуры в отдельных случаях является технически сложным или экономически нецелесообразным.

В данном направлении спутниковые технологии выступают важным инструментом дополнения наземной инфраструктуры. Использование спутниковых каналов позволяет обеспечить подключение территорий, находящихся вне зоны доступности существующих наземных сетей, и тем самым расширить географию предоставления услуг широкополосного доступа.

В 2025 году АО «РЦКС» продолжило участие в обеспечении доступа к сети Интернет в 176 малонаселенных сельских населенных пунктах Республики Казахстан с использованием собственной спутниковой инфраструктуры и ресурсов космического аппарата связи «KazSat-3».

Данная деятельность соответствует общей тенденции развития рынка, при которой спутниковая связь постепенно рассматривается не только как

самостоятельный вид телекоммуникационных услуг, но и как дополняющая технология для обеспечения цифровой доступности удаленных территорий.

Одновременно развитие наземных сетей, мобильной связи и современных негеостационарных спутниковых систем формирует для участников рынка новые условия конкуренции. Для АО «РЦКС» это означает необходимость дальнейшего повышения эффективности использования спутникового ресурса, развития услуг широкополосного доступа, расширения клиентской базы и поиска новых направлений коммерциализации спутниковых технологий.

Таким образом, в 2025 году рынок услуг связи Казахстана сохранял положительную динамику, при этом его дальнейшее развитие все в большей степени определяется ростом спроса на Интернет, цифровизацией и внедрением новых технологий. В этих условиях деятельность АО «РЦКС» ориентирована на эффективное использование космической системы связи «KazSat», оказание услуг широкополосного доступа к информационно-коммуникационным системам физическим и (или) юридическим лицам и подготовку к дальнейшему технологическому развитию спутниковой инфраструктуры, включая реализацию проекта по замещению космического аппарата «KazSat-3».

Космическая система связи «KazSat»

Работы по созданию отечественной космической системы связи Республики Казахстан начались в 2004 году. В результате последовательной реализации проектов в стране сформирована и функционирует космическая система связи «KazSat», обеспечивающая использование спутникового ресурса для предоставления телекоммуникационных услуг и развития спутниковой инфраструктуры.

По состоянию на 2025 год космическая система связи «KazSat» включает два геостационарных космических аппарата связи — **«KazSat-2» и «KazSat-3»**, а также наземную инфраструктуру управления и мониторинга.

Космический аппарат «KazSat-2» введен в эксплуатацию 26 ноября 2011 года и функционирует в орбитальной позиции 86,5° в.д. Общая пропускная способность космического аппарата составляет 864 МГц в стандартном Ku-диапазоне радиочастот фиксированной спутниковой службы (ФСС).

С учетом технического состояния космического аппарата, включая запасы топлива и состояние бортовых систем и оборудования, срок эксплуатации «KazSat-2» продлен до декабря 2026 года. Возможность дальнейшей эксплуатации подтверждена соответствующими заключениями разработчика космического аппарата.

Космический аппарат «KazSat-3» введен в эксплуатацию 28 декабря 2014 года и размещен в орбитальной позиции 58,5° в.д. Общая пропускная способность космического аппарата составляет 1 296 МГц, включая 864 МГц в стандартном и 432 МГц в плановом Ku-диапазоне радиочастот фиксированной спутниковой службы. Расчетный срок активного существования «KazSat-3» определен до декабря 2029 года.

Наземная инфраструктура космической системы связи представлена основным и резервным центрами космической связи.

Центр космической связи «Акколь», расположенный в городе Акколь Акмолинской области, выполняет функции основного наземного комплекса управления космическими аппаратами и системы мониторинга спутниковой связи.

Центр космической связи «Коктерек», расположенный в Илийском районе Алматинской области, выполняет функции резервного наземного комплекса управления космическими аппаратами и системы мониторинга связи. Управление космическими аппаратами системы «KazSat» осуществляется казахстанскими специалистами с основного и резервного центров космической связи. Такая архитектура позволяет обеспечить непрерывность управления космическими аппаратами, мониторинг их технического состояния и устойчивость функционирования спутниковой инфраструктуры.

Развитие спутниковых сетей на базе «KazSat»

Организация спутниковых сетей связи на базе ресурсов космической системы связи «KazSat» началась после ввода в эксплуатацию космического аппарата «KazSat-2» в 2011 году.

Создание собственной спутниковой инфраструктуры позволило отечественным операторам связи и другим пользователям получить доступ к спутниковому ресурсу, находящемуся под управлением национальной космической системы связи, и расширить возможности применения спутниковых технологий на территории Республики Казахстан.

До ввода в эксплуатацию «KazSat-2» отечественные операторы связи в значительной степени использовали ресурсы геостационарных спутников иностранных операторов на условиях аренды. В их числе были международные спутниковые системы **Intelsat, SES, Eutelsat**, а также спутниковый ресурс ФГУП «Космическая связь».

Переход к использованию отечественной космической системы связи позволил сформировать собственную инфраструктурную основу для предоставления спутниковых телекоммуникационных услуг и снизить зависимость пользователей от аренды спутникового ресурса зарубежных операторов.

В 2011 году иностранные компании имели общую долю казахстанского рынка спутниковой (транспондерной) емкости в Ku-диапазоне радиочастот в объеме 88%.

За период эксплуатации КСС «KazSat» была сформирована отечественная инфраструктура спутниковой связи, позволившая заместить иностранные услуги по аренде транспондерной емкости и обеспечить заявленный уровень покрытия казахстанского сегмента внутреннего рынка Ku-диапазона до 100%.

Данный показатель характеризует накопленный результат развития КСС «KazSat» и не является самостоятельной оценкой рыночной доли АО «РЦКС» за 2025 год.

В 2025 году КСС «KazSat» продолжала предоставлять транспондерную емкость операторам связи и вещания, государственным органам и организациям Казахстана и ближнего зарубежья.

По итогам IV квартала 2025 года загрузка транспондерной емкости составила 1 276,75 МГц, или 59,11%, при плановом показателе 1 313 МГц. Исполнение плана составило 97,2%, а максимальная загрузка в течение года достигла 1 369,43 МГц, превысив план на 4,3%.

РАЗДЕЛ 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Доходы Общества

Совокупные доходы Общества за 12 месяцев 2025 года составили 15 918 582 тыс. тенге, что больше планового значения на 6,25% (или на 935 795 тыс. тенге).

В том числе:

тыс. тенге

№	Показатели	План 2025 г	Факт 2025 г	Отклонение	
				Значение	%
1	**Совокупные доходы**	**14 982 787**	**15 918 582**	**935 795**	**6,25**
1.1	Доходы от реализации спутниковой емкости КА "KazSat"[1]	6 730 404	6 779 769	49 365	0,73
1.2	Доходы от оказания услуг по ШПД в СНП	726 653	716 514	-10 139	-1,40
1.3	Доходы от оказания услуг по ШПД в организации среднего образования («Starlink»)	2 591 912	2 545 146	-46 766	-1,80
1.4	Доходы от технологически связанных услуг (телепорт, инфраструктура)[2]	389 185	389 978	793	0,20
1.5	Прочие доходы[3]	4 544 633	5 487 175	942 542	20,74
2	**Совокупные расходы**	**10 244 929**	**10 467 815**	**222 886**	**2,18**
2.1	Себестоимость реализованных услуг	8 384 856	8 166 716	-218 140	-2,60
2.2	Административные расходы	1 060 130	1 011 484	-48 646	-4,59
2.3	Прочие расходы	799 943	1 289 615	489 672	61,21
3	**Прибыль до налогообложения**	**4 737 858**	**5 450 767**	**712 909**	**15,05**
3.1	Расходы по корпоративному подоходному налогу	947 568	1 301 434	353 866	37,34
4	**Чистая прибыль**	**3 790 290**	**4 149 333**	**359 043**	**9,47**
5	**Среднесписочное кол-во сотрудников, ед.**	**210**	**208**	-2	-0,95
6	**ФОТ**	**2 771 507**	**2 753 149**	**-18 358**	**-0,66**
7	**Производительность труда на 1 чел.**	**38 639,08**	**42 436,3**	**3 797,22**	**9,83**
8	**Валовая прибыль**	**2 053 302**	**2 264 691**	**211 389**	**10,30**
9	**ROA, %**	**7,08%**	**7,74%**	**0,66**	**9,32**
10	**ROE, %**	**7,29%**	**7,99%**	**0,70**	**9,60**
11	**ROS, %**	**25,30%**	**26,07%**	**0,77**	**3,04**

В составе совокупных доходов прочие доходы составили 5 487 175 тыс. тенге при плановом значении 4 544 633 тыс. тенге. Исполнение плана составило 120,74 %.

В состав прочих доходов входят:

тыс. тенге

п/п	Наименование доходов	План 2025 г	Факт 2025 г	Отклонение	
				Значение	%
	Всего прочих доходов	**4 544 633**	**5 487 175**	**942 542**	**20,74%**
1	**Доходы в виде вознаграждений**	**4 500 487**	**4 884 589**	**384 102**	**8,53**
1.1	*Доход по операциям «РЕПО»*	*4 500 000*	*4 528 518*	*28 518*	*0,63*
1.2	*Купонные доходы от облигаций АО «ЦеснаБанк»*	*487*	*487*	*0*	*0*
1.3	*Вознаграждения на остаток текущего счета и овернайт*	*0*	*333 555*	*333 555*	*N/M*
1.4	*Доходы по процентам в связи с приведением справедливой стоимости облигаций АО «Цеснабанк»*	*0*	*22 029*	*22 029*	*N/M*
2	**Доходы от операционной аренды**	**6 327**	**2 839**	**-3 488**	**-55,13**
2.1	*доходы от сдачи в аренду помещений (на ЖБК, ЦКС «Коктерек»)*	*6 327*	*2 839*	- 3 488	-55,13
3	**Иные доходы:**	**37 819**	**599 747**	**561 928**	**1 485,84**
3.1	*Штрафные санкции*	*18 380*	*63 629*	*45 249*	*246,19*
3.2	*Доходы по ранее созданным резервам*	*17 109*	*25 567*	*8 458*	*49,44*
3.3	*Доходы от реализации активов*	*2 330*	*492 288*	*489 958*	*2 1028*
3.4	*Другие возмещаемые доходы*	*0*	*18 263*	*18 263*	*N/M*

Расходы Общества

По итогам 2025 года совокупные расходы Общества составили **10 467 815 тыс. тенге**, что на **222 886 тыс. тенге**, или **2,18 %**, выше планового показателя.

Расходы Общества в 2025 году сформированы по основным категориям – себестоимость реализованных услуг, административные и прочие расходы.

тыс. тенге

№	Показатели	План 2025 г	Факт 2025 г	Отклонение	
				Значение	%
1	Себестоимость реализованных услуг	8 384 856	8 166 716	-218 140	-2,60
2	Административные расходы	1 060 130	1011 484	-48 646	-4,59
3	Прочие расходы	799 943	1 289 615	489 672	61,21
4	**Совокупные расходы**	**10 244 929**	**10 467 815**	**222 886**	**2,18**

При этом по себестоимости реализованных услуг достигнута экономия в размере **218 140 тыс. тенге**, или **2,60 %**, а по административным расходам – **48 646 тыс. тенге**, или **4,59 %**. Экономия обусловлена, в том числе, оптимизацией закупочных цен на товары, работы и услуги, а также контролем за исполнением плановых показателей расходов.

Рост прочих расходов по сравнению с планом составил **489 672 тыс. тенге**. Основное влияние на отклонение оказали отдельные операции по реализации и выбытию имущества Общества. Расходы по указанным операциям составили **354 276 тыс. тенге** и имели соответствующее отражение в доходной части в виде доходов от реализации активов в размере **492 288 тыс. тенге**. Таким образом, указанные операции оказали положительное влияние на финансовый результат Общества в целом.

Кроме того, в составе прочих расходов отражены отдельные операции, не предусмотренные первоначальными плановыми расчетами, в том числе:

- расходы от обесценения денежных средств – **79 386 тыс. тенге**;
- расходы по созданию резерва по товарно-материальным запасам и списанию безнадежной дебиторской задолженности – **64 204 тыс. тенге**, в том числе:

- 6 637 тыс. тенге – стоимость товарно-материальных запасов, не соответствующих требованиям МСФО;
- 40 818 тыс. тенге – дебиторская задолженность ТОО «TELSERVICE LTD»;
- 16 749 тыс. тенге – дебиторская задолженность ООО «ТелСервис ЛТД Азия»;
- расходы от курсовых разниц – 6 273 тыс. тенге, возникшие вследствие изменения курсов иностранных валют;
- другие расходы.

Таким образом, несмотря на превышение совокупных расходов над плановым значением, по основным категориям расходов – себестоимости реализованных услуг и административным расходам – Обществом обеспечена экономия. Увеличение прочих расходов обусловлено преимущественно отдельными операциями и обстоятельствами, не имеющими системного характера.

Экономические результаты по основным направлениям деятельности Общества

тыс. тенге

№	Проектные направления	Факт 2025 г (доходы по проектам)	Факт 2025 г (производственные расходы)	Валовая Прибыль	Рентабельность валовой прибыли
1.	Направление: реализация спутниковой емкости КА "KazSat"	6 779 769	5 451 027	1 328 742	20%
2.	Направление: оказание услуг ШПД СНП через спутниковые технологии «KazSat»	716 514	471 022	245 492	34%
3.	Направление: оказание услуг ШПД в организации среднего образования с применением спутниковых технологии «Starlink»	2 545 146	2 086 342	458 804	18%
	Итого по проектам	**10 041 429**	**8 008 391**	2 033 038	20%

Финансовый результат

По итогам 2025 года чистая прибыль Общества составила **4 149 333 тыс. тенге**.

Основные показатели рентабельности и эффективности деятельности Общества по итогам 2025 года составили:

- коэффициент рентабельности активов – **7,45 %**;

- коэффициент рентабельности собственного капитала – **7,74 %**;
- коэффициент рентабельности продаж – **26,07 %**;
- производительность труда в расчете на одного работника – **42 436,3 тыс. тенге**.

В целях эффективного управления временно свободными денежными средствами, обеспечения их сохранности и снижения риска обесценения в 2025 году Общество продолжило размещение собственных денежных средств в государственные ценные бумаги Республики Казахстан посредством операций автоматического РЕПО на Казахстанской фондовой бирже (KASE).

По итогам 2025 года доход от размещения денежных средств в операциях автоматического РЕПО с государственными ценными бумагами составил **4 528,5 млн тенге**. Указанные данные подтверждены независимым внешним аудитором.

Для проведения аудита финансовой отчетности Общества за 2025 год была привлечена независимая аудиторская организация **ТОО «ABM Audit»**. Размер вознаграждения за оказанные аудиторские услуги составил **3 580 тыс. тенге**.

РАЗДЕЛ 5. СТРУКТУРА АКТИВОВ, ОБЗОР, ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ИХ ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество не имеет филиалов и представительств, в том числе в других странах и городах, но имеет свои структурные подразделения, наземные комплексы управления полетами космических аппаратов и системы мониторинга связи г.Акколь, Акмолинская область и резервный наземный комплекс управления космическими аппаратами в Алматинской области.

тыс. тенге.

Активы	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**
I. Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	35 546 121	649 374
Прочие краткосрочные финансовые активы	24 863	30 188 513
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	1 576 336	1 527 021
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	-	-
Текущий подоходный налог	1 325 921	180 607
Запасы	33 510	42 589
Прочие краткосрочные активы	647 375	999 541
Итого краткосрочных активов	39 154 126	33 587 645
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	-	-

II. Долгосрочные активы		
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	241 811	221 809
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	23 823	21 365
Инвестиционное имущество	-	-
Основные средства	13 887 671	17 413 851
Актив в форме права пользования	173	174
Нематериальные активы	136 330	154 948
Прочие долгосрочные активы	195 786	306 834
Итого долгосрочных активов	14 485 594	18 118 981
Баланс	53 639 720	51 706 626

** Годовая финансовая отчетность Общества размещается на: https://cabinet-online-reports.dfo.kz/ru/reports*

РАЗДЕЛ 6. ЦЕЛИ И ПЛАНЫ НА БУДУЩИЕ ПЕРИОДЫ

АО «РЦКС» предоставляет лучшие решения в области космической связи на внутреннем и внешнем рынках, внося вклад в устойчивое развитие Цифровой экономики Республики Казахстан, бизнеса и благосостояния населения.

Основные цели Общества на будущие периоды заключаются в:

1) Обеспечении эффективной эксплуатации космической системы связи «KazSat»;
2) Обеспечении потребностей рынков Республики Казахстан и стран Центральной Азии в транспондерной емкости;
3) Обеспечении предоставления технологической инфраструктуры для построения спутниковых сетей связи и организации телекоммуникационных услуг;
4) Обеспечении альтернативных источников дохода;
5) Трансформации АО «РЦКС» в интегратор спутниковых решений;
6) Развитии космической системы связи «KazSat»;
7) Обеспечении эффективного использования человеческих ресурсов АО «РЦКС».

Планы Общества на ближайшее будущее:

1) Предоставление транспондерной емкости КА серии «KazSat» операторам связи; обеспечение штатной эксплуатации космической системы связи;
2) Предпроектные работы по проекту «KazSat-3R»;
3) Продолжение обеспечения ШПД сельских школ Интернетом через технологию «StarLink».

РАЗДЕЛ 7. СУЩЕСТВЕННЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Общество осознает важность управления рисками как ключевого компонента корпоративного управления Общества, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Общества/

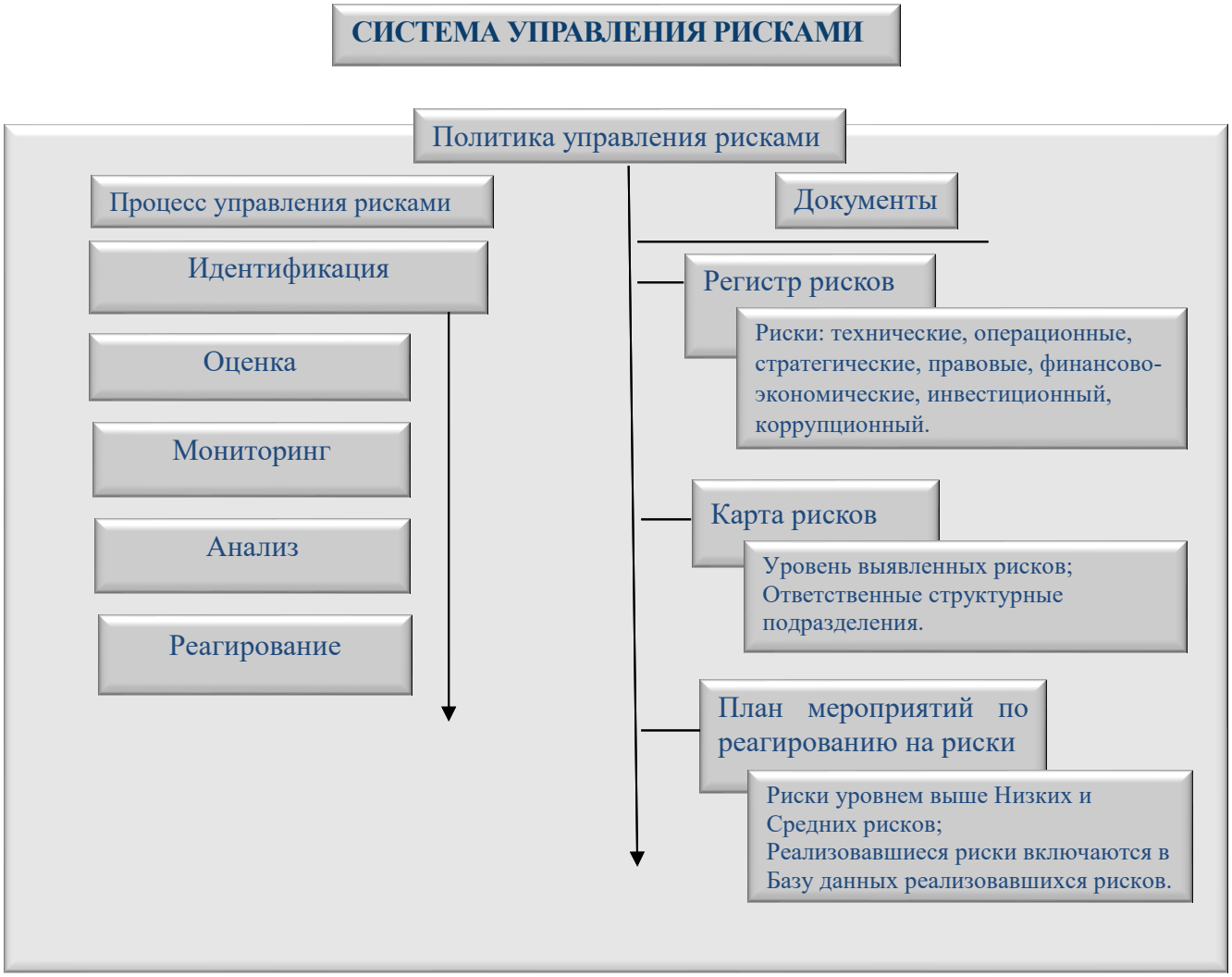
Подходы к управлению рисками Общества основываются на принципах, изложенных в международных стандартах по управлению рисками: ISO 31000:2018 «Менеджмент Риска. Руководство»; COSO ERM:2017 «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности».

Основная работа по управлению рисками осуществляется в соответствии с Политикой по управлению рисками (далее – Политика) Общества, разработанной в соответствии с законодательством Республики Казахстан, с учетом принципов, определенных в Кодексе корпоративного управления Общества и другими внутренними документами Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 8 октября 2020 года №6/2020.

Целью процесса управления рисками является достижение баланса между максимальным использованием возможностей в целях получения выгоды и предотвращения потерь. Данный процесс является важной составляющей управленческого процесса и неотъемлемой частью развитой системы корпоративного управления.

Структура управления рисками в Обществе:

- единственный акционер;
- совет директоров Общества;
- правление Общества;
- структурные подразделения Общества;
- риск-менеджер;
- служба внутреннего аудита;
- корпоративный секретарь.



Решением Совета директоров акционерного общества «Республиканский центр космической связи» от 27 декабря 2024 года №15/2024 были утверждены Риск-аппетит, Регистр рисков, План мероприятий по реагированию на риски, Карта рисков и План мероприятий по совершенствованию процесса управления рисками на 2025 год.

Отчет по рискам Общества за 2025 год утвержден решением Совета директоров Общества от 28 апреля 2026 года №5/2026.

По итогам 2025 года установлено:

- существенных реализованных рисков не выявлено;
- критические риски находятся под контролем;
- финансовая устойчивость Общества обеспечена;
- чистая прибыль выше плановых показателей;
- операционная деятельность осуществлялась стабильно;
- аварии и технологические остановки отсутствуют;
- случаев превышения риск-аппетита не зафиксировано;
- неконтролируемые риски отсутствуют.

Риск-профиль Общества характеризуется как стабильный и контролируемый. При этом анализ внешней среды показывает наличие долгосрочных стратегических вызовов, связанных с технологической

трансформацией отрасли спутниковой связи и необходимостью реализации инвестиционных проектов по обновлению спутниковой инфраструктуры.

Система управления рисками содействует достижению стратегических и операционных целей Общества.

По итогам 2025 года уровень рисков оценивается как **приемлемый**, а система управления рисками – как **эффективная**.

Риск-профиль Общества не содержит рисков, способных оказать критическое влияние на непрерывность деятельности в краткосрочной перспективе.

Ключевые показатели риск-профиля

Показатель	Значение
Общее количество рисков	**22**
Критические	**9**
Высокие	**6**
Средние	**7**
Реализованные	**3***
Превышение риск-аппетита	**0**

*** дополнительно имеется 2 идентифицированных риска с реализацией в будущие периоды:** *риски сокращения КСС; риски не реализации проекта либо риски, вытекающие из реализации проекта на некомфортных условиях с оттоком значительного объема собственных средств (падение ликвидности и доходности от прочей деятельности) и падение общей рентабельности до отрицательных значений.*

Структура рисков

Категория	Количество	Уровень
Стратегические	2	Критические
Операционные	2	Высокие
	1	Критические
	1	Средние
Технические	3	Критические
	2	Средние
Финансовые	3	Высокие
	4	Средние
Правовые	2	Критические
Проектные	1	Критические
Коррупционные	1	Высокие

Риск-профиль соответствует отраслевой специфике.

Динамика рисков

Показатель	2024	2025
Количество рисков	22	22
Критические	9	9
Реализованные	4	3*

Ухудшения риск-профиля не наблюдается.

Система управления рисками обеспечивает разумную уверенность в достижении целей. Факторов, способных поставить под сомнение непрерывность деятельности, не выявлено.

Существенные риски вне периметра СУР отсутствуют.

Система идентификации функционирует эффективно.

Кроме того, следует отметить, что в целом в государстве также сохраняется усиленный контроль за деятельностью государственных органов и субъектов квазигосударственного сектора на предмет нарушения бюджетного законодательства и иные финансовые нарушения. В Республике Казахстан действует Типовая система управления рисками, применяемая при формировании перечня объектов государственного аудита и финансового контроля на соответствующий год и при проведении внутреннего государственного аудита; отбор объектов аудита осуществляется на основе оценки рисков, в том числе по объектам и предметам аудита с высоким и средним уровнями рисков *(приказ Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2015 года №597)*.

По внешним факторам глобального характера Всемирный экономический форум в **Global Risks Report 2025** характеризует международную среду как все более фрагментированную: нарастает совокупность геополитических, технологических, экологических и общественных рисков, угрожающих стабильности и прогрессу. В отчете подчеркивается, что в 2025 году ключевым непосредственным глобальным риском стал **state-based armed conflict**, а также сохраняется высокий уровень угроз, связанных с дезинформацией и дезинформационными кампаниями.

Согласно **Global Risks Report 2024**, в краткосрочном горизонте одним из наиболее существенных рисков названы **misinformation and disinformation**, а в более долгосрочной перспективе доминируют риски, связанные с фрагментацией международного порядка, ослаблением сотрудничества и ростом системной нестабильности. ВЭФ также отмечает, что значительная часть экспертов ожидает формирования более фрагментированного или многополярного мирового порядка в последующее десятилетие.

Указанные тенденции означают, что в последующие годы вероятно сохранение повышенной роли геополитики, усиление межгосударственной конкуренции и рост числа конфликтов, влияющих на цепочки поставок, рынки капитала, технологический обмен и инвестиционные решения. В материалах ВЭФ отдельно подчеркивается рост значимости **geoeconomic confrontation**, включая санкции, тарифные ограничения и инвестиционный контроль, что повышает неопределенность для капиталоемких и технологически зависимых отраслей.

Для Общества данные тренды имеют прикладное значение, поскольку космическая и телекоммуникационная отрасли зависят от устойчивости международной кооперации, технологических поставок, доступности специализированного оборудования и долгосрочного инвестиционного планирования. В условиях усиления геоэкономической конфронтации

повышаются риски удорожания оборудования, изменения сроков поставок, ограничения доступа к отдельным технологиям и усложнения реализации стратегических проектов.

Отрасль спутниковой связи переживает технологическую трансформацию.

Развитие LEO-группировок (Starlink и аналоги) формирует долгосрочные риски:

- усиление конкуренции;
- снижение стоимости услуг;
- давление на доходы GEO операторов.

Также влияние оказывают:

- геополитические факторы;
- технологические ограничения;
- изменения рынка.

В 2025 году влияние ограничено.

Однако риски носят средне-долгосрочный характер. Внешняя риск-среда для Общества в 2025 году характеризуется не столько немедленной реализацией критических угроз, сколько усилением **долгосрочных стратегических вызовов**: ростом геополитической нестабильности, технологической конкуренции, киберрисков и геоэкономической фрагментации. С учетом этого сохраняет высокую значимость своевременное обновление спутниковой инфраструктуры, поддержание технологической независимости, развитие устойчивой модели доходов и реализация превентивных мер по повышению маржинальности и оптимизации расходов.

Ключевым стратегическим риском является необходимость реализации проекта KazSat-3R в связи с истечением срока эксплуатации действующих спутников.

Без реализации проекта либо реализации проекта со срывом сроков либо нарушением иных параметров проекта возможны:

- изменение основного вида деятельности;
- снижение доходов;
- отток клиентов;
- потеря конкурентных позиций.

При этом реализация проекта также несет финансовые риски.

С учетом высокой капиталоемкости проекта финансирование за счет собственных средств может привести к:

- снижению объема временно свободных денежных средств;
- снижению доходов от их размещения;
- снижению прибыли и получению отрицательного финансового результата.

В период реализации проекта возможно снижение доходности вплоть до нулевых либо отрицательных значений прибыли. Однако, данный фактор является не ухудшением деятельности, а следствием инвестиционной стадии развития.

План мероприятий по реагированию на риски Общества содержит 15 рисков из зоны Критических и Высоких рисков (оранжевая, красная и бордовая области «Карты рисков»), по которым прописаны выполняемые мероприятия.

На «Карте рисков» по уровню рисков за 2025 год не изменений не произошло.

В качестве дополнительной информации

По внешним факторам, влияние которых имеет глобальное распространение: согласно данным отчета Всемирного экономического форума период до 2025 года охарактеризуется активной экономической конфронтацией и поляризацией *(расколом)* общества, что также подтверждается Глобальным отчетом о рискам 2025 года.

Прогнозируется увеличение мультидоменных конфликтов и асимметричных войн в последующие годы, а также превалирование геополитики над экономикой.

Данные тренды потенциально повлекут за собой увеличение финансирования военных расходов *(и потенциальную «гонку вооружений» в области технологического развития)* и особое внимание к вопросам безопасности (в том числе, информационной безопасности) в связи с ростом количества утечек данных.

В условиях геоэкономической конфронтации также повышается риск *(полного или частичного)* разрушения или изменения системно-важных цепей поставок, существенного роста инфляции, цифрового неравенства, роста количества межгосударственных конфликтов.

Всемирный экономический форум ежегодно публикует Глобальный отчет о рисках. Он является одним из важных аналитических документов в области нефинансовых рисков, который содержит прогнозы на будущие периоды. Отмечается тенденция на увеличение роли мультидоменных конфликтов и технологий следующего поколения. Согласно международным отчетам в ближайшие годы ожидается весьма высокий рост геоэкономических рисков, киберпреступности, а также более явного применения спутниковых технологий в военном направлении.

Всемирный экономический форум во всех глобальных отчетах по рискам отражает актуальные вопросы, в том числе важность спутниковых технологий, и упоминает в них о потенциальной угрозе военного/немирного использования космических технологий. Отмечается, что влияние крупных технологических компаний уже является транснациональным, конкурируя с национальными государствами, а генеративный искусственный интеллект будет продолжать катализировать влияние этих компаний и связанных с ними представителями общества. Риск односторонних действий со стороны отдельных лиц может возрасти во множестве новых областей со значительными последствиями, например, использование гражданских спутников в конфликте на территории Восточной Европы (в частности, Украина).

Значимость наличия у стран собственных спутников связи и вещания *(гарантирующих независимость в данных вопросах)*, своевременного обновления состава спутниковых группировок остается неизменной *(вместе с тем, отраслевые риски повышаются).*

Обществом проводится работа по снижению влияния геополитических рисков, репутационных рисков, их последствий и мерам реагирования на них.

РАЗДЕЛ 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – совокупность процессов, обеспечивающих управление деятельностью государственных предприятий и юридических лиц с государственным участием и включающих отношения между собственником (акционером), советом директоров, исполнительным органом (правлением), иными органами государственных предприятий и юридических лиц с государственным участием и заинтересованными лицами в интересах собственника (акционера).

Структура корпоративного управления:

1) высший орган – Единственный акционер;
2) орган управления – Совет директоров;
3) исполнительный орган – Правление;
4) орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью – Служба внутреннего аудита;
5) орган, обеспечивающий соблюдение требований законодательства Республики Казахстан о противодействии коррупции – антикоррупционная комплаенс-служба.

Структура владения акциями Общества.

Учредителем Общества является Правительство Республики Казахстан в лице республиканского государственного учреждения «Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан».

Право распоряжения государственным пакетом акций Общества в размере 100% принадлежало республиканскому государственному учреждению «Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан».

Право владения и пользования 100% государственным пакетом акций Общества на основании постановления Правительства Республики Казахстан от 12 июля 2019 года № 501 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 17 июня 2019 года № 24 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления Республики Казахстан» осуществлял Аэрокосмический комитет Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан – Единственный акционер.

Состав Совета директоров, включая квалификацию, процесс отбора, в том числе о независимых директорах с указанием критериев определения их независимости.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом и Уставом Общества к исключительной компетенции Единственного акционера.

Совет директоров осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления, Положением о Совете директоров и иными внутренними документами Общества.

В соответствии с подпунктом 5 пункта 1 статьи 36 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и подпунктом 6) пункта 30 Устава, Совет директоров Общества избирается решением Единственного акционера. Определение количественного состава, срока полномочий Совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий, а также определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров за исполнение ими своих обязанностей указанным пунктом Устава также отнесено к исключительной компетенции Единственного акционера.

В соответствии с передовой практикой корпоративного управления обеспечено наличие независимых директоров, которые являются гарантией принятия объективных решений, максимально соответствующих интересам Общества.

В отчетном году в Обществе завершился срок полномочий Совета директоров, сформированного приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан Оралмагамбетова Б.Ж. от 25 ноября 2022 года № 119/НҚ.

Приказом Единственного акционера от 5 декабря 2025 №624/НҚ года избран новый состав Совета директоров (6 членов, из них 3 независимых директора):

1) **Оралмагамбетов Баубек Жеткергенович** – Председатель Аэрокосмического комитета Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан;

2) **Адильбеков Нурмахан Абылкасымович** - заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;

3) **Жуйриктаев Малик Куанышбекович** – Председатель Правления АО «Республиканский центр космической связи»;

4) **Айтмагамбетов Алтай Зуфарович** – профессор кафедры РЭТ Международный университет информационных технологий (МУИТ), независимый директор;

5) **Елшибеков Серикбек Кенесбекович** – управляющий директор по программам и проектам, Член Правления ОФ «Қазақстан халқына», независимый директор;

6) **Мадиев Магжан Динмухаммедович** – генеральный директор Корпоративного фонда «Международный технопарк IT – стартапов «AstanaHub», независимый директор.

На 31 декабря 2025 года состав Совета директоров:

− Председатель Совета Директоров – независимый директор Елшибеков Серикбек Кенесбекович – Управляющий Директор по программам и проектам, член Правления Общественного фонда «Қазақстан халқына».

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата избрания председателем Совета директоров: решением Совета директоров от 18 декабря 2025. (протокол № 19/2025).

Дата рождения: 12 сентября 1960 года.

Образование: в 1981 году окончил Алматинский институт народного хозяйства по специальности «Экономика и торговля», присвоена квалификация «Экономист».

– Оралмагамбетов Баубек Жеткергенович – Председатель Аэрокосмического комитета Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан.

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата рождения: 31 марта 1983 года

Образование: в 2006 году закончил Московский авиационный институт (государственный технический университет) по специальности «Робототехнические системы авиационного вооружения».

− Член Совета директоров – Адильбеков Нурмахан Абылкасымович – Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата рождения: 19 февраля 1973 года.

Образование: в 1994 году закончил Казахскую государственную академию управления, в 2004 году закончил Казахский гуманитарно-юридический университет.

− Член Совета директоров – Жуйриктаев Малик Куанышбекович – Председатель Правления акционерного общества «Республиканский центр космической связи»;

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата рождения: 28 апреля 1973 года.

Образование: окончил Алматинский энергетический институт, факультет радиотехники и связи по специальности инженер-электронщик, Алматинский государственный университет им. Абая, специальность экономист-менеджер.

– Независимый член Совета директоров – Айтмагамбетов Алтай Зуфарович – Профессор кафедры РЭТ Международный университет информационных технологий (МУИТ), кандидат технических наук, доцент, профессор АИЭС, академик Международной Академии связи.

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата рождения: 4 июля 1948 года.

Образование: в 1971 году окончил Московский электротехнический институт, присвоена квалификация «Инженер радиосвязи и радиовещания». В 1974 года закончил аспирантуру в Московском электротехническом институте связи, по специальности «Радиотехнические устройства и системы». В 2000 году закончил Высшую международную школу бизнеса в г. Алматы, по специальности «Финансы и кредит».

− Независимый член Совета директоров – Мадиев Магжан Динмухаммедович – Генеральный директор Корпоративного фонда «Международный технопарк IT-стартапов «AstanaHub».

Дата избрания в состав Совета директоров: решением Единственного акционера от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ).

Дата рождения: 10 мая 1989 года.

Образование: в 2013 года закончил Университет Фудань в городе Шанхай (Китай), по специальности «Китайский язык» (Бакалавр искусств китайского языка).

Состав Совета директоров Общества сбалансирован по квалификации, опыту, знаниям, деловым качествам и разнообразию. Члены Совета директоров обладают безупречной деловой репутацией, знаниями и навыками в области связи, финансов, внутреннего аудита, корпоративного управления, а также в иных сферах, важных для управления Обществом.

Критерии определения независимости и отбора независимых директоров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления, требованиями пункта 5 статьи 54 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и пунктом 40 Устава Общества в Совет директоров избираются независимые директора, число которых должно быть не менее тридцати процентов от состава Совета директоров, что соответствует действительности. При выборе кандидатур в независимые директора во внимание принимались критерии, установленные подпунктом 20 статьи 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», согласно им, независимый директор определяется, как член Совета директоров, который:

1) не является аффилированным лицом Общества на момент избрания и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора Общества);

2) не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Общества;

3) не связан подчиненностью с должностными лицами Общества или организаций - аффилированных лиц Общества и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;

4) не является государственным служащим;

5) не является аудитором Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;

6) не участвует в аудите Общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров. Директор может быть признан независимым, если он: - не являлся работником Общества или его дочерней и зависимой организации в течение последних пяти лет; - не получал или не получает дополнительное вознаграждение от Общества за исключением вознаграждения члена Совета директоров; - не занимает подобную должность в других организациях или органах, не имеет значительные связи с другими членами Совета директоров через такое участие в других организациях или органах; - не представляет акционеров или государственные органы управления; - не являлся членом Совета директоров Общества более девяти лет подряд.

При выборе кандидатур в независимые директора во внимание принимались вышеперечисленные критерии. Решением Единственного акционера Общества от 5 декабря 2025 года (приказ № 624/НҚ) на 3-х летний срок избраны независимые директора: Айтмагамбетов А.З., Елшибеков С.К., Мадиев М.Д. Взаимоотношения между членами Совета директоров - независимыми директорами и Обществом регламентируются договорами, заключенными от имени Общества по решению Единственного акционера от 9 февраля 2026 года (приказ №59/ НҚ) председателем Правления.

Отчет о деятельности Совета директоров и его комитетов

Совет директоров Общества функционировал в соответствии с Планом работы Совета директоров на 2025 год (далее – План), утвержденным решением Совета директоров от 30 декабря 2024 года (протокол № 16/2024). План предусматривал рассмотрение 38-ми вопросов, 8 не были внесены на рассмотрение Совета директоров в связи с кадровыми изменениями (вопросы в сфере риск-менеджмента не выносились на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде по объективным причинам, связанным с кадровыми изменениями и временным отсутствием специалиста по риск – менеджменту). Следует отметить, что вне Плана Советом директоров рассмотрено дополнительно 22 вопроса. В целом деятельность Совета директоров по исполнению Плана можно признать результативной. За 2025 год Советом директоров проведено 19 заседаний, включая 8 очных заседаний и 11 заседаний,

проведённые путем заочного голосования. В общей сложности на Совет директоров вынесено и рассмотрено 52 вопроса.

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров в Обществе действуют 3 Комитета: Комитет по стратегии и финансам, Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам, Комитет по внутреннему аудиту. Деятельность указанных Комитетов осуществляется в соответствии с Положениями о Комитетах, утвержденных решениями Совета директоров от 16 мая 2019 года (протокол № 5), от 28 сентября 2023 года (протокол 10/2023). Комитеты являются консультативно-совещательными органами Совета директоров и все их решения являются рекомендациями по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров. Работа Комитетов способствует выработке объективных, взвешенных рекомендаций и позволяет повысить эффективность принимаемых Советом директоров решений.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Комитета по стратегии и финансам входили следующие члены:

1) Мадиев Магжан Динмухаммедович –Председатель Комитета;
2) Елшибеков Серикбек Кенесбекович –Член Комитета;
3) Айтмагамбетов Алтай Зуфарович –Член Комитета.

В 2025 году Комитетом проведено 8 заседаний, на которых было рассмотрено 11 вопросов. В отчетном периоде Комитетом представлены рекомендации Совету директоров по вопросам рассмотрения отчетов Правления исполнения среднесрочных планов развития и достигнутых результатов, по утверждению отчета исполнения Плана развития за 2024 год, по утверждению уточнения Плана развития Общества на пятилетний период 2022-2026 годы во втором полугодии 2025 года и на планируемый период 2026 года, по утверждению годового отчета Общества за 2024 год.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам входили следующие члены:

1) Айтмагамбетов Алтай Зуфарович –Председатель Комитета;
2) Елшибеков Серикбек Кенесбекович –Член Комитета;
3) Мадиев Магжан Динмухаммедович –Член Комитета.

В 2025 году Комитетом проведено 16 заседаний, на которых было рассмотрено 29 вопросов. За отчетный период представлены рекомендации Совету директоров по вопросам назначения, определения срока полномочий и размера должностного оклада корпоративного секретаря Общества, аудитора Службы внутреннего аудита, Омбудсмена, по утверждению общей численности работников и организационной структуры, об избрании члена Исполнительного органа – Заместителя Председателя Правления, по оценке достижения ключевых показателей деятельности членов Правления, в том числе Председателя Правления, по утверждении Правил разработки, утверждения и оценки достижения карт ключевых показателей деятельности работников, по отчету Корпоративного секретаря о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления и другие вопросы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года состав Комитета по внутреннему аудиту входили следующие члены:

1) Елшибеков Серикбек Кенесбекович–Председатель Комитета;
2) Айтмагамбетов Алтай Зуфарович – Член Комитета;
3) Мадиев Магжан Динмухаммедович –Член Комитета.

В 2025 году Комитетом по внутреннему аудиту проведено 8 заседаний на которых рассмотрено 11 вопросов. Совету директоров Комитетом даны рекомендации по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, финансовой отчетности.

Состав Правления Общества

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, действует от имени Общества, в том числе представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества в порядке, установленном Уставом Общества и законодательством Республики Казахстан, утверждает штатное расписание, принимает решения, обязательные для исполнения всеми работниками Общества.

Правление Общества осуществляет руководство деятельностью Общества и вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Общества, не отнесенным законодательством Республики Казахстан и Уставом Общества к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

Образование Правления Общества, его полномочия, порядок деятельности и принятия им решений, а также досрочное прекращение полномочий любого из членов Правления или всего состава Правления осуществляются по решению соответствующего органа Общества в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества и Положением о Правлении Общества.

Определение количественного состава, срока полномочий Правления определяется Единственным акционером Общества. Председатель Правления Общества избирается по решению Единственного акционера Общества, заместители Председателя Правления и другие члены Правления, по решению Совета директоров Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Правление Общества было представлено в следующем составе:

− **Председатель Правления Жуйриктаев Малик Куанышбекович**, 1973 года рождения. Образование высшее: в 1995 году окончил Алматинский энергетический институт по специальности «инженер-электронщик», в 2005 году — Алматинский государственный университет им. Абая по специальности «экономист-менеджер».

Трудовую деятельность начал в 1990 году, имеет многолетний управленческий опыт в сфере телекоммуникаций и корпоративного управления. Работал в таких организациях, как АО «Казахтелеком», АО «Транстелеком», НК «СПК Каспий», ТОО «Uniserv», АО «СПК Шымкент». С июня 2017 года по февраль 2020 года занимал руководящие должности в акционерном обществе «Республиканский центр космической связи».

В соответствии с приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 3 сентября 2020 года №123/НҚ, 01 октября 2020 года вступил в должность Председателя Правления Общества.

В октябре 2024 года переизбран на должность Председателем Правления АО «РЦКС». Имеет почетное звание «Үздік байланысшы»;

− **Заместитель Председателя Правления Леонов Василий Александрович**, 1983 года рождения, окончил Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники по специальности «радиоэлектронные системы».

В 2005 году проходил преддипломную практику в Обществе по итогам успешного прохождения практики и получения диплома в октябре 2005 года был принят на должность инженера сектора оперативного управления Центра управления полетами наземного комплекса управления «Акколь» (далее-ЦУП) АО «РЦКС».

В период с 2006 по январь 2019 годы прошел путь от ведущего инженера до начальника службы обеспечения полета и контроля технического состояния космических аппаратов ЦУП. С февраля 2019 занимал должность заместителя директора ЦКС «Акколь» - руководителя центра управления полетами. С 14 мая 2021 года назначен заместителем Председателя Правления Общества.

В октябре 2024 года избран на должность Заместителя Председателя Правления АО «РЦКС»;

− **Заместитель Председателя Правления Абдрахманов Жанатай Канатович**, 1982 года рождения, в 2003 году окончил Жезказганский университет им. О.А. Байконурова по специальности «Основы права и экономики».

Имеет опыт работы в коммерческих структурах в период с 2003-2008 годы в должностях маркетолога ЗАО «Алматыгороформление», кредитного менеджера АО «Банк Валют-Транзит», специалиста по снабжению ТОО «К-Аскер» и заведующего складом ТОО «Каблан».

В 2008 году работал в Республиканском государственном предприятии на праве хозяйственного ведения «Информационно-аналитический центр охраны окружающей среды» Министерства охраны окружающей среды Республики Казахстан.

На протяжении 10 лет с 2009 по 2018 годы проработал в ТОО «Объединенная химическая компания» в должности главного менеджера, члена Ревизионной комиссии.

В период с октября 2018 года по сентябрь 2019 года занимал должность руководителя внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «Астана Региональная Электросетевая Компания», участвовал в трансформации системы акимата города Астана, по итогам которой в ряде подведомственных организаций акимата образованы службы аудита и внедрено корпоративное управление.

С 26 октября 2022 года в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17 октября 2022 года № 12/2022 принят аудитором Службы

внутреннего аудита акционерного общества «Республиканский центр космической связи».

Со 02 мая 2023 года назначен заместителем Председателя Правления АО «РЦКС» в соответствии с решением Совета директоров Общества от 02 мая 2023 года №4/2023.

Решением Совета директоров Общества от 11 октября 2024 года №10/2024 избран на должность заместителя Председателя Правления Общества.

− **Заместитель Председателя Правления Муханов Марлен Савитович,** 1982 года рождения, в 2003 году окончил Жезказганский университет им. О.А. Байконурова по специальности «Основы права и экономики», в 2014 году – НОУ «Алматы Менеджмент Университет» по специальности «Менеджмент», 2020 год - АО «Назарбаев Университет» по специальности администрирование (для управленческих кадров)».

В период с 2003 года по 2008 год проработал на различных должностях банков второго уровня: АО «Народный сберегательный Банк Казахстана», АО «БанкТуранАлем», АО «БанкЦентрКредит», АО «Нурбанк», в период с 2008 по 2019 года генеральный директор ТОО «Capital Holding». 02 сентября 2024 года принят в АО «Республиканский центр космической связи» на должность советника. 23 октября 2025 года решением Совета директоров Общества от 23 октября 2025 года №14/2025 избран Заместителем Председателя Правления Общества.

− **Заместитель Председателя Правления Тасмухан Ержан Тасмұханұлы,** 1983 года рождения, окончил Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования (КИМЭП) по специальности «Финансы и Бухгалтерский учет», степень – Бакалавр Делового Администрирования (BSC).

С 2004 года по 2010 год прошел путь от менеджера финансовых институтов АО «Валют-Транзит Банка» до начальника центра поддержки продаж Казначейства АО «БТА Банка», с 2011 по 2016 года работал в АО «КазТрансГаз Аймак», с 2016 года по 2019 года работал в АО «Казпочта».

В период с сентября 2021 года по апрель 2023 года проработал в Обществе в должности Финансового директора – Директора департамента экономики финансов и Заместителя Председателя Правления - Члена Правления Общества. В 2023-2024 годы проработал в должности заместителя директора СЭЗ «Алатау».

11 июля 2024 года решением Совета директоров Общества от 11 июля 2024 года № 8/2024 назначен на должность Заместителя Председателя Правления Общества, со 02 октября 2024 года избран Заместителем Председателя Правления Общества на основании решения Совета директоров Общества от 11 октября 2024 года №10/2024.

Решением Совета директоров Общества от 28 февраля 2025 года № 1/2025, досрочно прекращены полномочия с 28 февраля 2025 года.

Отчет о деятельности Правления Общества

За 2025 год Правлением Общества в рамках своей деятельности проведено 87 очных заседаний, на которых рассмотрено 191 по вопросам деятельности

Общества, количество и процент посещения заседаний Правления Общества отражены ниже в таблице.

таблица

№	ФИО	Посещаемость заседаний		Должность	Период нахождения в составе Правления
		Количество ед.	Процент %		
1.	Жуйриктаев Малик Куанышбекович	85 из 87	97,7 %	Член Правления - Председатель Правления	Со 02 октября 2021 года по 01 октября 2024 года Со 02 октября 2024 года по 31 декабря 2025 года
2.	Леонов Василий Александрович	73 из 87	83,9 %	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 14 мая 2021 года по 01 октября 2024 года Со 02 октября 2024 по 31 декабря 2025 года
3.	Муханов Марлен Советович	22 из 23	95,7 %	Член Правления - заместитель Председателя Правления	С 23 октября 2025 года по 31 декабря 2025 года
4.	Абдрахманов Жанатай Канатович	82 из 87	94,3 %	Член Правления – заместитель Председателя Правления	Со 02 мая 2023 года по 01 октября 2024 года Со 02 октября 2024 года по 31 декабря 2025 года
5.	Тасмухан Ержан Тасмуханұлы	9 из 14	64,3 %	Член Правления – заместитель Председателя Правления	С 11 июля 2024 года по 01 октября 2024 года Со 02 октября 2024 года по 27 февраля 2025 года

Политика вознаграждения членов Совета директоров и Правления

Политика вознаграждения членов Совета директоров АО «Республиканский центр космической связи» определяется в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления АО «РЦКС», Положением о Совете директоров и решениями Единственного акционера.

В соответствии с подпунктом 5) пункта 1 статьи 36 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» к исключительной компетенции общего собрания акционеров относится определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров. В связи с тем, что АО «РЦКС» имеет Единственного акционера, соответствующие решения принимаются Единственным акционером Общества.

В соответствии с пунктом 66 Кодекса корпоративного управления АО «РЦКС» членам Совета директоров, как правило, выплачивается фиксированное годовое вознаграждение, а также может выплачиваться дополнительное вознаграждение за председательство в Совете директоров, участие и председательство в комитетах Совета директоров. Членам Совета директоров, являющимся государственными служащими, вознаграждение не выплачивается.

Согласно пункту 67 Кодекса корпоративного управления АО «РЦКС», размер и условия выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров определяются Единственным акционером по согласованию с уполномоченным органом по государственному имуществу. Условия вознаграждения директоров отражаются в заключаемых с ними договорах и, при необходимости, во внутренних документах Общества.

При определении размера вознаграждения учитываются масштаб деятельности Общества, обязанности и уровень ответственности членов Совета директоров, сложность рассматриваемых вопросов, долгосрочные цели и задачи Общества, финансово-хозяйственные показатели, а также иные факторы, предусмотренные законодательством и внутренними документами Общества.

При установлении размера и условий вознаграждения также учитываются требования Типовых правил определения уровня вознаграждения и возмещения расходов членам советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ (товариществ с ограниченной ответственностью) со стопроцентным участием государства, за исключением Фонда национального благосостояния и единого накопительного пенсионного фонда, утвержденных приложением 3 к приказу Заместителя Премьер-Министра – Министра национальной экономики Республики Казахстан от 29 августа 2025 года № 87.

В соответствии с Положением о Совете директоров Общества независимым членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Члены Совета директоров, являющиеся представителями Единственного акционера, Председатель Правления и государственные служащие вознаграждение за участие в работе Совета директоров не получают.

Члену Совета директоров могут устанавливаться следующие виды вознаграждения:

1. фиксированное годовое вознаграждение за членство в Совете директоров;
2. дополнительное вознаграждение за председательство в комитете Совета директоров;
3. вознаграждение за участие в комитете Совета директоров.

В соответствии с решением Единственного акционера от 5 апреля 2021 года № 38/НҚ размер вознаграждения независимых директоров установлен в размере 300 месячных расчетных показателей за один финансовый год.

В 2025 году на основании решения Единственного акционера от 13 мая 2025 года № 47/ЖҚ выплата вознаграждения независимым директорам произведена в размере 300 месячных расчетных показателей за один финансовый год пропорционально фактически отработанному времени.

Расходы членов Совета директоров, связанные с исполнением ими своих обязанностей, возмещаются в порядке и пределах, установленных законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Общества.

Вознаграждение членов Правления определяется в соответствии с внутренними документами Общества и условиями заключенных с ними

трудовых договоров с учетом занимаемой должности, уровня ответственности, результатов деятельности и достижения установленных показателей.

Система вознаграждения направлена на обеспечение обоснованного и соразмерного подхода к вознаграждению членов органов управления с учетом масштаба деятельности Общества, результатов его финансово-хозяйственной деятельности, уровня ответственности членов органов управления и интересов Единственного акционера.

Правление Общества. Годовая премия Председателю Правления Общества выплачивалась в соответствии с Положением об условиях оплаты труда и премирования руководителя исполнительного органа акционерного общества «Республиканский центр космической связи», утверждено приказом Председателя Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК от 16 октября 2020 года №131/НҚ,

Годовая премия членам Правления Общества выплачивалась в соответствии с Положением об условиях оплаты труда и премирования руководящих работников АО «Республиканский центр космической связи», утверждено решением Совета директоров Общества от 04 июля 2016 года №2.

РАЗДЕЛ 9. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

Устойчивое развитие — это подход, при котором текущие потребности общества удовлетворяются без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Это концепция баланса между экономическим ростом, социальным развитием и охраной окружающей среды, направленная на создание процветающего будущего для всех.

Устойчивое развитие состоит из трех составляющих компонентов: экономический, экологический и социальный.

1. Экономическая составляющая направляет деятельность Общества на рост долгосрочной стоимости, обеспечение интересов Единственного акционера и инвесторов, повышение эффективности процессов, рост инвестиций в создании и развитии более совершенных технологий, повышение производительности труда.

Общество завершило 2025 год со следующими основными показателями:

- Совокупные доходы составили 15 918 582 тыс. тенге;
- Совокупные расходы составили 10 467 815 тыс. тенге;
- Чистая прибыль составила 4 149 333 тыс. тенге, что превышает плановое значение на 359 043 тыс. тенге (или на 9,47%).

При этом, Общество направило Единственному акционеру сумму дивидендов по итогам 2025 года в размере 2 904 533 тыс. тенге (70% от чистой прибыли).

Остаток нераспределенной прибыли отчетного периода в размере 30% (1 244 800 тыс. тенге) резервируется в распоряжении Общества для капитализации и финансирования дальнейшего развития.

Финансовая устойчивость Общества позволяет реализовывать цели, намеченные на будущие периоды. (*Отчет размещен на портале Госреестра от 13 июля 2026 года № 108888).*

2. Экологическая составляющая обеспечивает минимизацию воздействия на биологические и физические природные системы, оптимальное использование ограниченных ресурсов, применение экологичных, энерго- и материалосберегающих технологий, создание экологически приемлемой продукции, минимизацию, переработку и уничтожение отходов.

Общество участвует в создании экологически приемлемой продукции с использованием ресурсов космической системы связи «KazSat».

В 2025 году АО «РЦКС» продолжило работу по обеспечению экологической безопасности и соблюдению требований в области обращения с отходами на объектах Общества.

В отчетном периоде были актуализированы действующие и разработаны новые паспорта опасных отходов ЦКС «Акколь» с их размещением в кадастре отходов Национального банка данных о состоянии окружающей среды и природных ресурсов.

Образующиеся опасные отходы передаются специализированной организации, имеющей соответствующую лицензию, для последующей утилизации в соответствии с заключенным договором. По результатам утилизации оформляются соответствующие документы, подтверждающие передачу и утилизацию опасных отходов.

Ежегодно Обществом осуществляется инвентаризация опасных отходов промышленной площадки ЦКС «Акколь», результаты которой представляются в Национальный банк данных о состоянии окружающей среды и природных ресурсов.

Особое внимание в 2025 году уделялось обеспечению пожарной безопасности ЦКС «Акколь», учитывая расположение объекта в границах лесного фонда коммунального государственного учреждения «Учреждение лесного хозяйства «Акколь».

В целях предупреждения возникновения и распространения природных и промышленных пожаров по периметру объекта регулярно проводились противопожарные мероприятия, включая устройство и обновление защитной минерализованной полосы не менее двух раз в год, а также санитарную очистку территории и покос травы и кустарника в течение весенне-летнего пожароопасного периода с последующим вывозом растительных остатков.

В целях поддержания необходимого уровня готовности персонала на регулярной основе проводились теоретические занятия и целевые инструктажи по пожарной безопасности.

В 2025 году Общество заключило договора со специализированными учебными центрами на обучение и повышение квалификации 60 работников по следующим курсам (семинары):

- «Безопасность и охрана труда» - 3 человека;
- «Пожарно-технический минимум» -8 человек;
- «Промышленная безопасность» - 13 человек;

- «Техника безопасности при работе на высоте» - 7 человек;
- «Проверка знаний по электробезопасности» - 29 человек.

Таким образом, в 2025 году Обществом обеспечивалось системное выполнение мероприятий по экологической безопасности, надлежащему обращению с опасными отходами и предупреждению пожарных рисков на объектах АО «РЦКС».

3. Социальная составляющая ориентирована на принципы социальной ответственности, которые в числе прочего включают обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников, справедливое вознаграждение и уважение прав работников, индивидуальное развитие персонала, реализацию социальных программ для персонала, создание новых рабочих мест, спонсорство и благотворительность, проведение экологических и образовательных акций.

Профессиональное развитие. В целях улучшения профессиональных навыков, компетенций работникам предоставляется возможность повышения квалификации и профессионального уровня. На ежегодной основе утверждается План повышения квалификации работников Общества, в котором предусматривается обучение всех категорий работников.

Так, в 2025 году из запланированных 18 обучающих мероприятий проведено 17 обучений на общую сумму 4 002 500 (четыре миллиона две тысячи пятьсот) тенге. Одно обучающее мероприятие «Организация мероприятий по обеспечению антитеррористической защиты объектов, уязвимых в террористическом отношении» не проведено по объективным причинам, не зависящим от АО «РЦКС». Данное обучение предусматривалось Планом повышения квалификации на безвозмездной основе и могло быть реализовано исключительно при наличии официального письменного запроса со стороны КНБ. В отчетном периоде соответствующее письмо (запрос) в адрес АО «РЦКС» не поступало, в связи с чем проведение указанного обучения оказалось невозможным.

В целях сохранения профессиональных кадров, стимулирования высоких производственных показателей, укрепления трудовой дисциплины, развития и укрепления здоровья работников, профилактики заболеваний, пропаганды здорового образа жизни в Обществе предусмотрено добровольное медицинское страхование работников и членов их семей на случай болезни.

Обществом в 2025 году в рамках заключенного договора «добровольного медицинского страхования на случай болезни» между Обществом и АО "Казахская корпорация здравоохранения и медицинского страхования "ИНТЕРТИЧ", работники Общества в количестве 199 работников или 99% от общего количества работников прошли обязательный периодический медицинский осмотр.

Материальная и нематериальная мотивация персонала. В соответствии с Положением об оплате труда и иных поощрениях работников акционерного общества «Республиканский центр космической связи», Коллективным договором, заключенным между Обществом и работниками установлен порядок оплаты труда, выплаты надбавок и доплат, компенсационных выплат, премирования и оказания материальной и социальной помощи работникам

Общества, а также выплаты единовременных вознаграждений работникам Общества.

В отчетном периоде за вклад в развитие космической отрасли Марал Д. М. награжден медалью «Ғарыш саласын дамытуға қосқан үлесі үшін», Федоренко М. А. — нагрудным знаком «Үздік цифрландырушы». Кроме того, в течение 2025 года отдельные работники отмечены почетными грамотами и благодарственными письмами от имени Аэрокосмического комитета и Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан.

В рамках социальной поддержки и стимулирования работников выплачены единовременные премии в размере до одного должностного оклада к юбилейным датам 50, 55 и 60 лет (в 2025 году — 12 работникам), также работникам выплачены вознаграждения по итогам выполнения годовых ключевых показателей деятельности в размере до трех должностных окладов работника; выплачены премии, приуроченные к праздничным дням и профессиональным праздникам.

Показатель текучести кадров в Обществе в 2025 году составил 7,2%, что характеризует общую эффективность управления персоналом.

Таблица

Период	**2024 год**	**2025 год**
Списочная численность персонала, в том числе:	205	212
женщин	*62*	*63*
мужчин	*143*	*149*
Средний возраст	43 года	43 года
Общая текучесть кадров	8,3%	7,2%

Общество осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество, стремится к росту долгосрочной стоимости, обеспечивая свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон. Подходы ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами будет способствовать устойчивому развитию Общества.

РАЗДЕЛ 10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудит годовой финансовой отчетности Общества за истекший 2025 год был проведен в период с 20 февраля по 30 марта 2026 года товариществом с ограниченной ответственностью «ABM AUDIT» (см. Приложение).

По результатам аудита получено положительное аудиторское заключение независимого аудитора от 30 марта 2026 года, которое отражает достоверно во всех существующих аспектах, финансовое положение Общества по состоянию за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с МСФО.

Приложение

ТОО «ABM AUDIT»

Qazaqstan Respýblıkasy, A26H4P7, Almaty qalasy,
Medeu audany, İskenderova köşesı, 42 üi,
tel. +7 701 765 62 81,
e-mail: abmaudit@mail.ru

Утверждаю

Булгунова А.Т.
Директор ТОО «ABM Audit»
Государственная лицензия
№23025356 от 17.11.2023 года

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционеру и руководству АО «Республиканский центр космической связи»

Мнение

Мы провели аудит финансовой отчетности АО «Республиканский центр космической связи» (далее – «Общество»), состоящей из отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях в собственном капитале и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (далее – Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор, за подготовкой финансовой отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск не обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск не обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках

аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Булгынов М.Т.
Сертифицированный аудитор РК
(Квалификационное свидетельство аудитора №МФ-0001176 от 12.10.2020г.)

30 марта 2026 года